



BILANCIO  
DI ESERCIZIO  
+  
BILANCIO  
CONSOLIDATO  
2023









AR.CO. Lavori S.c.c.  
**Organi Sociali**  
al 31/12/2023

---

**Consiglio di Gestione**

---

**Presidente**

Franco Casadei Baldelli

---

**Vicepresidente**

Clementino Morigi

---

**Consiglieri**

Emiliano Battistini

Mauro Cassani

Marco Rontini

---

**Consiglio di Sorveglianza**

---

**Presidente**

Lucia Vera Caroli

---

**Vicepresidenti**

Paolo Alderighi

Rossella Sciarra

---

**Consiglieri**

Umberto Baraldi

Massimiliano Baroncini

Claudio Bassi

Paolo Bedini

Paolo Lauro Beltrami

Gianfranco Benetti

Fabio Bruni

Federico Caramanica

Franco Casadio

Giovanni Ceccarelli

Gaetano Ciotola

Antonella Conti

Massimo Cortesi

Saverio Ferrari

Armando Folli

Ambrogio Gianni

Antonio Gravili

Giorgio Luppi

Simone Spolaore

Gaetano Vecchio

---

**Assemblea dei Soci**

---

**Soci Cooperatori**

n. 503

di cui: Imprese Artigiane

n. 335

Imprese non Artigiane

n. 168

---

**Soci Sovventori**

n. 8

---

**Comitato Controllo  
e Rischi**

---

**Presidente**

Giovanni Nonni

---

**Membri**

Massimo Saporetti

Antonio Venturini



# Indice generale

<b>Bilancio di Esercizio al 31/12/2023</b>	<b>1</b>	p. 9
<b>Relazione sulla Gestione</b>	<b>2</b>	p. 63
<b>Bilancio consolidato al 31/12/2023</b>	<b>3</b>	p. 89
<b>Relazione della Società di revisione</b>	<b>4</b>	p. 129
<b>Schede Lavori in corso di esecuzione</b>	<b>5</b>	p. 139



AR.CO. Lavori S.c.c.

# Bilancio d'Esercizio

al 31/12/2023





Reg. Imp. 01468160393  
Rea 161568/RA  
Albo cooperative A124237

## AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE

Sede in Via Argirocastro, 15 - 48122 Ravenna (RA)  
Capitale sociale Euro 11.232.016,46 di cui Euro 8.399.885,92 versati

### BILANCIO AL 31/12/2023

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>2.832.131</b>	<b>642.939</b>
(di cui già richiamati )		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I. Immateriali</b>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	3.276	9.251
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	131.955	
7) Altre ...	73.239	73.639
	<b>208.470</b>	<b>82.890</b>
<b>II. Materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	1.735.969	1.603.313
2) Impianti e macchinario	158.999	166.515
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Altri beni	9.586	13.976
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<b>1.904.554</b>	<b>1.783.804</b>
<b>III. Finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	7.608.485	7.621.385
b) imprese collegate	18.600	1.039.684
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d bis) altre imprese	596.545	594.721
	<b>8.223.630</b>	<b>9.255.790</b>
2) Crediti		
a) Verso imprese controllate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio	3.319.500	2.343.200
	<b>3.319.500</b>	<b>2.343.200</b>
b) Verso imprese collegate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		

c) Verso controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
d) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
d bis) Verso altri		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio	192.494	184.944
	<b>192.494</b>	<b>184.944</b>
	<b>3.511.994</b>	<b>2.528.144</b>
3) Altri titoli		95.248
4) Strumenti finanziari derivati attivi		95.248
	<b>11.830.872</b>	<b>11.879.182</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>		<b>13.943.896 13.745.876</b>

<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I. Rimanenze</b>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci		
5) Acconti		
<b>II. Crediti</b>		
1) Verso clienti		
- entro l'esercizio	117.804.027	98.138.809
- oltre l'esercizio		
	<b>117.804.027</b>	<b>98.138.809</b>
2) Verso imprese controllate		
- entro l'esercizio	11.777.288	8.392.798
- oltre l'esercizio	595	595
	<b>11.777.883</b>	<b>8.393.393</b>
3) Verso imprese collegate		
- entro l'esercizio	7.734.334	8.280.641
- oltre l'esercizio		
	<b>7.734.334</b>	<b>8.280.641</b>
4) Verso controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
5 bis) Per crediti tributari		

- entro l'esercizio	2.678.040		2.405.336
- oltre l'esercizio			
		<b>2.678.040</b>	<b>2.405.336</b>
5 ter) Per imposte anticipate			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
5 quater) Verso altri			
- entro l'esercizio	19.424.658		15.667.443
- oltre l'esercizio	210		110.210
		<b>19.424.868</b>	<b>15.777.653</b>
		<b>159.419.152</b>	<b>132.995.832</b>
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
1) Partecipazioni in imprese controllate		22.929	164.500
2) Partecipazioni in imprese collegate			
3) Partecipazioni in imprese controllanti			
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
4) Altre partecipazioni		400.000	400.000
5) Strumenti finanziari derivati attivi			
6) Altri titoli			
7) Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
		<b>422.929</b>	<b>564.500</b>
<b>IV. Disponibilità liquide</b>			
1) Depositi bancari e postali		34.300.198	21.713.896
2) Assegni			
3) Denaro e valori in cassa		840	813
		<b>34.301.038</b>	<b>21.714.709</b>
<b>Totale attivo circolante</b>		<b>194.143.119</b>	<b>155.275.041</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		<b>19.735</b>	<b>42.092</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>210.938.881</b>	<b>169.705.948</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>		<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>			
<b>I. Capitale</b>		<b>11.232.016</b>	<b>4.786.600</b>
<b>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</b>			
<b>III. Riserve di rivalutazione</b>			
<b>IV. Riserva legale</b>		828.692	747.101
<b>V. Riserve statutarie</b>		1.142.992	1.015.123
<b>VI. Altre riserve</b>			
Riserva straordinaria			
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile			
Riserva azioni (quote) della società controllante			
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni			
Versamenti in conto aumento di capitale			

Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi non realizzati		
Riserva da conguaglio utili in corso		
Varie altre riserve		
Fondo contributi in conto capitale (art 55 T.U.)		
Fondi riserve in sospensione di imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)		
Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992		
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per conversione EURO		
Riserva da condono		
Riserva indisponibile ammortamenti sospesi DL 104/20		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1	(1)
Altre ...		
	1	(1)
<b>VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi</b>		
<b>VIII. Utili (perdite) portati a nuovo</b>		
<b>IX. Utile d'esercizio</b>	171.492	190.849
<b>IX. Perdita d'esercizio</b>	( )	( )
Acconti su dividendi	( )	( )
Perdita ripianata nell'esercizio		
<b>X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio</b>		
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>13.375.193</b>	<b>6.739.672</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte, anche differite	5.488	5.488
3) Strumenti finanziari derivati passivi		
4) Altri		745.474
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>5.488</b>	<b>750.962</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		
	<b>540.505</b>	<b>527.236</b>
<b>D) Debiti</b>		
<b>1) Obbligazioni</b>		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
<b>2) Obbligazioni convertibili</b>		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		

<b>3) Verso soci per finanziamenti</b>		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
<b>4) Verso banche</b>		
- entro l'esercizio	4.888.749	5.543.866
- oltre l'esercizio	7.107.168	7.139.879
	<b>11.995.917</b>	<b>12.683.745</b>
<b>5) Verso altri finanziatori</b>		
- entro l'esercizio	7.977.927	12.500.581
- oltre l'esercizio		
	<b>7.977.927</b>	<b>12.500.581</b>
<b>6) Acconti</b>		
- entro l'esercizio	119.230	632.763
- oltre l'esercizio		
	<b>119.230</b>	<b>632.763</b>
<b>7) Verso fornitori</b>		
- entro l'esercizio	150.312.251	106.704.299
- oltre l'esercizio		
	<b>150.312.251</b>	<b>106.704.299</b>
<b>8) Rappresentati da titoli di credito</b>		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
<b>9) Verso imprese controllate</b>		
- entro l'esercizio	1.299.745	2.116.183
- oltre l'esercizio		
	<b>1.299.745</b>	<b>2.116.183</b>
<b>10) Verso imprese collegate</b>		
- entro l'esercizio	16.352.557	18.883.312
- oltre l'esercizio		
	<b>16.352.557</b>	<b>18.883.312</b>
<b>11) Verso controllanti</b>		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
<b>11 bis) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		
<b>12) Tributari</b>		
- entro l'esercizio	949.570	615.875
- oltre l'esercizio		
	<b>949.570</b>	<b>615.875</b>
<b>13) Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
- entro l'esercizio	105.561	129.615
- oltre l'esercizio		
	<b>105.561</b>	<b>129.615</b>
<b>14) Altri debiti</b>		

- entro l'esercizio	3.545.033	1.678.012
- oltre l'esercizio	4.121.072	5.574.285
	<b>7.666.105</b>	<b>7.252.297</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>196.778.863</b>	<b>161.518.670</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>238.832</b>	<b>169.408</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>210.938.881</b>	<b>169.705.948</b>

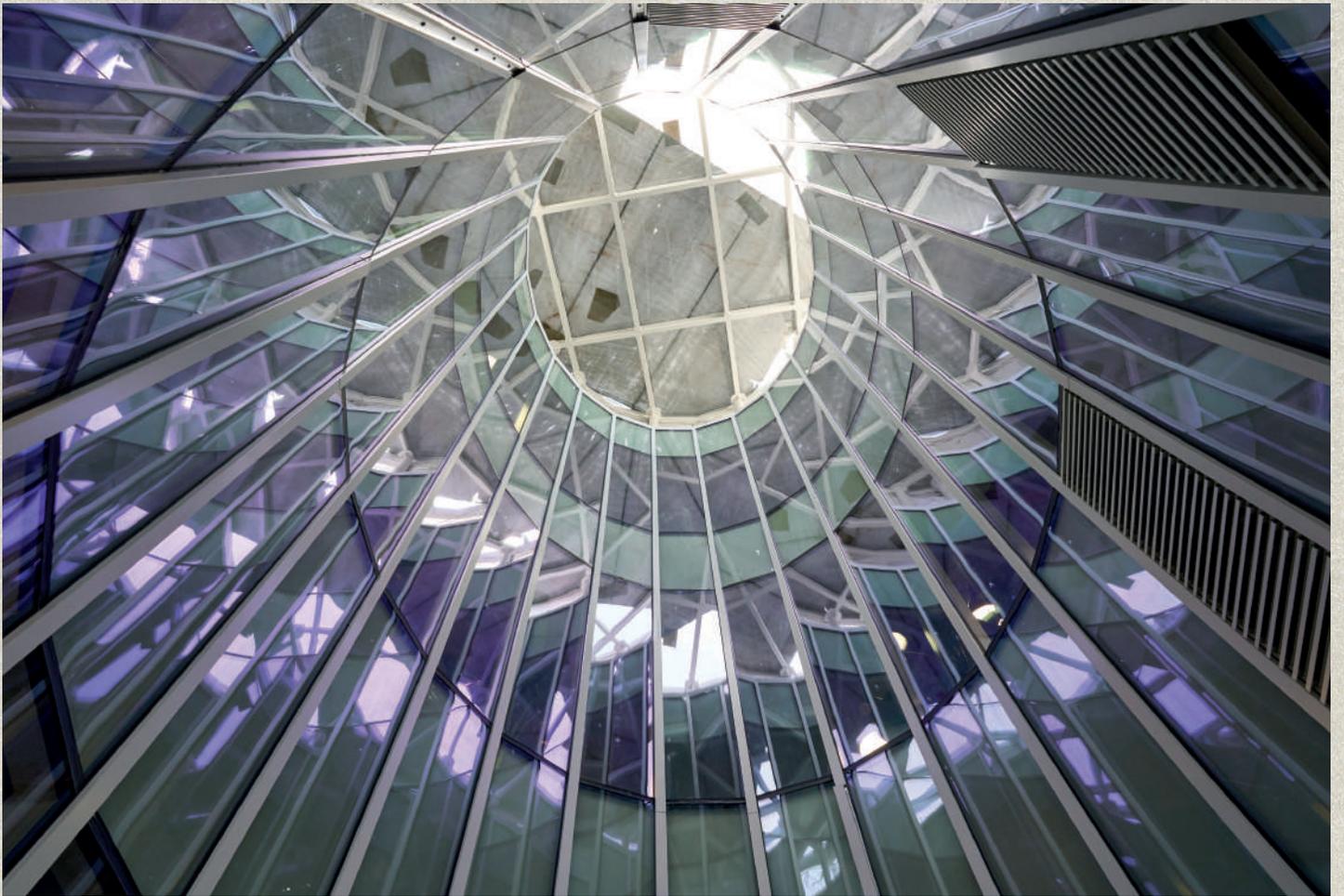
CONTO ECONOMICO	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	303.321.427	262.243.637
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio		
a) Vari	1.284.596	1.005.945
b) Contributi in conto esercizio		
	<b>1.284.596</b>	<b>1.005.945</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>304.606.023</b>	<b>263.249.582</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	402.389	147.973
7) Per servizi	297.443.445	258.130.162
8) Per godimento di beni di terzi	268.480	265.071
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	1.646.754	1.728.700
b) Oneri sociali	578.686	544.267
c) Trattamento di fine rapporto	130.667	160.418
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	136.700	119.387
	<b>2.492.807</b>	<b>2.552.772</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	61.375	48.083
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	46.162	45.964
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	600.000	575.000
	<b>707.537</b>	<b>669.047</b>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi		350.000
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	906.545	515.954
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>302.221.203</b>	<b>262.630.979</b>

Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		2.384.820	618.603
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
15) Proventi da partecipazioni			
da imprese controllate			
da imprese collegate			
da imprese controllanti			
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
altri	287		40
		<b>287</b>	<b>40</b>
16) Altri proventi finanziari			
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
da imprese controllate			
da imprese collegate			
da controllanti			
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
altri ...			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) Proventi diversi dai precedenti			
da imprese controllate			
da imprese collegate			
da controllanti			
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
altri	1.675.338		749.130
		<b>1.675.338</b>	<b>749.130</b>
17) Interessi e altri oneri finanziari			
verso imprese controllate			
verso imprese collegate			
verso imprese controllanti			
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
altri	2.164.515		986.155
		<b>2.164.515</b>	<b>986.155</b>
17 bis) Utili e perdite su cambi		(92)	(22)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>		<b>(488.982)</b>	<b>(237.007)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>			
18) Rivalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie (che non costituiscono partecipazioni)			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono partecipazioni)			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni	1.403.132		
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono partecipazioni)			

d) di strumenti finanziari derivati		
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
		<b>1.403.132</b>
<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>	<b>(1.403.132)</b>	
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)</b>	<b>492.706</b>	<b>381.596</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
a) Imposte correnti	358.248	224.740
b) Imposte di esercizi precedenti		
c) Imposte differite e anticipate		
imposte differite		
imposte anticipate		
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	(37.034)	(33.993)
		<b>321.214</b>
		<b>190.747</b>
<b>21) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>		<b>171.492</b>
		<b>190.849</b>

**Presidente del Consiglio di Gestione**  
Franco Casadei Baldelli





Reg. Imp. 01468160393  
Rea 161568/RA  
Albo cooperative A124237

## AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE

Sede in Via Argirocastro, 15 - 48122 Ravenna (RA)  
Capitale sociale Euro 11.232.016,46 di cui Euro 8.399.885,92 versati

### RENDICONTO FINANZIARIO

Come previsto dal principio Contabile OIC n. 10, di seguito sono rappresentate le informazioni di natura finanziaria

	2023	2022
	Importi in Euro	
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>171.491</b>	<b>190.849</b>
Imposte sul reddito	321.214	190.746
Interessi passivi/(interessi attivi)	489.085	237.048
(Dividendi)	(287)	(40)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	33.254	5.000
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e minus/plusvalenze da cessione</b>	<b>1.014.758</b>	<b>623.603</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nelle poste del capitale circolante netto</b>		
Accantonamento fondo Trattamento Fine Rapporto	267.367	160.418
Accantonamenti ai fondi	0	350.000
Ammortamenti delle immobilizzazioni	107.537	94.047
Svalutazioni per perdite di valore sui crediti	600.000	575.000
Ristorno iscritto ad aumento di capitale	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	0	0
Altre rettifiche non monetarie su partecipazioni	1.403.132	0
<b>Totale rettifiche elementi non monetari</b>	<b>2.378.036</b>	<b>1.179.465</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>3.392.794</b>	<b>1.803.068</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(20.212.389)	(2.368.773)
Decremento/(incremento) degli altri crediti	(6.485.398)	(16.324.180)
Decremento/(incremento) crediti tributari	(272.704)	(9.249)
Decremento/(incremento) debiti tributari	115.890	172.162
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	43.094.419	9.912.727
Incremento/(decremento) degli altri debiti	(7.436.975)	4.403.313
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	22.357	2.461
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	69.424	9.169
<b>Totale variazioni capitale circolante netto</b>	<b>8.894.623</b>	<b>(4.202.368)</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>12.287.417</b>	<b>(2.399.300)</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(489.085)	(237.048)

(Imposte sul reddito pagate)	(103.409)	(362.778)
Dividendi incassati	287	40
(Utilizzo fondo Trattamento Fine Rapporto)	(254.098)	(60.458)
(Utilizzo dei fondi)	(745.474)	0
(Utilizzo dei fondi svalutazione crediti)	(52.829)	(536.284)

**Totale altre rettifiche** (1.644.608) (1.196.528)

**Totale flusso finanziario della gestione reddituale (A)** 10.642.808 (3.595.828)

#### B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento

<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(186.955)	(99.090)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(166.911)	(373.664)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	145.000
<b>Partecipazioni</b>		
(Investimenti)	(383.873)	(6.693.061)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	12.900	193.416
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	(988.104)	(1.422.285)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	4.255	6.038.408
<b>Attività finanziarie immobilizzate e non</b>		
(Investimenti)	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	65.200	0

**Totale flusso finanziario dell'attività di investimento (B)** (1.643.487) (2.211.276)

#### C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (decremento) debiti verso soci		
Incremento (decremento) debiti verso banche a breve	(1.184.719)	1.791.994
Nuove erogazioni	1.500.000	2.000.000
Rimborsi	(1.003.109)	(1.946.253)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale o riserve a pagamento	4.360.386	292.761
Rimborsi di capitale	(79.824)	(303.595)
3% coopfond pagato	(5.725)	(13.522)

**Totale flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)** 3.587.008 1.821.385

**Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)** 12.586.329 (3.985.719)

**Disponibilità liquide iniziali** 21.714.709 25.700.430

**Disponibilità liquide finali** 34.301.038 21.714.709





Reg. Imp. 01468160393  
Rea 161568/RA  
Albo cooperative A124237

## AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE

Sede in Via Argirocastro, 15 - 48122 Ravenna (RA)  
Capitale sociale Euro 11.232.016,46 di cui Euro 8.399.885,92 versati

### NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2023

#### NOTA INTEGRATIVA, PARTE INIZIALE

Signori Componenti del Consiglio di Sorveglianza,  
il presente Bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 171.492.

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2364, comma 2 del Codice Civile, ed in conformità con le previsioni statutarie, ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del Bilancio. Le ragioni che hanno giustificato tale dilazione sono costituite dall'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato a cui la società è tenuta dall'esercizio 2020.

#### Premessa

Arcobaleno Lavori SCC, costituita il 27/05/1999 nasce dal conferimento di ramo d'azienda del Consorzio CIICAI SCC, principale socio sovventore di AR.CO. Lavori SCC, a cui partecipano imprenditori operanti nel settore dell'impiantistica.

In data 01/12/2007, con atto di fusione del 12/11/2007 si è perfezionata la fusione per incorporazione di CON.TE.CO. SC in Arcobaleno Lavori SCC, variando la denominazione in AR.CO. LAVORI SCC.

AR.CO. Lavori SCC è oggi un consorzio di imprese artigiane e non, che opera nel mercato delle costruzioni in genere, del facility management, dell'energia, delle costruzioni in ambito ospedaliero/RSA e del project financing.

#### Attività svolte

- Il Consorzio ha per oggetto l'esercizio di assunzione in proprio ed esecuzione a mezzo delle imprese consorziate, dei lavori acquisiti mediante partecipazione a gare d'appalto pubbliche e private delle seguenti attività e inoltre di presentazione progetti di Partenariato Pubblico Privato:
- Lavori di costruzione, riparazione, manutenzione, ripristino nell'ambito dell'edilizia civile, industriale, marittima, aeroportuale, spaziale;
- Lavori di installazione, riparazione, manutenzione, ripristino e gestione di impianti termo-tecnici, idraulici ed elettrici in genere;
- Lavori e/o servizi per la conservazione, conduzione e manutenzione programmata di complessi immobiliari, sia a carattere civile che industriale, compresi lavori e/o servizi integrati, c.d. global service.
- Lavori e servizi di conduzione e manutenzione ordinaria, predittiva e manutentiva di complessi sportivi (ad esempio piscine), turistici (ad esempio porti turistici), produttivi (ed esempio complessi commerciali e recupero con prevalente interesse pubblico).

#### Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Nell'esercizio 2023 il paese sembra aver perso lo slancio che l'aveva caratterizzata nel biennio precedente, periodo nel quale si era contraddistinta per tassi di crescita particolarmente significativi e superiori a quelli dei principali partners europei. Le cause sono dovute a una commistione di eventi quali le grosse problematiche legate all'approvvigionamento delle fonti energetiche che ha portato a un forte inflazione in Italia e in tutti i paesi europei, accompagnata da una politica monetaria restrittiva, il tutto in un contesto in cui continua a perdurare il conflitto russo-ucraino, divampato in piena Europa nel febbraio 2022 e proseguito nel corso del 2023 che ha continuato a dispiegare i suoi effetti negativi sia in termini umanitari che economici. Queste serie

di eventi hanno rallentato la prosecuzione della ripresa post-Covid, alimentando un clima di incertezza che ha scoraggiato sia i consumi sia gli investimenti. Conseguentemente questo scenario ha gravato in maniera significativa sulla redditività dei nostri soci.

### **Note sui Cantieri critici**

**“Lavori di Progettazione definitiva ed esecutiva ed esecuzione dei lavori di ampliamento di realizzazione della Cittadella Sanitaria presso il presidio di Treviso” - Committente: Ospedal Grando SpA.** SL'appalto è stato affidato dalla società di Progetto Ospedal Grando SpA - concessionaria dell'Azienda ULSS 9, all'Associazione Temporanea di Imprese con Capogruppo Carrón Cav. Angelo SpA (per le opere civili) e Mandante il Consorzio AR.CO. LAVORI Scc (per le opere impiantistiche). Le difficoltà operative di uno dei consorziati assegnatari del Consorzio hanno determinato ritardi esecutivi ed incompletezze/difetti realizzativi che hanno indotto AR.CO. LAVORI Scc ad intervenire sia finanziariamente sia rafforzando la compagine esecutrice al fine di evitare le conseguenze pregiudizievoli dovute ai ritardi accumulati (applicazione di penalità ed eventuale escussione delle garanzie prestate). Grazie ad un considerevole sforzo finanziario del Consorzio, ad oggi le opere risultano completate e consegnate al Concessionario residuando solamente le attività di completamento delle prescrizioni del collaudatore.

In detto difficile contesto il lavoro in oggetto ha inciso negativamente sul risultato d'esercizio 2023 per € 1,5 Mln. Tale risultato è stato determinato considerando comunque che, con l'ultimazione dei lavori, l'Associazione Temporanea di imprese appaltatrice ha confermato le proprie richieste di riconoscimento del maggior costo delle materie prime (DL 50) ed in parte residuale di riserve tecniche, quale reintegro dei maggiori oneri sostenuti durante l'esecuzione dei lavori. Per la definizione delle suddette spettanze sono già state attivate le procedure normativamente previste (accordo Bonario ex art. 240 e seguenti D.Lgs. n. 163/2006 Collegio Consultivo Tecnico), procedure che si prevede possano giungere a definizione entro il corrente esercizio.

Gli amministratori, come sopra indicato, hanno ritenuto di iscriverne, a fronte delle suddette richieste, proventi pari a complessivi € 5,25 Mln, basandosi sulla ragionevole certezza che le somme richieste verranno riconosciute, supportati dall'avanzamento delle trattative in merito e dall'esperienza storica avuta in altre fattispecie similari, e confortati da apposito parere legale in merito al diritto alle somme per maggior costo delle materie prime peraltro anche nell'ambito di un appalto in partnership pubblico privato. Qualora nell'eventuale remota ipotesi di un riconoscimento parziale di dette somme in sede definitiva, il mancato ristoro verrebbe comunque coperto mediante utilizzo del deposito a garanzia.

**“Lavori di Riqualificazione Funzionale dell'edificio Ex-Poste di Genova piazza Raggi” - Committente Iren SpA.** L'appalto in questione è stato acquisito dalla Associazione Temporanea di Imprese con COSMO COSTRUZIONI MODERNE Srl quale Capogruppo ed AR.CO. LAVORI Scc quale Mandante. Nel corso della realizzazione dei lavori la capogruppo è stata investita da rilevanti difficoltà finanziarie acuitesi negli ultimi mesi del 2021 al punto tale da compromettere il buon esito della commessa. L'intervento di AR.CO. LAVORI che ha assunto il ruolo di capogruppo mandataria, ha consentito il prosieguo delle attività ed evitato le conseguenze di una risoluzione dell'appalto in danno dell'appaltatore. Tuttavia, a seguito del verificarsi di eventi eccezionali ed imprevedibili (situazione contingente, aumento prezzi dei materiali, scarsa remuneratività della commessa) oltre ad avere inciso negativamente sulle capacità operative del socio individuato quale esecutore delle opere civili inducendo rallentamenti e provocando ritardi, ha determinato anche per l'anno 2023 una perdita consolidata in capo al consorzio di € 1 mln, parzialmente coperta dal Fondo Rischi per € 750 mila utilizzato nell'esercizio. Ciò posto ed a comprova dell'eccezionalità degli eventi che hanno inciso negativamente sull'appalto, sono stati sottoscritti ben due accordi bonari: il primo in data 28/06/2022 ed un secondo il 01/12/2023, nei quali, fra l'altro è stato rideterminato il termine di ultimazione dei lavori e sono stati accordati riconoscimenti economici in favore dell'appaltatore. Nonostante ciò, al permanere delle oggettive e contingenti difficoltà operative si è aggiunta anche la grave situazione in cui è venuto a trovarsi il subappaltatore incaricato della esecuzione del più importante magistero dell'appalto ossia la fornitura e posa delle superfici vetrate. Nonostante si siano poste in essere le adeguate contromisure al fine di sopperire alle mancanze di detto subappaltatore non si esclude che possano registrarsi ritardi nella ultimazione dei lavori. Devono tuttavia essere tenute in debita considerazione le domande ritualmente formulate dall'appaltatore nella contabilità dell'appalto quali riserve tecniche a ristoro dei maggiori oneri sostenuti nella realizzazione dei lavori e pertanto sulla base delle attuali informazioni non si stimano ulteriori perdite.

**“Lavori di realizzazione delle opere di completamento di tutte le strutture, degli impianti e delle finiture**

del Complesso Immobiliare sito in Novoli (FI)” - Committente: Sviluppo HQ Tiburtina Srl. Si tratta di una commessa affidata ad AR.CO. LAVORI Scc in prosecuzione di un precedente appalto avente ad oggetto attività preparatorie alla realizzazione dell'intero complesso immobiliare con conseguente affidamento dell'appalto per la realizzazione dell'intera struttura. L'esecuzione delle opere edili ricomprese nell'appalto in questione è stata assegnata a due consorziati ma nonostante la designazione di una compagine esecutrice “rafforzata”, la complessità e particolarità dell'appalto ha influito negativamente sull'andamento dei lavori con conseguente maturazione di ritardi significativi. Al fine di mitigare le conseguenze pregiudizievoli dei ritardi accumulati, committente ed appaltatore nel dicembre 2023 hanno consensualmente ridotto l'oggetto contrattuale cui ha fatto seguito il naturale ingresso in cantiere di altri soggetti individuati dalla stazione appaltante per portare a termine la struttura. Vista tale situazione sono in corso ulteriori trattative finalizzate a valutare uno scioglimento consensuale del rapporto contrattuale, dalle attuali informazioni non si stimano perdite.

### Altre informazioni

A fine 2022 tra il Consorzio AR.CO. LAVORI Scc ed un suo consorziato sono sorti dei contrasti le cui ragioni sono di particolare complessità, riguardando diverse assegnazioni. Nella sostanza il consorziato lamenta mancati pagamenti per corrispettivi/ riserve, risarcimenti danni, AR.CO. LAVORI Scc, dal canto suo, oltre a respingere integralmente la pretesa creditoria ritenuta del tutto astrusa, pretestuosa e non fondata, contesta al consorziato una serie di inadempimenti rappresentati dall'abbandono dei cantieri, dalla non corretta esecuzione delle lavorazioni, dal mancato pagamento di subappaltatori/fornitori ecc., con conseguente revoca delle assegnazioni. Tali inadempimenti rischiano di arrecare al Consorzio danni allo stato ancora non quantificabili. A fine maggio il consorziato ha avanzato istanza per l'avvio del procedimento di mediazione avanti all'Organismo di Mediazione della Camera di Commercio di Ravenna, cui AR.CO. LAVORI Scc ha aderito.

Con riferimento al procedimento di mediazione statutariamente previsto, avviato nel maggio 2023 da un consorziato ed avente ad oggetto mancati pagamenti per corrispettivi/ riserve, risarcimenti danni - richieste tutte contestate da AR.CO. LAVORI Scc - si evidenzia che, pendente il procedimento di mediazione, detto consorziato è stato ammesso alla procedura di concordato, omologato il 18/03/2024. Nel corso del procedimento di mediazione ed a seguito delle trattative ivi svolte, sono emersi elementi tali da far presupporre una conclusione positiva di tale procedimento la cui prossima udienza è fissata per l'11 luglio 2024.

A fine 2023 è stata convocata l'Assemblea dei Soci del Consorzio ha modificato il regolamento consortile rafforzando un ulteriore strumento istituito a tutela dell'operatività del Consorzio medesimo ovvero il “Deposito a Garanzia”. In tale sede l'Assemblea dei Soci ha deliberato, la modifica degli articoli 6.5, 6.5.1 e 6.5.2, 11.2.2 e 16.2.4 del regolamento riguardante le modalità di utilizzo del Deposito a Garanzia, la cui finalità è quella di definire il criterio proporzionale con cui ciascun socio contribuirà a garantire e patrimonializzare AR.CO. LAVORI Scc. Il nuovo sistema prevede l'istituzione di fasce per ciascun socio sulla base del portafoglio lavoro assegnato. A ciascuna fascia è attribuito un importo da garantire diviso tra Capitale sociale e Deposito a Garanzia.

Il Potenziale fondo è destinato a far fronte a situazioni emergenziali che dovessero investire gli sviluppi delle commesse affidate ai propri consorziati garantendone il prosieguo anche in caso di difficoltà che dovessero interessare l'esecutore.

Lo scorso esercizio AR.CO. LAVORI Scc in considerazione della costante crescita sia in termini di fatturato che di acquisizioni registrata negli ultimi esercizi, ha ritenuto necessario, al fine di sostenere e consolidare tale crescita, adeguare l'attuale Capitale Sociale alle dimensioni raggiunte.

Per tale finalità, il Consiglio di Gestione del Consorzio ha sottoposto al proprio Organo di Sorveglianza, che l'ha ratificata nella seduta del 29/09/2022, una proposta di aumento di Capitale Sociale su base volontaria inviata alla propria base sociale. Tale proposta prevede che ciascun socio incrementi la propria quota di Capitale Sociale sottoscritto in proporzione alle assegnazioni lavori e delle acquisizioni commesse di cui ciascun socio beneficia.

Per i motivi precedentemente esposti, che hanno impattato significativamente sulla gestione caratteristica del Consorzio, gli amministratori hanno deciso di deliberare nel Consiglio di Gestione del 21/05/2024 lo stanziamento di un compenso tecnico straordinario di Euro 1.792.457 che troverà, una volta fatturato, giusta compensazione, nel Deposito a Garanzia.

Quest'ultimo come previsto dal vigente regolamento interno verrà utilizzato per l'importo di Euro 292.457,00 fatturandolo quale contributo straordinario al socio Società EL.C.I. IMPIANTI Srl ora in concordato per la problematica derivante dall'inadempimento dello stesso, mentre la restante quota di Euro 1.500.000 pari a

circa il 9% del totale complessivo garantito da ciascun socio al 31/12/2023, con fatturazione di un compenso straordinario pro quota.

Ai sensi del D.Lgs. n. 127/1991 la società è tenuta alla redazione del Bilancio Consolidato a decorrere dall'esercizio 2020. Il Bilancio Consolidato viene predisposto congiuntamente al Bilancio in esame.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22-sexies del C.C. si attesta che la copia del Bilancio Consolidato è disponibile presso la sede sociale della società capogruppo AR.CO. LAVORI Scc.

### **Criteri di formazione**

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del Bilancio chiuso al 31/12/2023 tengono conto delle modifiche apportate all'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, emanato in attuazione della Direttiva 2013/34/UE.

Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono cambiati in modo significativo i principi contabili nazionali OIC.

Il Bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del Bilancio d'esercizio.

I valori di Bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto. ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.C., la Nota Integrativa è stata redatta in migliaia di Euro/(in unità di Euro).

La Nota Integrativa presenta le informazioni delle voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di Bilancio.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge (crediti e debiti tributari compensati, contributi pubblici iscritti a riduzione del valore dell'immobilizzazione, utili e perdite su cambi indicati alla voce 17-bis del Conto Economico, imposte anticipate e differite incluse nella voce 20 del Conto Economico), sono indicati nella Nota Integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione, come richiesto dall'art. 2423 ter, sesto comma C.C.

### **Principi di redazione**

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.C.)

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di Bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

### **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.C.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

### **Cambiamenti di principi contabili**

La Società non ha modificato i principi contabili.

### **Criteri di valutazione applicati**

(Rif. art. 2426, primo comma, C.C.)

### **Immobilizzazioni**

#### **Immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli

esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi ammortamento.

Nel valore di iscrizione in Bilancio sono computati gli oneri accessori e i costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti esposti in fattura.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati	3%
Autocarri	20%
Autovetture	25%
Arredi e dotazioni ufficio	12%
Macchine elettromeccaniche ed elettroniche d'ufficio	20%
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%

A partire dall'esercizio 31/12/2014 non si è più proceduto allo stanziamento delle quote di ammortamento relative al valore dei terreni, ritenendoli, in base alle aggiornate stime sociali, beni patrimoniali non soggetti a degrado ed aventi vita utile illimitata.

### Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto, i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo. Per le medesime ragioni non è stata effettuata l'attualizzazione.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

I crediti rimangono iscritti nel Bilancio, come previsto dall'OIC 15, in caso di operazioni di factoring pro solvendo la cui cessione del credito non comporta la sua cancellazione dal Bilancio, in quanto non sono stati trasferiti sostanzialmente tutti i rischi; il credito che rimane iscritto in Bilancio è assoggettato alle regole generali di valutazione.

I crediti sono cancellati dal Bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

### Debiti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto, i debiti sono esposti al valore nominale, salvo l'applicazione del processo di attualizzazione.

### Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto nel caso di perdita durevole di valore sono state svalutate.

Le partecipazioni iscritte nell'attivo circolante, non costituenti un investimento duraturo, sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in Bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del Bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

A decorrere dall'esercizio 2022 la società e le controllate AHORA SpA, EPI Srl, ARCO MARINA Srl, RNH Srl, PARCO BACHELLI Srl, AMARCORD Srl ed ARCO GENOVA FACILITY Srl hanno esercitato l'opzione per il regime del Consolidato fiscale nazionale che consente di determinare l'Ires su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società.

I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e le predette società controllate sono definiti nel Regolamento di Consolidato per le società del Gruppo AR.CO. LAVORI Scc. Il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti tributari al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta. Alla stessa voce Debiti tributari è iscritta l'Ires corrente calcolata sulla base della stima degli imponibili positivi e negativi delle società controllate che hanno aderito al Consolidato fiscale nazionale, al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta di competenza delle società stesse; in contropartita al debito per imposte sono iscritti i corrispondenti crediti della società consolidante verso le società del Gruppo per l'imposta corrente corrispondente agli imponibili positivi trasferiti nell'ambito del Consolidato fiscale nazionale.

Il debito per le compensazioni dovute alle società controllate con imponibile negativo è rilevato alla voce "Debiti Tributari".

L'Irap corrente è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale mentre quelli derivanti da prestazioni sono iscritti al momento dell'effettuazione dei servizi.

### **Altre informazioni**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## Attività

### A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
642.939	<b>2.832.131</b>	2.189.192

Il saldo rappresenta quote sociali di soci ancora da incassare. L'incremento è rappresentato dalle quote sottoscritte e non incassate tramite trattenute sui lavori eseguiti.

### B) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
82.890	<b>208.470</b>	125.580

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.C.)

Descrizione costi	Valore 31/12/2022	Incrementi esercizio	Amm.to esercizio	Altri decrementi d'esercizio	Valore 31/12/2023
Diritti brevetti industriali	9.251	1	(5.976)	0	3.276
Immobilizzazioni immateriali in corso	0	131.955	0	0	131.955
Altre	73.639	55.000	(55.400)	0	73.239
	<b>82.890</b>	<b>186.956</b>	<b>(61.376)</b>	<b>0</b>	<b>208.470</b>

La società ha ritenuto di non avvalersi della facoltà di sospendere le quote di ammortamento relative all'esercizio 2023 prevista dall'art. 60, commi dal 7-bis al 7-quinquies del D.L. 104/2020 (convertito dalla L. 126/2020), come modificato dalla L. 14/2023, di conversione del D.L. 29 dicembre 2022, n. 198, che ha ulteriormente esteso tale facoltà all'esercizio in corso al 31 dicembre 2023.

Pertanto, nell'esercizio corrente, gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono determinati e imputati a Conto Economico secondo le ordinarie regole di calcolo e imputazione.

#### Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 la società non ha provveduto alla richiesta di erogazione di contributi in conto capitale.

#### II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1.783.804	<b>1.904.554</b>	120.750

Le immobilizzazioni materiali al netto dei relativi fondi di ammortamento, sono aumentati per l'effetto della capitalizzazione dei costi di bonifica sostenuti sul terreno di via Volano in Ferrara.

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

##### Terreni e fabbricati

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.C.)

Descrizione	Importo
Costo storico	1.922.390
Rivalutazione monetaria	

Rivalutazione economica		
Ammortamenti esercizi precedenti	(319.077)	
Svalutazione esercizi precedenti		
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>1.603.313</b>	di cui terreni 799.768
Acquisizione dell'esercizio	166.335	
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica		
Svalutazione dell'esercizio		
Cessioni dell'esercizio		
Ammortamenti dell'esercizio	(33.679)	
<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>1.735.969</b>	di cui terreni 966.102

### Impianti e macchinario

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.C.)

Descrizione	Importo
Costo storico	265.937
Ammortamenti esercizi precedenti	(99.422)
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>166.515</b>
Acquisizione dell'esercizio	0
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	(7.516)
<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>158.999</b>

### Altri beni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.C.)

Descrizione	Importo
Costo storico	424.836
Ammortamenti esercizi precedenti	(410.860)
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>13.976</b>
Acquisizione dell'esercizio	577
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	(4.967)
<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>9.586</b>

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, e a seguito anche di una revisione delle stime della vita utile degli immobili strumentali, abbiamo provveduto nell'esercizio chiuso al 31/12/2021 a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree di sedime degli stessi.

Il valore attribuito a tali aree è stato individuato sulla base di un criterio forfetario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 20% del costo dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate.

A partire dall'esercizio 2014 non si è più proceduto allo stanziamento delle quote di ammortamento relative al valore dei suddetti terreni, ritenendoli, in base alle aggiornate stime sociali, beni patrimoniali non soggetti a degrado ed aventi vita utile illimitata.

La società ha ritenuto di non avvalersi della facoltà di sospendere le quote di ammortamento relative all'esercizio 2023 prevista dall'art. 60, commi dal 7-bis al 7-quinquies del D.L. 104/2020 (convertito dalla L.

126/2020), come modificato dalla L. 14/2023, di conversione del D.L. 29 dicembre 2022, n. 198, che ha ulteriormente esteso tale facoltà all'esercizio in corso al 31 dicembre 2023.

Pertanto, nell'esercizio corrente, gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono determinati e imputati a Conto Economico secondo le ordinarie regole di calcolo e imputazione.

### Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 la società non ha provveduto alla richiesta di erogazione di contributi in conto capitale.

### III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
11.879.182	<b>11.830.872</b>	(48.310)

### Partecipazioni

Descrizione	Al 31/12/2022	Incremento	Decremento	Al 31/12/2023
Imprese controllate	7.621.385		(12.900)	7.608.485
Imprese collegate	1.039.684	0	(1.021.084)	18.600
Imprese controllanti				
Altre imprese	594.721	1.824	0	596.545
Arrotondamento				
	9.255.790	1.824	(1.033.984)	<b>8.223.630</b>

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto nei casi di perdite durevoli di valore sono state svalutate; non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

Il decremento netto di Euro 12.900 della voce "Imprese controllate" è dato dall'incasso del Piano di Riparto di Liquidazione Finale della società IPOCRATE SCARL in Liquidazione con cancellazione della società stessa dal Registro Imprese avvenuta in data 07/11/2023.

Il decremento netto di Euro 1.021.084 della voce "Imprese collegate" è dato dall'effetto combinato tra:

- incremento della partecipazione di ACG SpA di Euro 379.048 per la quota di azioni inizialmente non collocate la cui scadenza di sottoscrizione era fissata a fine 2023, così come deliberato dall'assemblea straordinaria di ACG SpA nel 2022, e successiva iscrizione di un Fondo Svalutazione Partecipazione per l'intero importo sottoscritto e versato, le cui motivazioni sono riportate nel paragrafo "Eventi Successivi";
- sottoscrizione di quote di capitale sociale di SAN MINIATO ENERGY EFFICIENCY S.r.l. per Euro 3.000 con atto notarile del 31.01.2023.

L'incremento netto di Euro 1.824 della voce "altre Imprese" è dato dall'effetto combinato tra:

- acquisto di quote nel Consorzio CIRO MENOTTI per Euro 1.818;
- aumento di quote in FEDERCOOP ROMAGNA S.c. per Euro 6 mediante capitalizzazione del dividendo.

### Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Crediti immobilizzati verso imprese controllate	Crediti immobilizzati verso imprese collegate	Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Valore di inizio esercizio	2.343.200				184.944	2.528.144
Variazioni nell'esercizio	976.300				7.550	983.850

Valore di fine esercizio	3.319.500	192.494	3.511.994
Quota scadente entro l'esercizio			
Quota scadente oltre l'esercizio	3.319.500	192.494	3.511.994
Di cui di durata residua superiore a 5 anni			

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti:

Descrizione	31/12/2022	Acquisizioni	Rivalutazioni	Riclassifiche	Cessioni	Svalutazioni	31/12/2023
Imprese controllate	2.343.200	979.500			3.200		3.319.500
Imprese collegate							
Imprese controllanti							
Imprese sottoposte al controllo delle controllanti							
Altri	184.944	8.604			1.054		192.494
Arrotondam.							
<b>Totale</b>	<b>2.528.144</b>	<b>988.104</b>			<b>4.254</b>		<b>3.511.994</b>

**I crediti verso imprese controllate sono pari ad Euro 3.319.500 e sono così composti:**

Euro	2.100.000	credito per finanziamento A.HO.RA. SpA;
	350.000	credito per finanziamento PARCO BACCHELLI Srl;
	56.500	credito per finanziamento infruttifero IPPOCRATE Scarl;
	813.000	credito per finanziamento infruttifero EPI Srl.

**I crediti verso altri sono pari ad Euro 192.494 e sono così composti:**

Euro	35.994	credito verso Consortile Gavardo per cessata attività;
	20.000	credito verso Cosman Srl;
	200	rimborso quota Cut Nord Sc;
	3.000	deposito cauzionale affitto Ufficio di Padova;
	1.033	rimborso quota Consorzio Unifica Sc;
	(4.555)	credito verso Consortile Niguarda per cessata attività;
	900	deposito cauzionale Sama Srl;
	38.756	deposito cauzionale UnipolRental SpA;
	18.020	credito per finanziamento Branch Romania;
	76.250	credito per finanziamento fruttifero Ospedal Grando Srl;
	1.095	credito verso Consortile Mirandola per cessata attività;
	1.800	deposito cauzionale affitto Ufficio di Genova.

**Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate**

Denominazione	Città	C.F. (Italia)	Capitale €	Utile (Perdita) ultimo esercizio €	Patrimonio netto €	Quota posseduta %	Valore a Bilancio o corrispondente credito
AFM PISA Scrl	Ravenna	02452610393	10.000		10.000	85,98	8.598
AFM FIRENZE Scrl	Ravenna	02452600394	10.000		10.000	53,87	5.387
PARCO BACCHELLI Srl	Ravenna	02639040399	100.000	12.031	106.092	80,00	80.000

A.HO.RA. SpA	Ravenna	02649750391	1.100.000	(81.994)	6.834.216	100,00	7.124.500
ARCO MARINA Srl	Ravenna	02687830394	100.000	184.078	482.863	100,00	100.000
EPI Srl	Ravenna	07529261005	10.000	71.339	101.110	25,00	150.000
ARCO GENOVA FACILITY Srl	Ravenna	02704630397	140.000	5.174	138.180	100,00	140.000
						<b>Totale</b>	<b>7.608.485</b>

**A.F.M. PISA Soc. Cons. a r.l.** è stata costituita nell'anno 2012, ha scopo consortile ed ha per oggetto l'esecuzione dei lavori/servizi relativi all'appalto "Gestione integrata dei lavori/servizi di manutenzione dell'ARDSU Toscana lotto 2 immobili Aot Pisa"- durata dell'appalto era di 6 anni prorogato al 30/04/2023, la durata della società è fissata fino al 31/12/2040. I lavori sono conclusi e la società si sta avviando alla liquidazione.

Il capitale sociale risulta così composto:

AR.CO. Lavori Sc	85,98%
C.e.i.s. Sc	14,02%

**A.F.M. FIRENZE Soc. Cons. a r.l.** è stata costituita nell'anno 2012, ha scopo consortile ed ha per oggetto l'esecuzione dei lavori/servizi relativi all'appalto "Gestione integrata dei lavori/servizi di manutenzione dell'ARDSU Toscana lotto 1 immobili Aot Firenze"- durata dell'appalto era di 6 anni prorogato al 30/04/2023, la durata della società è fissata fino al 31/12/2040. I lavori sono conclusi e la società si sta avviando alla liquidazione.

Il capitale sociale risulta così composto:

AR.CO. Lavori Sc	53,87%
C.i.t.e.p. Sc	15,91%
C.e.i.s. Sc	14,61%
E.a.co.s. Sc	11,93%
Artim Sc	3,68%

**PARCO BACCHELLI S.r.l.** costituita nell'anno 2019, si tratta di una società di scopo avente come oggetto sociale l'esercizio dell'attività derivante dall'affidamento in concessione mediante project financing della gestione del centro natatorio e del parco adiacente con progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori di riqualificazione energetica, impiantistica, architettonica e funzionale dell'Area Sportiva di Via Bacchelli a Ferrara. La durata della società è fissata fino al 31/12/2060. Il Bilancio al 31/12/2023 chiude con un utile di 12.031 Euro.

Il capitale sociale risulta così composto:

AR.CO. Lavori Sc	80,00%
Pool 4.0 Srl	20,00%

**A.HO.RA. S.p.A.** costituita nell'anno 2019, si tratta di una società detenuta al 100% dal Consorzio avente come obiettivo principale quello di diventare la holding immobiliare del Gruppo AR.CO. Lavori. All'interno della società verranno conferite tutte le partecipazioni ed in particolare quelle costituite a sviluppare determinate iniziative di carattere commerciale. La durata della società è fissata fino al 31/12/2050. Il Bilancio al 31/12/2023 chiude con una perdita di 81.994 Euro.

**ARCO MARINA S.r.l.** costituita nell'anno 2021, si tratta di una società detenuta al 100% dal Consorzio avente come oggetto la Gestione del Compendio Demaniale, che include il Porto turistico di Cervia-Milano Marittima e le aree demaniali esterne in concessione, e l'Erogazione dei Servizi quale Concessione aggiudicata con Determina n. 448 del 20.4.2021 della Dirigente del Settore Cultura Servizi e Beni Comuni del Comune di Cervia. La durata della società è fissata fino al 31/12/2050. Il Bilancio al 31/12/2023 chiude con un utile di 184.078 Euro.

**EPI S.r.l.** società la cui quota pari al 25% è stata acquistata nel 2021, è stata considerata controllata in virtù del fatto che il restante 75% è detenuto da A.HO.RA. SpA, che come in precedenza scritto è posseduta al 100% da AR.CO. Lavori Sc. La società svolge la propria attività nel settore immobiliare, dove opera in qualità di società di sviluppo di iniziative immobiliari, sui territori di Ravenna e sui territori del ravennate, per la costruzione e la vendita di edifici commerciali e residenziali. Il Bilancio al 31/12/2023 chiude con un utile di 71.339 Euro.

**ARCO GENOVA FACILITY S.r.l.** costituita nell'anno 2022, si tratta di una società detenuta al 100% dal Consorzio avente come oggetto l'assunzione ed esecuzione a mezzo terzi dell'appalto affidato con delibera del

direttore generale dell'ospedale Policlinico San Martino di Genova. La durata della società è fissata fino al 31/12/2051. Il Bilancio al 31/12/2023 chiude con un utile di 5.174 Euro.

#### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Denominazione	Città	C.F. (Italia)	Capitale €	Utile (Perdita) ultimo esercizio €	Patrimonio netto €	Quota posseduta %	Valore a Bilancio o corrispondente credito
POLITRE MILANO Scrl	Ravenna	02614720395	10.000		10.000	40,00	4.000
FERRARIA Scrl	Zola Predosa	03422031207	10.000		10.000	31,00	3.100
MCF SERVIZI INTEGRATI Scrl <i>in Liquidazione</i>	Zola Predosa	03290041205	10.000		10.000	25,00	2.500
ACG SpA	Ravenna	02519540393	3.405.959	(2.474.509)	925.814	30,92	
MELIOR 8 Scrl	Lanciano	02708860693	10.000		10.000	30,00	3.000
MELIOR 12 Scrl	Lanciano	02708870692	10.000		10.000	30,00	3.000
SAN MINIATO ENERGY EFFICIENCY SRL	Castenaso	04095671204	10.000	(55.603)	(45.603)	30,00	3.000
<b>Totale</b>							<b>18.600</b>

**MCF Servizi Integrati Scrl** in Liquidazione, società consortile costituita con Manutencoop SpA oggi Rekeep SpA (60%), C.A.R. Scrl (10), e Formula Servizi Sc (5%) per coordinare l'organizzazione comune e l'esecuzione unitaria delle prestazioni connesse al servizio integrato e coordinato di manutenzione e gestione del patrimonio immobiliare e impiantistico nei territori di competenza di HERA SpA Global Service. Essendosi conclusi i lavori la società è stata posta in liquidazione e la procedura prevede di cessare la società nel corso del 2024.

**FERRARIA Scrl**, costituita con Manutencoop SpA oggi Rekeep SpA (69%) per coordinare l'organizzazione comune e l'esecuzione unitaria delle prestazioni connesse al "multiservizio manutentivo globale e servizio energia per gli immobili di pertinenza dell'Azienda U.S.L. di Ferrara". La nuova scadenza dell'appalto è stata stabilita a tutto il 31 ottobre 2026.

**POLITRE MILANO Scrl**, costituita con Arco Costruzioni Generali SpA ora ACG SpA (60%) per coordinare l'organizzazione comune e l'esecuzione unitaria delle opere e prestazioni connesse all'appalto affidato da "Politecnico Milano 1863". La durata della società è fissata fino al 31/12/2040.

**ACG SpA**, costituita nell'anno 2015, avente come attività prevalente l'esercizio di impresa generale di costruzioni in ambito edile ed affini, lavori di terra, idraulici, di bonifica, stradali e di fognatura e depurazione. L'ultimo Bilancio approvato, alla data del 31/12/2022, chiude con una perdita di 2.474.509 Euro.

Il Capitale Sociale risulta così composto:

AR.CO. Lavori Scs	30,92%
Global Point Srl	28,20%
C.i.i.c.a.i. Scs	22,20%
Consar Scs	13,56%
Grimtech Srl	3,67%
Structura Engineering Srl	1,45%

**MELIOR 8 Scrl** e **MELIOR 12 Scrl**, costituite il 03/12/2020 con Consorzio Innova Sc (50%), Omnia Servitia Srl (10%) e Clean Service Srl (10) per coordinare l'organizzazione comune e l'esecuzione unitaria delle commesse CONSIP SPA per "servizi integrati, gestionali ed operativi, da eseguirsi negli immobili in uso alle PA ubicati nelle Regioni Marche, Abruzzo e Molise lotto 8 (ordinario) e nelle Regioni Puglia e Basilicata lotto 12 (ordinario)". La durata delle società è fissata fino al 31/12/2030.

**SAN MINIATO ENERGY EFFICIENCY Srl**, costituita il 31/01/2023 con Camst Scarl (70%) per realizzare una serie di interventi di riqualificazione energetica del polo Scientifico di San Miniato (PI) nonché lo svolgimento del Servizio Integrato Energia e dei Servizi Multi-Service presso il medesimo complesso immobiliare. Il Bilancio al 31/12/2023 chiude con una perdita di 55.603 Euro.

**Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica**

La ripartizione dei crediti al 31/12/2023 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

Crediti per Area Geografica	V/controllate	V/collegate	V/altri	Totale
Italia	3.319.500		192.494	<b>3.511.994</b>
<b>Totale</b>	<b>3.319.500</b>		<b>192.494</b>	<b>3.511.994</b>

**Valore delle immobilizzazioni finanziarie****Altri titoli**

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
95.248	<b>95.248</b>	0

**Analisi del valore delle immobilizzazioni finanziarie**

	Valore contabile	Fair value
Partecipazioni in altre imprese	596.545	
Crediti verso imprese controllate	3.319.500	
Crediti verso altri	192.494	
Altri titoli	95.248	

**Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese**

	Valore contabile	Fair value
FEDERCOOP ROMAGNA SC - RAVENNA	657	
SANTA RITA LTDA - BRASILE	3.655	
CILA CIICAI Scc - RAVENNA	4.000	
CCC SOC COOP - BOLOGNA	17.814	
GLOBAL POINT SRL - RAVENNA	155.379	
CIRO MENOTTI - RAVENNA	38.136	
CME - MODENA	1.033	
CNS - BOLOGNA	10.368	
GR.A.AL. SCRL - BOLOGNA	1.579	
CONS.INNOVA - BOLOGNA	5.000	
CONS.INTEGRA - BOLOGNA	180.000	
PROGENI SPA - MILANO	6.000	
KOSTRUTTIVA - VENEZIA	1.500	
FONDAZIONE ITS - RAVENNA	2.500	
SI SERVICE - BOLOGNA	12.000	
ALISEI SRL - BOLOGNA	200	
CO.RE. SCARL - REGGIO EMILIA	100	
TORINO SMART SRL - BRESCIA	125	
GVM CORTINA SRL - LUGO di ROMAGNA (RA)	14.000	
OSPEDAL GRANDO SPA - PADOVA	137.500	
CCFS SC - CAVRIAGO	5.000	
<b>Totale</b>	<b>596.545</b>	

#### Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso imprese controllate

	Valore contabile	Fair value
Crediti per finanziamento A.HO.RA. SpA	2.100.000	
Crediti per finanziamento PARCO BACCHELLI Srl	350.000	
Crediti per finanziamento infruttifero IPPOCRATE Scarl in Liquidazione	56.500	
Crediti per finanziamento infruttifero EPI Srl	813.000	
<b>Totale</b>	<b>3.319.500</b>	

#### Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso altri

	Valore contabile	Fair value
Credito verso Consortile GAVARDO LAVORI per cessata attività	35.994	
Credito verso COSMAN Srl	20.000	
Rimborso quota CUT NORD Sc	200	
Rimborso quota CONSORZIO UNIFICA Sc	1.033	
Deposito cauzionale affitto Ufficio di Padova	3.000	
Deposito cauzionale SAMA Srl	900	
Deposito cauzionale UNIPOL RENTAL SpA	38.756	
Credito di finanziamento Branch Romania	18.020	
Credito per finanziamento fruttifero OSPEDAL GRANDO Srl	76.250	
Credito verso consortile MIRANDOLA per cessata attività	1.095	
Debito verso consortile NIGUARDA LAVORI per cessata attività	(4.554)	
Deposito cauzionale affitto ufficio di Genova	1.800	
<b>Totale</b>	<b>192.494</b>	

#### Dettaglio del valore degli altri titoli immobilizzati

	Valore contabile	Fair value
Prestito Obbligazionario CMC Ravenna	95.248	
<b>Totale</b>	<b>95.248</b>	

Nel Bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per valori superiori al loro fair value. Tali titoli rappresentano un investimento duraturo da parte della società; risultano iscritti al costo ammortizzato di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore; non si sono verificati casi di "ripristino di valore". Nessun titolo immobilizzato ha subito cambiamento di destinazione.

### C) Attivo circolante

#### I. Rimanenze

#### II. Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
132.995.832	<b>159.419.152</b>	26.423.320

#### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	98.138.809	19.665.218	117.804.027	117.804.027		

Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	8.393.393	3.384.490	11.777.883	11.777.288	595
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	8.280.641	(546.307)	7.734.334	7.734.334	
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	2.405.336	272.704	2.678.040	2.678.040	
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	15.777.653	3.647.215	19.424.868	19.424.658	210
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>132.995.832</b>	<b>26.423.320</b>	<b>159.419.152</b>	<b>159.418.347</b>	<b>805</b>

I Crediti sono valutati al valore di presumibile realizzo.

Tra i crediti sono iscritti crediti di dubbia esigibilità; generalmente tali crediti sono direttamente connessi ad attività dei soci e quindi il rischio di mancato incasso rimane a carico delle imprese associate assegnatarie. Per tali poste troviamo, tra le passività e precisamente tra i debiti verso i fornitori, la contropartita del debito nei confronti del socio che non potrà essere liquidato se non ad incasso avvenuto dal committente. Per i crediti di dubbia esigibilità, per i quali non c'è la possibilità di contropartita nei confronti dei relativi soci assegnatari, è stato costituito il fondo svalutazione crediti a cui gli amministratori, per quest'anno, hanno ritenuto di accantonare un importo di Euro 600.000.

Pertanto, l'importo del fondo di svalutazione crediti al 31/12/2023 è pari ad Euro 1.122.482 ed è ritenuto dagli amministratori più che adeguato per affrontare i rischi valutati sui crediti dubbi.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

<b>Crediti verso Clienti</b>	<b>Euro 117.804.027</b>
Crediti v/committenti	64.488.071
Crediti v/soci	13.185.796
Crediti dubbi e in contenzioso	544.504
Note credito da ricevere lavori	1.097.573
Note credito da ricevere servizi	692.392
Fatture da emettere per lavori	38.918.173
Fondo svalutazione crediti	(1.122.482)
<b>Crediti verso Controllate</b>	<b>Euro 11.777.883</b>
Crediti v/AFM Firenze Scrl	16.632
Crediti v/AFM Pisa Scrl	64.340
Crediti v/Parco Bacchelli Srl	198.636
Crediti v/EPI Srl	2.790.645
Crediti v/RNH Srl	6.861
Crediti v/AGF Srl	1.263.353
Crediti v/ATS Scrl in liquidazione	718
Fatture da emettere v/AFM Pisa Scrl	48.823
Fatture da emettere v/AFM Firenze Scrl	72.257
Fatture da emettere v/Parco Bacchelli Srl	993.192
Fatture da emettere v/Arco Marina Srl	38.642
Fatture da emettere v/Epi Srl	4.910.508
Fatture da emettere v/AGF Srl	1.373.276
<b>Crediti verso Collegate</b>	<b>Euro 7.734.334</b>
Crediti v/Mcf Servizi Integrati Scrl	214.144
Crediti v/Ferraria Scrl	733.400

Crediti v/ACG SpA	3.976.960
Crediti v/Politre Milano Scrl	1.029.229
Fatture da emettere v/Ferraria Scrl	639.622
Fatture da emettere v/ACG SpA	496.664
Note credito da ricevere ACG SpA	433.335
Fatture da emettere v/Politre Milano Scrl	11.670
Crediti v/Melior 8 Scrl	87.822
Fatture da emettere v/Melior 8 Scrl	18.228
Crediti v/Melior 12 Scrl	61.172
Fatture da emettere v/Melior 12 Scrl	32.088
<b>Crediti Tributari</b>	<b>Euro 2.678.040</b>
Crediti verso erario per ritenute subite	38.658
Erario c/IVA	2.190.076
Acconti imposta IRES	142.525
Acconti imposta IRAP	66.347
Erario c/imposta sostitutiva TFR	565
Credito per beneficio fiscale v/AHORA SpA	23.931
Credito per beneficio fiscale v/Epi Srl	37.161
Credito per beneficio fiscale v/Arco Marina Srl	141.061
Credito per beneficio fiscale v/AGF Srl	682
Credito per provento da consolidamento fiscale	37.034
<b>Crediti verso Altri entro 12 mesi</b>	<b>19.424.658</b>
Crediti v/soci per anticipazioni	5.611.952
Soci c/anticipi per surroga	547.598
Crediti diversi	8.797.994
Crediti v/Core	464
Crediti per anticipazioni contrattuali	1.272.250
Cauzione complesso Pozzuolo del Friuli (FE)	700.000
Fornitori c/anticipi per prestazioni di servizi	60.406
Depositi cauzionali per gare d'appalto	300.000
Crediti v/CMC per incasso ATI Sisma 2012	10.105
Crediti v/Aque per surroga	51.978
Crediti v/ACMAR per anticipazione GORI ct. 10193	2.071.911
<b>Crediti verso Altri oltre 12 mesi</b>	<b>210</b>
Prestito sociale vincolato v/Ciicai Soc. Coop	210

Nella voce Fatture da Emettere è compreso, per un importo complessivo pari a Euro 1.792.457, il Compenso Tecnico Straordinario deliberato dal Consiglio di Gestione in data 21/05/2024 e richiesto a seguito del fatto che alcune commesse hanno impattato significativamente sulla gestione caratteristica del Consorzio, cantieri "IREN Genova e Ospedal Grando di Treviso". Tale Compenso Tecnico Straordinario troverà, una volta fatturato, giusta compensazione, nel Deposito a Garanzia"

Il credito verso v/ACMAR è ricompreso nei crediti verso altri e si riferisce alla mancata restituzione della quota di anticipazione contrattuale di spettanza della Mandante ACMAR Scpa e relativa alla commessa affidata da G.O.R.I. SpA. per la realizzazione delle opere di collettamento dei reflui all'impianto di depurazione Foce Sarno, anticipazione che, come previsto nella transazione stipulata con la Committente è stata restituita da AR.CO. LAVORI Scc alla committente medesima. Poiché le richieste rivolte alla Mandante per ottenere la restituzione in via bonaria di quanto versato a G.O.R.I. SpA non hanno avuto alcun effetto, è stato conferito incarico legale finalizzato al recupero del credito in questione.

#### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2023 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

Crediti per Area Geografica	Verso Clienti	Verso Controllate	Verso Collegate	Verso Controllanti	Tributari	Verso Altri	Totale
Italia	117.804.027	11.777.883	7.734.334		2.678.040	19.424.868	<b>159.419.152</b>
<b>Totale</b>	<b>117.804.027</b>	<b>11.777.883</b>	<b>7.734.334</b>		<b>2.678.040</b>	<b>19.424.868</b>	<b>159.419.152</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do Svalutazione ex art. 2426 Codice Civile	F.do Svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2022		575.312	<b>575.312</b>
Utilizzo nell'esercizio		52.830	<b>52.830</b>
Accantonamento esercizio		600.000	<b>600.000</b>
<b>Saldo al 31/12/2023</b>		<b>1.122.482</b>	<b>1.122.482</b>

Per i crediti di dubbia esigibilità, per i quali non c'è la possibilità di contropartita nei confronti dei relativi soci assegnatari, è stato costituito il fondo svalutazione crediti a cui gli amministratori, per quest'anno, hanno ritenuto di accantonare un importo di Euro 600.000.

Pertanto, l'importo del fondo di svalutazione crediti al 31/12/2023 è pari ad Euro 1.122.482 ed è ritenuto dagli amministratori più che adeguato per affrontare i rischi valutati sui crediti dubbi.

I crediti ceduti "pro solvendo", nel corso dell'esercizio, risultano di ammontare rilevante, pari complessivamente a Euro 7.977.927. Il credito ceduto non è stato cancellato dal Bilancio ma si è rilevata la provvista finanziaria ricevuta dalle banche con contropartita il debito verso altri finanziatori.

Lo scopo dell'operazione è quello di migliorare la liquidità finanziaria delle imprese consorziate.

### III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

#### Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
564.500	<b>422.929</b>	141.571

	Valore di inizio Esercizio	Variazioni nell'Esercizio	Valore di fine Esercizio
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllate	164.500	(141.571)	22.929
Altre partecipazioni non immobilizzate	400.000		400.000
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>564.500</b>	<b>(141.571)</b>	<b>422.929</b>

Il valore di Euro 22.929 si riferisce alla quota di partecipazione nella società controllata POOL 4.0 Srl (Euro 25.500) ceduta con atto notarile del 22/03/2021 ancora da incassare per Euro 13.500 ed alla quota di partecipazione nella società controllata IPPOCRATE SCARL in Liquidazione (Euro 12.900) incassata parzialmente in fase di riparto finale per Euro 3.471 ed in attesa di ricevere i crediti fiscali a saldo nel corso del 2024.

Il valore di Euro 400.000 si riferisce alla sottoscrizione di strumenti finanziari partecipativi emessi dal Consorzio Rosa dei Venti.

### IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
21.714.709	<b>34.301.038</b>	(12.586.329)

	Valore di inizio Esercizio	Variazioni nell'Esercizio	Valore di fine Esercizio
Depositi bancari e postali	21.713.896	12.586.302	34.300.198
Denaro e altri valori in cassa	813	27	840
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>21.714.709</b>	<b>12.586.329</b>	<b>34.301.038</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

#### D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
42.092	<b>19.735</b>	(22.357)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente Nota Integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2023, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.C.).

Descrizione	Importo
Risconti spese affitto filiali	1.164
Risconti Assicurazione tutela legale/penale	3.513
Risconti Assicurazione personale	1.060
Risconti Abbonamenti riviste	1.183
Risconti Spese telefoniche impianto fisso Ravenna	219
Risconti Costi pubblicità	995
Risconti Assicurazioni RCT/RCO	75
Risconti canoni assistenza / fibra ottica	553
Risconti Spese nolo auto	10.973
<b>Totale</b>	<b>19.735</b>

## Passività

#### A) Patrimonio Netto

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
6.739.672	<b>11.375.193</b>	6.635.521

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio Esercizio	Destinazione del risultato dell'Esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'Esercizio	Valore di fine Esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	4.786.600			6.601.531	156.115			11.232.016
Riserva legale	747.101			81.591				828.692
Riserve statutarie	1.015.123			127.869				1.142.992
Varie altre riserve	(1)			2				1

Totale altre riserve	(1)		2			1
Utile (perdita) dell'Esercizio	190.849	(190.849)			171.492	171.492
Totale patrimonio netto	<b>6.739.672</b>	(190.849)	<b>6.810.993</b>	<b>156.115</b>	<b>171.492</b>	<b>13.375.193</b>

Nel fondo di riserva legale è compreso l'importo di Euro 24.336 relativo alle quote di rimborso di capitale sociale che, se non richieste entro cinque anni dalla data di approvazione del Bilancio di esercizio nel quale è divenuto operativo lo scioglimento del rapporto sociale, sono devolute come previsto dallo statuto, al fondo sopra indicato.

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.C.):

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	11.232.016		B			
Riserve di rivalutazione			A, B			
Riserva legale	828.692		A, B			
Riserve statutarie	1.142.992		A, B, C, D			
Varie altre riserve	1					
<b>Totale</b>	<b>13.203.701</b>					

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro

Si precisa che con l'Assemblea dei Soci del 9 Luglio 2015 sono state deliberate le nuove regole d'ingresso al Consorzio. È prevista l'ammissione come socio cooperatore artigiano con una quota di Euro 200 e come socio cooperatore non artigiano di Euro 25.000, non è più prevista l'ammissione come socio speciale.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

<b>Capitale sociale</b>	<b>Euro 11.232.016</b>
Capitale sociale soci cooperatori ordinari n. 503	10.999.016
Capitale sociale soci sovventori n. 8	233.000
<b>Riserva legale</b>	<b>Euro 828.692</b>
Fondo riserva legale	828.692
<b>Riserva indivisibile</b>	<b>Euro 1.142.992</b>
Fondo riserva indivisibile	1.142.992
<b>Utile d'esercizio</b>	<b>Euro 171.492</b>
Utile d'esercizio	171.492

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul patrimonio netto si forniscono le seguenti informazioni:

### Riserve vincolate dallo Statuto

Riserva legale	828.692
Riserva indivisibile	1.142.992

Si indica la composizione delle riserve ai soli fini informativi in quanto trattasi di riserve cooperative, ed in quanto tali, totalmente indivisibili.

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del Codice Civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva statutaria	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	<b>4.631.194</b>	<b>571.909</b>	<b>713.130</b>	<b>450.736</b>	<b>6.366.969</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni			(3)	(190.849)	(190.852)
Altre variazioni					
incrementi	459.000	175.192	301.995	190.849	1.127.036
decrementi	303.594			450.736	754.330
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				190.849	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	<b>4.786.600</b>	<b>747.101</b>	<b>1.015.122</b>	<b>190.849</b>	<b>6.739.672</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni					
Altre variazioni					
incrementi	6.601.531	81.591	127.871	171.492	6.982.485
decrementi	156.115			362.341	518.456
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				171.492	
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	<b>11.232.016</b>	<b>828.692</b>	<b>1.142.993</b>	<b>171.492</b>	<b>13.375.193</b>

L'incremento del Capitale Sociale deriva principalmente dalla proposta di aumento di Capitale Sociale su base volontaria che a fine 2022 AR.CO. LAVORI Scc ha ritenuto necessario in considerazione della costante crescita sia in termini di fatturato che di acquisizioni registrata negli ultimi esercizi, allo scopo di sostenere e consolidare tale crescita, adeguandolo alle dimensioni raggiunte.

Tale proposta prevede che ciascun socio incrementi la propria quota di Capitale Sociale sottoscritto in proporzione alle assegnazioni lavori e delle acquisizioni commesse di cui ciascun socio beneficia.

Lo scopo di tale criterio è quello di rendere più uniforme ed equa la partecipazione di ciascun socio alla vita del Consorzio.

Tutte le proposte di adesione ricevute sono state ratificate dall'Organo di Gestione del Consorzio provvedendo a registrare nei libri sociali.

Alla data di redazione del Bilancio si sono avute adesioni per un importo complessivo sottoscritto di ben € 5.890.331.

### B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.C.)

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
750.962	<b>5.488</b>	(745.474)

Gli accantonamenti effettuati sino al 2022 riguardavano esclusivamente la categoria "altri fondi" ed erano relativi al fondo rischi lavori e contenziosi legali. Nell'esercizio in corso si è ritenuto opportuno utilizzarlo per Euro 745.474, al fine di ripianare parzialmente la perdita sul cantiere di "IREN GENOVA".

La voce "Altri fondi", al 31/12/2023, pari a Euro 5.488, risulta così composta:  
(articolo 2427, primo comma, n. 7, C.C.)

Imposte relative a probabili accertamenti	5.488
Fondo imposte accertamento anni 2006/2007	5.488

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.C.)

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
527.236	<b>540.505</b>	13.269

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2023 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

**D) Debiti**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.C.)

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
161.518.670	<b>196.778.863</b>	35.260.193

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	12.683.745	(687.828)	11.995.917	4.888.749	7.107.168	
Debiti verso altri finanziatori	12.500.581	(4.522.654)	7.977.927	7.977.927		
Acconti	632.763	(513.533)	119.230	119.230		
Debiti verso fornitori	106.704.299	43.607.952	150.312.251	150.312.251		
Debiti verso imprese controllate	2.116.183	(816.438)	1.299.745	1.299.745		
Debiti verso imprese collegate	18.883.312	(2.530.755)	16.352.557	16.352.557		
Debiti tributari	615.875	333.695	949.570	949.570		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	129.615	(24.054)	105.561	105.561		
Altri debiti	7.252.297	413.808	7.666.105	3.545.033	4.121.072	
<b>Totale debiti</b>	<b>161.518.670</b>	<b>35.260.193</b>	<b>196.778.863</b>	<b>185.550.623</b>	<b>11.228.240</b>	

Il saldo del "Debito verso banche" al 31/12/2023, pari a Euro 11.995.917 comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

I "Debiti v/banche" oltre 12 mesi comprendono il mutuo ipotecario per l'acquisto dell'immobile sito in Ravenna - Via Argirocastro, 15 destinato alla sede legale del Consorzio, stipulato con la Banca Monte dei Paschi di Siena e rinegoziato per la durata di 11 anni. A questo si devono aggiungere i finanziamenti in essere con la Banca di Credito Cooperativo, Banca Popolare dell'Emilia Romagna, Unicredit Banca, Banca Intesa, Banca Sella e Banca Valsabbina. Su quasi tutti i mutui in essere è stata chiesta la moratoria delle sole quote capitale prevista dal D.L. 61 "Alluvione".

I "Debiti verso altri finanziatori" si riferiscono all'attivazione del servizio di factoring pro solvendo con la società di factor Dea Factor. Lo scopo dell'operazione è quella di migliorare la liquidità finanziaria delle imprese consorziate.

La voce "Acconti" accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate; tale voce è comprensiva degli acconti con o senza funzione di caparra, per operazioni di cessione di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al valore nominale.

La voce “Debiti tributari” accoglie solo le passività per imposte certe e determinate e comprende debiti per imposta IRES pari a Euro 426.012 e debiti per imposta IRAP pari a Euro 97.539.

La voce “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” è costituita dai contributi INPS, INAIL e fondi di previdenza integrativa.

La voce “Altri Debiti entro i 12 mesi” è composta in via principale dal debito verso il personale e dal debito per quote da rimborsare ai soci.

La voce “Altri Debiti oltre i 12 mesi” è composta dal deposito di garanzia istituito nel 2020 costituito mediante versamento delle imprese assegnatarie e finalizzato a manlevare e tenere indenne il Consorzio dai rischi assunti in ragione della partecipazione alle gare, della titolarità dei contratti stipulati con i Committenti, della partecipazione ad associazioni temporanee d'impresa nonché da quelli connessi all'escussione di ogni e qualsivoglia cauzione e/o polizza che il Consorzio sia tenuto a rilasciare. Alla data della redazione del Bilancio l'Organo di Gestione ha deciso a seguito di alcune commesse che hanno impattato significativamente sulla gestione caratteristica del Consorzio, sui cantieri “IREN GENOVA e OSPEDAL GRANDO TREVISO”, di procedere con l'utilizzo dello stesso per un importo complessivo di 1.792.457, mediante emissione di fatture per Compenso Tecnico Straordinario che verranno successivamente compensate nell'esercizio 2024.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

<b>Debiti v/ banche entro 12 mesi</b>	<b>4.888.749</b>
Mutuo ipotecario Mps	103.855
Finanziamento Banca Intesa n. 76560813	587.228
Finanziamento Bper n. 4941	135.475
Finanziamento Banca Sella	750.000
Finanziamento Unicredit Banca n. 8706827	107.172
Finanziamento Mps n. 994113008	203.390
Finanziamento Bcc n. 093/122626	340.908
Finanziamento Banca Valsabbina n. 068/0012	100.000
Finanziamento Bcc n. 131876	246.825
Finanziamento Bcc n. 1087115	56.492
Monte Paschi Siena c/anticipi	600.000
La Cassa di Ravenna c/anticipi n. 271229	1.267.666
CCC c/c finanziario	141.748
Banca Sistema c/c 149463	(1.239)
Unicredit banca c/anticipi	249.229
<b>Debiti v/banche oltre 12 mesi</b>	<b>7.107.168</b>
Mutuo ipotecario Mps	324.258
Finanziamento Banca Intesa n. 76560813	3.112.772
Finanziamento Bper n. 4941	205.061
Finanziamento Banca Sella	250.000
Finanziamento Unicredit Banca n. 8706827	285.840
Finanziamento Mps n. 994113008	355.932
Finanziamento Bcc n. 093/122626	1.363.638
Finanziamento Banca Valsabbina n. 068/0012	900.000
Finanziamento Bcc n. 131876	253.175
La Cassa di Ravenna c/anticipi n. 271229	56.492
<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>7.977.927</b>
Debiti v/Dea Factor SpA	6.692.882
Debiti v/Dea Factor SpA per anticipazione contrattuale	1.285.045

<b>Debiti per Acconti</b>	<b>119.230</b>
Acconti Ati Gori	24.677
Acconti Ati Asst Sette Laghi e della Valle Olona	44.789
Debiti per Assunzione v/procedura Tecnira	46.604
Acconti Ati Consip	3.160
<b>Debiti v/fornitori</b>	<b>150.312.251</b>
Debiti v/fornitori	79.435.085
Fatture da ricevere fornitori servizi	54.705
Fatture da ricevere fornitori lavori	69.921.694
Debiti v/fornitori Romania	7.658
Nota di credito da emettere lavori	893.109
<b>Debiti v/controllate</b>	<b>1.299.745</b>
Debiti v/AFM Firenze Scrl	132.844
Debiti v/AFM Pisa Scrl	74.236
Fatture da ricevere AFM Pisa Scrl	84.609
Fatture da ricevere AFM Firenze Scrl	23.199
Fatture da ricevere AGF Srl	24.596
Fatture da ricevere RNH Srl	204.780
Note Credito da emettere AFM Firenze Scrl	6.279
Note Credito da emettere AFM Pisa Scrl	867
Note Credito da ricevere AGF Srl	(1.666)
Fatture da ricevere da EPI Srl	750.000
<b>Debiti v/collegate</b>	<b>16.352.557</b>
Debiti v/ Mcf Servizi Integrati Scrl	100.860
Fatture da ricevere Mcf Scrl	9.875
Debiti v/Ferraria Scrl	368.292
Fatture da ricevere Ferraria Scrl	961.822
Debiti v/Politre Milano Scrl	80.404
Fatture da ricevere Politre Milano Scrl	4.668
Debiti v/ACG SpA	5.383.027
Debiti v/ACG SpA per accollo debito Conero Scarl	29.080
Fatture da ricevere ACG SpA	6.532.536
Fatture da ricevere da Melior 8	1.044.582
Fatture da ricevere da Melior 12	1.837.411
<b>Debiti tributari</b>	<b>949.570</b>
IVA in sospensione d'imposta	137.680
Ritenute lavoro dipendente	152.456
Ritenute lavoro autonomo	25.358
Erario c/IRES	426.012
Erario c/IRAP	97.539
Debiti per beneficio fiscale v/RNH Srl	34.996
Debiti per beneficio fiscale v/PARCO BACCHELLI Srl	7.086
Debiti per beneficio fiscale v/ AGF Srl	2.141
Deniti per beneficio fiscale v/AHORA SpA	19.563
Debiti per beneficio fiscale v/AMARCORD Srl	46.739

<b>Debiti v/istituti di previdenza</b>	<b>105.561</b>
Debiti v/Inps	79.794
Debiti v/Inail	(75)
Debiti v/fondi pensione	17.894
Debiti v/Alleata previdenza	7.948
<b>Altri debiti entro 12 mesi</b>	<b>3.545.033</b>
Debiti v/soci per quote sociali da rimborsare	326.754
Debiti v/Santa Rita Ltda	3.655
Debiti v/amministratori per emolumenti	40.672
Debiti v/organo di controllo per emolumenti	28.168
Confirming Banca Intesa/ACG	2.244.321
Debiti v/personale per ferie non godute	135.140
Debiti v/personale per stipendi da liquidare	73.692
Debiti v/Organizzazioni sindacali	84
Debiti v/Ente sindacale EBT-EBER	253
Debiti diversi Romania	227
Debiti diversi	131.027
Debiti per trattenuta contrattuale	351.714
Debiti v/Banca Sistema Factoring	209.326
<b>Altri debiti oltre 12 mesi</b>	<b>4.121.072</b>
Fondo garanzia lavori soci	4.121.072

#### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2023 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

Debiti per Area Geografica	Obbligazioni	Obbligazioni convertibili	Debiti verso soci per finanziamenti	Debiti verso banche	Debiti verso altri finanziatori	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti rappresentati da titoli di credito
Italia				11.995.917	7.977.927	119.230	150.312.251	
<b>Totale</b>				<b>11.995.917</b>	<b>7.977.927</b>	<b>119.230</b>	<b>150.312.251</b>	

Debiti per Area Geografica	Debiti verso imprese controllate	Debiti verso imprese collegate	Debiti verso imprese controllanti	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
Italia	1.299.745	16.352.557			949.570	105.561	7.666.105	196.778.863
<b>Totale</b>	<b>1.299.745</b>	<b>16.352.557</b>			<b>949.570</b>	<b>105.561</b>	<b>7.666.105</b>	<b>196.778.863</b>

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2023 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

**Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

I seguenti debiti sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.):

	Debiti assistiti da garanzie reali			Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali		
Debiti verso banche	9.682.021			2.313.896	11.995.917
Debiti verso altri finanziatori				7.977.927	7.977.927
Acconti				119.230	119.230
Debiti verso fornitori				150.312.251	150.312.251
Debiti verso imprese controllate				1.299.745	1.299.745
Debiti verso imprese collegate				16.352.557	16.352.557
Debiti tributari				949.570	949.570
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				105.561	105.561
Altri debiti				7.666.105	7.666.105
<b>Totale debiti</b>	<b>9.682.021</b>			<b>187.096.842</b>	<b>196.778.863</b>

**E) Ratei e risconti passivi**

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
	169.408	<b>238.832</b>	69.424

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	163.409	5.999	<b>169.408</b>
Variazione nell'esercizio	75.423	(5.999)	<b>69.424</b>
Valore di fine esercizio	238.832		<b>238.832</b>

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.C.).

Descrizione	Importo
Ratei passivi	134.379
Ratei passivi quattordicesima mensilità	56.147
Ratei passivi oneri previdenziali	48.306
<b>Totale</b>	<b>238.832</b>

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente Nota Integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2023, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

**Conto economico****A) Valore della Produzione**

Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
263.249.582	<b>304.606.023</b>	41.356.441

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	303.321.427	262.243.637	41.077.790
Altri ricavi e proventi	1.284.596	1.005.945	278.651
<b>Totale</b>	<b>304.606.023</b>	<b>263.249.582</b>	<b>41.356.441</b>

I ricavi sono iscritti in Bilancio per competenza, al netto di resi, abbuoni, sconti e premi, in particolare per quanto concerne:

- le cessioni di beni: i relativi ricavi sono iscritti con riferimento al momento di consegna o spedizione dei beni;
- le prestazioni di servizi: i relativi ricavi sono iscritti con riferimento al momento dell'ultimazione della prestazione.

<b>Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività dell'impresa</b>	<b>303.321.427</b>
Ricavi per lavori eseguiti	276.064.687
Ricavi compenso tecnico	4.475.493
Ricavi direzione lavori	1.043.403
Ricavi progettazioni	3.863.075
Recupero contributi consorziali altri consorzi	1.980.900
Ricavi vari	3.386.914
Ricavi verso consorziali	1.260.835
Ricavi per compenso tecnico anticipato	2.240.996
Abbuoni per arrotondamenti	(27)
Recupero contributo Autorità Vigilanza lavori pubblici	22
Recupero per assicurazioni	364.846
Recupero per fidejussioni	2.014.368
Recupero spese impianto e gestione amm.va cantiere	450.391
Ribalto polizze assicurative	1.798.290
Recupero penalità su lavor	101.031
Recupero costi da lavori revocati	1.666.811
Recupero spese eliografiche e doc. gara	14.345
Recupero spese legali e notarili	386.332
Recupero valori bollati	3.007
Recupero spese contrattuali	413.161
Ristorni su esercizi precedenti	90
Ricavo da compenso tecnico straordinario	1.792.457
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.284.596</b>
Recupero multe e ammende	1.545
Rimborso assicurativo	8.636
Sopravvenienze su valori stimati	178.234
Sopravvenienze attive su contribuzione dipendenti	6.757
Sopravvenienze attive	1.041.148
Ricavi personale distaccato	48.276

Ricordiamo che a partire dall'esercizio 2013 il Consorzio, al fine di meglio rappresentare la correlazione tra costi e ricavi di competenza, ha cambiato il criterio di contabilizzazione del compenso tecnico, rilevando quest'ultimo in base alla produzione eseguita ancorché non "salizzata" alla data di chiusura dell'esercizio.

Tra le voci che compongono i ricavi quest'anno è stato iscritto il ricavo da compenso tecnico straordinario, che riguarda la volontà dell'Organo di Gestione di neutralizzare le perdite sui cantieri "IREN GENOVA e OSPEDAL GRANDO TREVISO, (pari complessivamente a Euro 2.500.000) e la svalutazione della quota di partecipazione detenuta da AR.CO. LAVORI Scc in ACG SpA pari a Euro 1.403.000 che avrebbero impattato significativamente sulla marginalità del Consorzio.

La voce "Altri ricavi e proventi" pari a 1.284.596 Euro è costituita principalmente dai proventi non di diretta pertinenza della gestione caratteristica del Consorzio, la voce è rappresentata principalmente dall'utilizzo del Fondo Rischi e Oneri, a copertura di parte delle perdite sul cantiere "IREN GENOVA".

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica (Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.C.)

Area geografica	Prestazioni di servizi	Valore esercizio corrente
Italia	303.321.427	303.321.427
<b>Totale</b>	<b>303.321.427</b>	<b>303.321.427</b>

### B) Costi della Produzione

Slido al 31/12/2022	Slido al 31/12/2023	Variazioni
262.630.979	<b>302.221.203</b>	39.590.224

I costi e oneri sono imputati per competenza nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. I costi per acquisti di beni e servizi sono rilevati in Conto Economico al netto delle rettifiche per resi, sconti, abbuoni e premi.

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	402.389	147.973	254.416
Servizi	297.443.445	258.130.162	39.313.283
Godimento di beni di terzi	268.480	265.071	3.409
Salari e stipendi	1.646.754	1.728.700	(81.946)
Oneri sociali	578.686	544.267	34.419
Trattamento di fine rapporto	130.667	160.418	(29.751)
Altri costi del personale	136.700	119.387	17.313
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	61.375	48.083	13.292
Ammortamento immobilizzazioni materiali	46.162	45.964	198
Svalutazioni crediti attivo circolante	600.000	575.000	25.000
Accantonamento per rischi		350.000	(350.000)
Oneri diversi di gestione	906.545	515.954	390.591
<b>Totale</b>	<b>302.221.203</b>	<b>262.630.979</b>	<b>39.590.224</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi.

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla Gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto Economico.

<b>Costi della produzione delle materie prime, sussidiarie e merci</b>	<b>402.389</b>
Cancelleria e stampati	6.286
Carburante autovetture assegnate	85.708
Abbuoni per arrotondamenti	(94)
Merce c/acquisti per lavori	303.018
Telefonini c/acquisto	7.526
Sconti su acquisti	(55)
<b>Costi per servizi</b>	<b>297.443.445</b>
Trasporti (corrieri)	436
Energia elettrica sede Ravenna	20.775
Energia elettrica filiale Padova	4.654
Energia elettrica filiale Milano	1.146
Spese Condominiali	74.642
Rimborsi piè di lista al personale	30.635
Rimborsi km personale dipendente e amministratori	29.155
Compensi agli amministratori	175.766
Compensi ai sindaci/organo di controllo	34.649

Formazione e addestramento	776
Pubblicità (non materiale pubblicitario)	20.347
Contratto di sponsorizzazione	24.974
Spese varie autovetture assegnate	5.879
Pedaggi autovetture assegnate	37.010
Consulenze Amministrative-fiscali	11.351
Consulenze tecniche lavori	591.915
Buoni pasto	31.706
Canoni assistenza macchine ufficio-software	63.833
Spese legali	394.463
Spese telefoniche cellulari	13.822
Spese telefoniche impianti fissi sede Ravenna	13.156
Spese telefoniche impianti fissi filiale Milano	600
Spese telefoniche impianti fissi filiale Padova	600
Spese postali	226
Ass. incendio immobile sede Ravenna	464
Assicurazioni Rct/Rco	140.271
Assicurazioni varie	2.040
Assicurazione tutela legale-penale	16.107
Spese rappresentanza	47.938
Spese viaggi/trasferte Italia	20.235
Prestazioni terzi gestionali/rete/portale	9.193
Prestazione terzi libri paga	13.226
Prestazioni diverse terzi	75.668
Facchinaggio	1.730
Fattorinaggio	10.010
Prestazioni per lavori eseguiti	276.376.068
Consulenze amministrative fiscali Romania	1.292
Consulenze legali	71.994
Pulizia uffici Ravenna	14.580
Pulizia uffici Milano	6.000
Pulizia uffici Nord-Est	3.349
Costi da consortili	1.260.433
Inps collaboratori (amm/sindaci)	28.902
Contributi autorità vigilanza lavori pubblici	27.728
Costi assicurazioni lavori	1.798.291
Costi contributi consortili	2.951.566
Costi direzione lavori	1.053.027
Costi fidejussioni	2.048.126
Costi progettazioni	3.975.901
Costi vari cantiere	3.389.425
Costi uni iso 9001:2000	3.520
Costi modello organizzativo Dlgs n. 231/2001	3.536
Costi per certificazione 45001	1.045
Costi per certificazione 14001	1.045
Costi personale interinale	81.307
Revisione contabile e legale	38.804
Canone serv.conn.internet fibra ottica	13.899
Manutenzione/riparazione fabbricati di terzi	4.541
Manutenzione/riparazione impianti/attrezzature	1.800
Spese contrattuali	411.253
Spese eliografiche e documentazione gare	14.828
Spese notarili	41.792
Spese per certificati e autentiche	2.232
Contratto legalmail	121

Legge ex 626/DLGS sicurezza	12.344
Penalità su lavori	101.029
Spese partecipazione gara	228
Costi da lavori revocati	1.666.811
Costi per certificazione EMAS	2.655
Costi per certificazione Etica	2.615
Costi per certificazione 37001	2.365
Costi per SOA	863
Costi per arbitrato CCIAA	4.680
Commissioni per intermediazioni	54.119
Costi per escussioni polizze fidejussorie	49.160
Servizio vigilanza	600
Spese riparazione autovetture assegnate	173

### Godimento beni di terzi

La voce comprende le spese relative al nolo autovetture assegnate e ai canoni di locazione degli uffici delle filiali di Milano, Ferrara, Roma, Bologna, Padova, Settimo Torinese e Bucarest.

Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel proseguo della presente Nota Integrativa

<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>268.480</b>
Nolo autovetture assegnate	165.530
Nolo autovetture non assegnate	133
Noleggi vari	776
Affitto box deposito archivi	4.349
Affitto ufficio Ravenna	21.881
Affitto ufficio Bucarest	1.191
Affitto ufficio filiale Milano	28.658
Affitto ufficio filiale Roma	16.200
Affitto ufficio filiale Bologna	4.860
Affitto ufficio filiale Ferrara	4.500
Affitto ufficio filiale Padova	12.077
Affitto ufficio filiale Settimo Torinese	6.000
Affitto ufficio filiale Genova	2.325

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

<b>Salari e stipendi</b>	<b>1.646.754</b>
Retribuzioni	1.646.754
<b>Oneri sociali</b>	<b>578.686</b>
Inps oneri previdenziali dipendenti	515.682
Inail oneri assicurativi dipendenti	5.543
Assistenza integrativa sanitaria dirigenti	52.022
Aster ente assistenza integrativa sanitaria impiegati	2.490
Hygeia ente assistenza integrativa sanitaria quadri	2.949
<b>Trattamenti di fine rapporto</b>	<b>130.667</b>
Indennità di fine rapporto accantonata	130.667
<b>Altri costi</b>	<b>136.700</b>
Ferie non godute	135.140
Rimborso spese stage	500
Assicurazione personale	1.060

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

<b>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>	<b>61.375</b>
Software	5.975
Costi pluriennali	55.400
<b>Ammortamento immobilizzazioni materiali</b>	<b>46.162</b>
Immobile sede	33.679
Impianto raffrescamento/riscaldamento	3.726
Impianto illuminazione	3.207
Impianto idrico – sanitario	270
Arredi e dotazioni ufficio	315
Macchine da ufficio	4.653
Impianti generici	312

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide.

È stato effettuato un accantonamento a fondo svalutazione crediti pari ad Euro 600.000.

<b>Accantonamento per rischi su crediti</b>	<b>600.000</b>
Accantonamento fondo svalutazione crediti	600.000

### Oneri diversi di gestione

La voce comprende imposte e tasse varie, nonché marginali contributi e quote associative, valori bollati, multe e sanzioni ed addebiti per danni arrecati, sopravvenienze passive legate a differenze di stanziamento e di natura ricorrente, nonché altre marginali voci di spesa.

<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>906.545</b>
Imu	2.206
Bolli autovetture assegnate	3.927
Contributi associativi categoria	35.465
Abbonamenti libri e riviste	7.224
Multe e ammende	2.128
Beni consumo	11.608
Valori bollati	10.562
Diritto annuale CCIAA	3.929
Contributo consorzio di bonifica	663
Beni per omaggio inferiore 50,00 euro	9.701
Imposta di pubblicità	6.024
Soprav. su valori stimati	482.873
Soprav. Passive	232.307
Contributo revisione coop.va	3.570
Imposta ufficio registro	271
Tari	5.253
Spese varie	33.337
Contributo AGCM	13.049
Liberalità	300
Risarcimento danni	8.636
Minusvalenze da alienazione partecipazione	33.254
Minusvalenze da alienazione beni materiali	258

### C) Proventi e oneri finanziari

Slido al 31/12/2022	Slido al 31/12/2023	Variazioni
(237.007)	<b>(488.982)</b>	(251.975)

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Da partecipazione	287	40	247
Proventi diversi dai precedenti	1.675.338	749.130	926.208
(Interessi e altri oneri finanziari)	(2.164.515)	(986.155)	(1.178.360)
Utili (perdite) su cambi	(92)	(22)	(70)
<b>Totale</b>	<b>(488.982)</b>	<b>(237.007)</b>	<b>(251.975)</b>

### Composizione dei proventi da partecipazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.C.)

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre
Dividendi					287
<b>Totale</b>					<b>287</b>

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.C.)

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	899.306
Altri	1.265.209
<b>Totale</b>	<b>2.164.515</b>

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari					116.238	116.238
Interessi fornitori					167.239	167.239
Interessi medio credito					298.545	298.545
Sconti o oneri finanziari					484.523	484.523
Interessi su finanziamenti					1.097.745	1.097.745
Altri oneri su operazioni finanziarie					225	225
<b>Totale</b>					<b>2.164.515</b>	<b>2.164.515</b>

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

<b>Interessi bancari passivi</b>	<b>116.238</b>
Interessi passivi c/c banche	116.238
<b>Interessi passivi v/fornitori</b>	<b>167.239</b>
Interessi passivi moratori	3.793
Interessi passivi per dilazione pagamenti	163.446
<b>Interessi medio credito</b>	<b>298.545</b>
Interessi passivi su mutui	298.545
<b>Oneri finanziari</b>	<b>484.523</b>
Commissioni spese bancarie	484.523
<b>Interessi passivi su finanziamenti</b>	<b>1.097.745</b>
Interessi passivi verso terzi	760
Interessi passivi factoring	1.096.985
<b>Altri oneri su operazioni</b>	<b>225</b>
Sanzioni e interessi non deducibili	225

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					6.130	6.130
Altri proventi					1.669.209	1.669.209
Arrotondamento					(1)	(1)
<b>Totale</b>					<b>1.675.338</b>	<b>1.675.338</b>

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

<b>Interessi bancari attivi</b>	<b>6.130</b>
Interessi bancari	6.130
<b>Altri proventi</b>	<b>1.602.051</b>
Interessi attivi verso altri	7.306
Interessi attivi per dilazione di pagamento	180.508
Riaddebito interessi e oneri bancari	1.414.237

### D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Slido al 31/12/2022	Slido al 31/12/2023	Variazioni
0	(1.403.132)	(1.403.132)

### Svalutazioni

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Di partecipazioni	1.403.132		1.403.132
<b>Totale</b>	<b>1.403.132</b>		<b>1.403.132</b>

Si veda il paragrafo "eventi successivi".

### Imposte sul reddito d'esercizio

Slido al 31/12/2022	Slido al 31/12/2023	Variazioni
190.747	<b>321.214</b>	130.467

Imposte	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	358.248	224.740	133.508
IRES	260.709	158.393	102.316
IRAP	97.539	66.347	31.192
Imposte sostitutive			
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>			
IRES			
IRAP			
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>	<b>37.034</b>	33.993	3.041
<b>Totale</b>	<b>321.214</b>	190.747	130.467

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

A partire dal 2022 AR.CO. LAVORI Scc ha aderito al Consolidato fiscale, quest'ultimo è un regime fiscale che consente a un gruppo di società di aggregare i propri risultati finanziari e fiscali, trattandoli come un'entità

unica dal punto di vista fiscale. Questa forma di aggregazione offre diversi vantaggi, tra cui la possibilità di compensare le perdite di una società con i profitti di altre all'interno del gruppo, riducendo così l'imposta complessiva da pagare.

A tal proposito è stato redatto un unico contratto di consolidamento tra AR.CO. LAVORI Scc e le consolidate AHORA SpA, EPI Srl, AMARCORD Srl, PARCO BACCHELLI Srl, ARCO GENOVA FACILITY Srl ed ARCO MARINA Srl, società sui cui AR.CO. LAVORI Scc detiene una partecipazione di controllo direttamente. Nel contratto sono stati definiti i criteri da seguire per la quantificazione delle somme che le parti devono corrispondersi per remunerare i vantaggi di natura fiscale apportati a favore del Gruppo ed a compensare gli svantaggi o i mancati benefici di natura fiscale subiti, nonché i tempi e le modalità di compensazione delle già menzionate somme. Le poste oggetto di trasferimento oltre alle perdite fiscali riguarderanno gli interessi passivi, gli interessi attivi e l'eccedenza di ROL.

Il Consolidato fiscale ha effetto per un determinato periodo di tempo pari a tre anni. Al termine di tale periodo, il Gruppo può decidere se rinnovarlo od interromperlo.

Nel Consolidato fiscale, le società del Gruppo hanno presentato un unico Bilancio consolidato che comprende i risultati finanziari e patrimoniali di tutte le società coinvolte. Questo comporta che i profitti e le perdite delle singole società saranno sommati e trattati come un'unica entità dal punto di vista fiscale. Inoltre, le componenti economiche e patrimoniali registrate devono essere consolidate e aggregate in conformità con i principi contabili riconosciuti a livello nazionale o internazionale.

Nel contratto di Consolidato fiscale è previsto anche le modalità di gestione dei prezzi di trasferimento tra le società del Gruppo nonché i tempi di quando avverrà l'eventuale rimborso del beneficio fiscale.

#### Fiscalità differita / anticipata

Non sono state iscritte imposte differite / anticipate.

#### Nota Integrativa, altre informazioni

##### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.C.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Dirigenti	3	3	
Quadri	8	7	1
Impiegati	19	19	
Operai			
Altri			
<b>Totale</b>	<b>30</b>	29	1

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore del commercio, terziario e servizi.

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Altri dipendenti	Totale Dipendenti
Numero medio	3,33	7,5	19,3			30,13

#### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16, C.C.)

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e all'organo di controllo

	Amministratori	Sindaci
Compensi	175.766	34.649

#### Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.C.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale / o dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Importo
Revisione legale dei conti annuali	25.980
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>25.980</b>

#### Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.C.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

#### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale

(Rif. dall'art. 2427, primo comma, n. 9 C.C.)

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del Codice Civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

	Importo
<b>Impegni</b>	<b>22.853.263</b>
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	
di cui nei confronti di imprese controllate	13.303.132
di cui nei confronti di imprese collegate	9.550.132
di cui nei confronti di imprese controllanti	
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	
<b>Garanzie</b>	<b>174.364.480</b>
di cui reali	174.364.480
Passività potenziali	

Di seguito si riporta un dettaglio della tabella esposta

Dettaglio Impegni	Importo
Assicurative	7.703.463
Bancarie	14.949.800
Lettera di patronage	1.500.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>24.153.263</b>

Dettaglio Garanzie	Importo
Assicurative	17.815.314
Bancarie	155.249.166
<b>Totale complessivo</b>	<b>173.064.480</b>

Gli impegni assunti dall'impresa sono rappresentati da fidejussioni bancarie e/o assicurative quali:

- Euro 2.000.000,00 nell'interesse della controllata Parco Bacchelli Srl;
- Euro 7.077.269 ASSICURATIVA rilasciata nell'interesse della controllata EPI Srl;
- Euro 300.000 rilasciate nell'interesse della controllata RNH Srl;
- Euro 1.500.000 LETTERA DI PATRONAGE rilasciate nell'interesse della collegata ACG SpA;
- Euro 7.849.800,00 rilasciate nell'interesse di Paco Srl (collegata della controllata A.HO.RA. SpA);
- Euro 100.00,00 rilasciate nell'interesse della Pool 4.0 Srl.

Garanzie di Euro 17.815.314,00 trattasi di fidejussioni a garanzia dei lavori rilasciate da Unicredit Banca, La Cassa di Ravenna, Bper Banca, BCC Ravennate e Imolese, Banca Intesa, Banca Nazionale del Lavoro, Credem, Monte Paschi Siena, Banca Sella mentre Euro 155.249.166, sono relative a fideiussioni assicurative rilasciate da Assicoop Romagna Futura Srl, Integra Broker e Axa-Aon.

**Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.C.)

In relazione a rapporti con parti correlate si rimanda a quanto descritto nelle precedenti sezioni in relazione alle partecipazioni in società controllate e collegate ed ai crediti vantati nei confronti di queste.

Le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla società sono state concluse a condizioni normali di mercato.

**Informazioni sugli accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.C.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

**Documentazione della prevalenza**

(art. 2513 del Codice Civile).

La cooperativa è iscritta dal 31/01/2005 nell'Albo Nazionale delle Società Cooperative a mutualità prevalente al n. A124237 come prescritto dall'art. 2512 ultimo comma del Codice Civile.

Ai sensi degli articoli 2512 e 2513 del Codice Civile in relazione alla documentazione della prevalenza si evidenzia quanto segue:

la voce B7 complessivamente di Euro 297.443.445 comprende servizi generali per Euro 21.067.377 e la voce "prestazioni per lavori eseguiti" pari ad Euro 276.376.068; in tale voce sono comprese prestazioni di servizi pari ad Euro 263.036.053 derivanti dal rapporto di scambio mutualistico intrattenuto con i singoli soci che è costituito dall'insieme di prestazioni effettuate dai soci, a favore della cooperativa, nel corso dell'anno 2023. Se rapportiamo tale dato con l'ammontare complessivo dei costi per prestazioni di servizi, si può affermare che l'attività svolta con i soci rappresenta il 95,17% dell'attività complessiva e pertanto la cooperativa risulta essere a mutualità prevalente.

Come si desume dal seguente prospetto la società ha operato prevalentemente con i soci:

Attività svolta prevalentemente avvalendosi degli apporti dei Soci		
Costo della prestazione di servizi ricevuti:	263.036.053	
	—————	= 95,17%
	276.376.068	

**Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Pur in un mercato complesso per via dell'incertezza dovuta a fattori esogeni ed endogeni al settore, la struttura commerciale continua ad operare a supporto delle associate con la necessaria intensità. Nonostante quanto appena detto, AR.CO. LAVORI Scc anche per il 2024 si è dato l'ambizioso obiettivo acquisitivo di 400 milioni di Euro, uguale al 2023.

A fine 2023 AR.CO. LAVORI Scc è stata soggetta alla visita ispettiva del Ministero - MISE conclusasi a gennaio. Dall'esito dell'ispezione, positivo per quanto concerne gli aspetti relativi alla mutualità cooperativa, ma con alcuni rilievi emersi, relativamente all'attribuzione dei voti plurimi in Assemblea, ai soci morosi sul versamento del Capitale Sociale, ai soci che non hanno scambio mutualistico, e sulla composizione della base sociale. Ciò ha reso necessario alcune revisioni dello Statuto Sociale con conseguente convocazione dell'Assemblea Straordinaria dei soci per l'approvazione delle modifiche statutarie.

Relativamente alla partecipata ACG SpA, l'ultimo Bilancio d'Esercizio approvato, riferito all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, evidenziava una perdita di Euro 2.474.509. Le cause di tale perdita sono imputabili a una serie di eventi che hanno significativamente influenzato il mercato del settore edile. Tra questi, il conflitto tra Ucraina e Russia ha determinato un incremento senza precedenti dei costi energetici, che ha inciso direttamente sull'aumento dei prezzi delle materie prime. Inoltre, l'introduzione del bonus 110% ha indotto molti produttori ad aumentare i prezzi in modo irragionevole e ha causato una significativa distrazione di manodopera dall'esecuzione di opere pubbliche. Queste circostanze hanno provocato un'alterazione anomala del quadro economico delle commesse, i cui costi erano stati analizzati in un periodo di stabilità del mercato delle materie prime, antecedente alla pandemia e al conflitto bellico, determinando una perdita immediata di marginalità. Per contrastare questo fenomeno estremamente penalizzante per le imprese, il governo italiano

ha emanato il Decreto Aiuti prevedendo l'aggiornamento dei prezziari, l'adeguamento ai nuovi listini, la cui introduzione però non ha sortito l'effetto auspicato relativamente alla società ACG SpA.

Per il 2023 pur non essendovi tuttora il progetto di bilancio approvato al 31 dicembre 2023, si è registrato un peggioramento della tensione finanziaria in cui versa la società, quest'ultima aggravata da uno scenario macroeconomico che non è migliorato, anzi è stato aggravato dall'incremento dei tassi d'Interessi bancari, rendendo più difficile l'accesso al credito, e dall'acuirsi del conflitto in medio - oriente con ulteriore aumento dei prezzi di gas e petrolio e di conseguenza sulle materie prime, e dello squilibrio economico della stessa. Per far fronte alla situazione sopradescritta e per garantire l'equilibrio patrimoniale della società, peraltro gli azionisti di ACG SpA sono stati chiamati, nel corso del 2023, alla sottoscrizione di un aumento di Capitale Sociale. Quanto sopra, considerate le perdite pregresse e l'ulteriore perdita che si registrerà in sede di chiusura al 31 dicembre 2023, ad oggi non ancora precisamente accertata, ha evidenziato indicatori di perdite durature di valore in merito al valore della partecipazione iscritto nell'ambito delle imprese collegate immobilizzate e pertanto nel presente Bilancio il valore della stessa è stato integralmente svalutato.

### **Mercato**

Secondo l'ANCE il 2024 sembra caratterizzato da un cambiamento di passo, e non in senso positivo. La previsione principale indica un calo degli investimenti in costruzioni del -7,4% su base annua.

Un elemento determinante di questo declino è il mancato contributo della manutenzione straordinaria, che negli ultimi tre anni ha rappresentato il 40% del mercato edile. La sua importanza è stata indebolita dalla scomparsa dello strumento della cessione del credito/sconto in fattura.

La previsione per il 2024 è influenzata da un quadro macroeconomico particolarmente incerto. Tre fattori cruciali stanno plasmando l'andamento economico: l'inflazione, la politica monetaria e le tensioni geopolitiche. Un possibile rientro più rapido dell'inflazione potrebbe spingere la Banca Centrale Europea a ridurre i tassi di interesse, aprendo spazi per una ripresa dei consumi e degli investimenti. Al contrario, un acuirsi dei conflitti in Medio Oriente potrebbe minacciare il transito di navi commerciali, aumentando i prezzi delle materie prime. Questi fattori costringono a una valutazione cauta dell'andamento economico per il 2024. I principali istituti di ricerca stimano un aumento del PIL italiano più moderato con variazioni tra il +0,6% della Banca d'Italia e il +0,9% della Commissione Europea

Non tutto è negativo, però. La previsione del 2024 prevede un'importante crescita negli investimenti in opere pubbliche, con un aumento del 20%. Questo è legato all'accelerazione necessaria degli investimenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che assume un ruolo centrale nel sostegno all'economia e al settore delle costruzioni.

Per quanto riguarda la nuova edilizia abitativa e il non residenziale privato, si prevede un ridimensionamento dei livelli produttivi rispettivamente del -4,7% e del -1% rispetto al 2023. Entrambi i comparti sono influenzati dall'inversione di tendenza nei permessi di costruire e, per la componente non abitativa, anche dalla volatilità del quadro macroeconomico.

### **Altro**

In un mondo sempre più consapevole dell'urgenza di preservare l'ambiente e di adottare pratiche sostenibili, il concetto di Bilancio di Sostenibilità si è affermato come uno strumento fondamentale per valutare le performance di un'organizzazione in termini di responsabilità sociale e ambientale. Oltre a valutare i risultati finanziari tradizionali, il Bilancio di sostenibilità considera anche gli impatti sociali e ambientali delle attività aziendali, fornendo una visione olistica e completa delle performance di un'azienda.

L'importanza del Bilancio di Sostenibilità risiede nel fatto che consente alle organizzazioni di valutare il loro impatto complessivo sulla società e sull'ambiente. Mentre il Bilancio finanziario tradizionale fornisce informazioni importanti sui profitti e le perdite di un'azienda, il Bilancio di Sostenibilità offre una prospettiva più ampia, considerando anche gli aspetti sociali e ambientali delle operazioni aziendali. Questo approccio integrato permette alle aziende di comprendere meglio il loro ruolo nella società e di adottare misure concrete per ridurre gli impatti negativi e aumentare i benefici per la comunità e l'ambiente circostante.

Inoltre, il Bilancio di Sostenibilità svolge un ruolo cruciale nell'orientare le decisioni aziendali verso pratiche più sostenibili. Fornendo dati accurati sulle performance sociali e ambientali, il Bilancio di Sostenibilità consente alle organizzazioni di identificare le aree in cui possono apportare miglioramenti significativi.

Oltre a guidare le decisioni aziendali, il Bilancio di Sostenibilità riveste anche un ruolo importante nel coinvolgimento degli stakeholders. Gli stakeholders, come i dipendenti, i clienti, gli investitori e le comunità locali, sono sempre più attenti alle pratiche aziendali sostenibili. Un Bilancio di Sostenibilità trasparente e accurato

può fornire una base solida per costruire la fiducia e l'impegno degli stakeholders. Dimostrare un impegno concreto verso la sostenibilità può favorire l'attrazione di investimenti, migliorare l'immagine del brand. Quanto finora detto è stato da input per AR.CO. LAVORI Scc che a partire da quest'anno, redigerà un primo report di sostenibilità, che porterà alla stesura del primo Bilancio di Sostenibilità nel 2025, con la redazione del Bilancio d'Esercizio 2024.

#### Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La società non ha strumenti finanziari derivati.

#### Informazioni ex art. 1, comma 125-bis, della legge 4 agosto 2017 n. 124

La Società attesta che ai sensi del medesimo articolo, comma 125-quinquies sono presenti contributi e aiuti i cui dettagli sono consultabili sul Registro Nazionale Aiuti di Stato (RNA).

Si segnalano inoltre i seguenti incentivi occupazionali di cui la Società ha beneficiato:

Ufficio	Ditta	Ragione Sociale	Periodo	Tipo beneficio	Descrizione beneficio	Importo
050	48010A6252	AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA	202112	INCENTIVO STRUTTURALE	INCENTIVO OCCUP. CORR.L.205/2017 (GECO)	250.00
			202112	INCENTIVO STRUTTURALE	INCENTIVO OCCUP. CORR.L.205/2017 (GECO)	250.00
			202301_202311	INCENTIVO STRUTTURALE	INCENTIVO OCCUP. CORR. L.205/2017 (GECO)	814.48
			202301_202311	INCENTIVO STRUTTURALE	INCENTIVO OCCUP. CORR. L.205/2017 (GECO)	2581.39

#### Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di Gestione propone di destinare il risultato d'esercizio pari ad Euro 171.492 come segue:

- Euro 51.448, pari al 30% dello stesso, al fondo di riserva ordinaria indivisibile ai sensi di quanto disposto dallo Statuto vigente e dall'art. 2545-quater C.C.;
- Euro 5.145, pari al 3% dello stesso, al fondo mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione ai sensi dell'art. 11 della legge 59/92 gestito da Coopfond SpA;
- Euro 114.899, quale residuo dell'utile al fondo di riserva straordinaria indivisibile.

Per ogni altra informazione attinente al Bilancio di esercizio si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

La presente Nota Integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice Civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto, potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Ravenna, 21 Maggio 2024

**Presidente del Consiglio di Gestione**

Franco Casadei Baldelli



AR.CO. Lavori S.c.c.

# Relazione sulla Gestione





Reg. Imp. 01468160393  
Rea 161568/RA  
Albo cooperative A124237

## AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE

Sede in Via Argirocastro, 15 - 48122 Ravenna (RA)  
Capitale sociale Euro 11.232.016,46 di cui Euro 8.399.885,92 versati

### RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2023

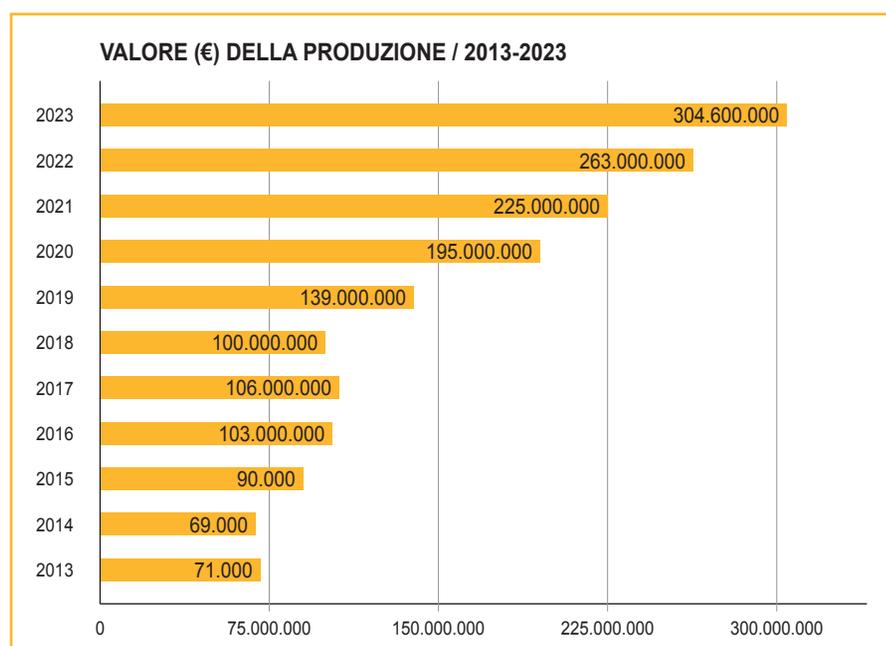
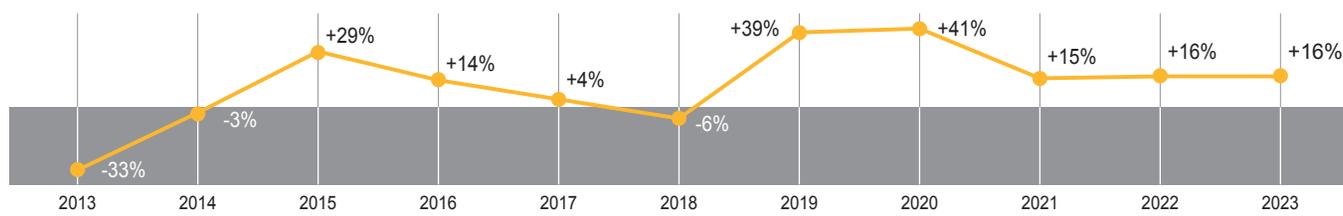
Signori Soci e componenti il Consiglio di Sorveglianza, con la formulazione della presente relazione redatta ai sensi dall'art. 2428 C.C.; il Consiglio di Gestione intende fornirVi un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione del Consorzio, nonché dell'andamento e del risultato della gestione, anche ai sensi dell'articolo 2545 del Codice Civile ed in conformità a quanto disposto dall'art.2 della Legge 52/92.

In considerazione del fatto che la società detiene partecipazioni di controllo ed è obbligata alla redazione del Bilancio consolidato, ci si è avvalsi del maggior termine per l'approvazione del Bilancio.

#### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Oggi il Consiglio di Gestione Vi sottopone all'approvazione il Bilancio per l'esercizio concluso al 31/12/2023 che riporta un risultato positivo netto pari ad Euro 171.492. Iniziamo questa relazione sottolineando che nel corso del 2023, venticinquesimo esercizio dalla sua costituzione (27 maggio 1999), AR.CO. Lavori registra un ulteriore importante incremento del valore della produzione rispetto agli esercizi precedenti. Il valore della produzione supera i 304 mln di euro e segna il miglior risultato della storia del Consorzio.

Il trend degli ultimi dieci anni riporta i seguenti incrementi/decrementi del volume d'affari:

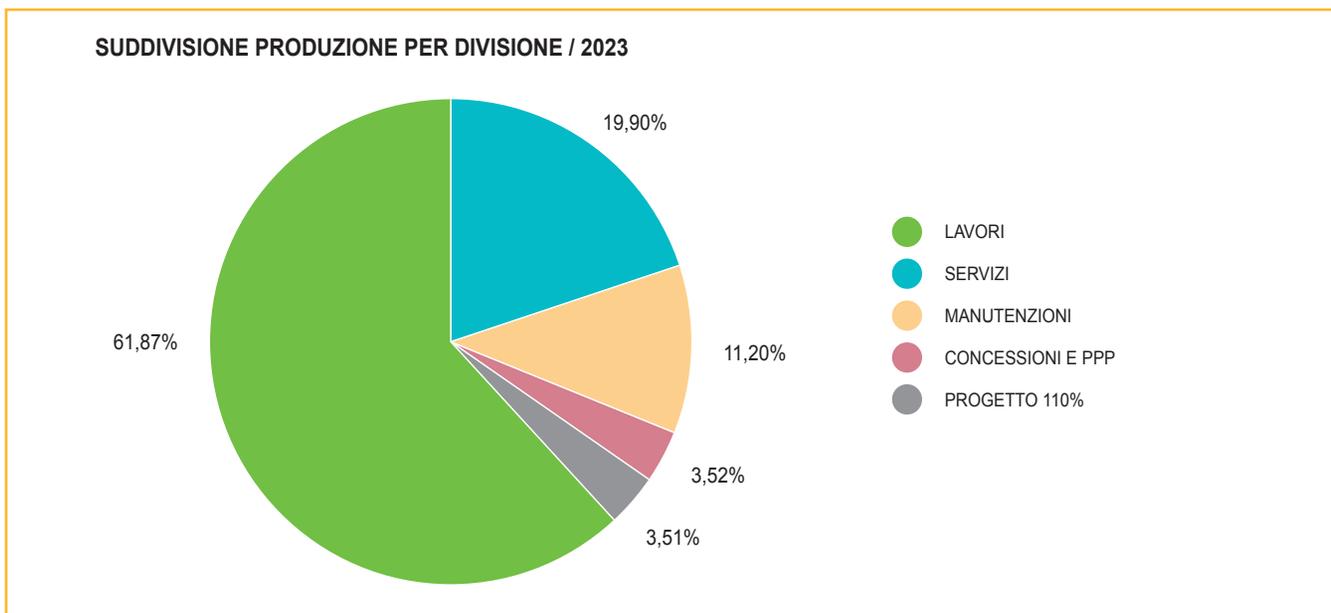


Nell'ultimo quinquennio i valori della produzione sono incrementati in maniera continuativa con un trend costante nell'ultimo triennio di oltre il 15% con un saldo nei 5 anni di crescita totale triplicata.

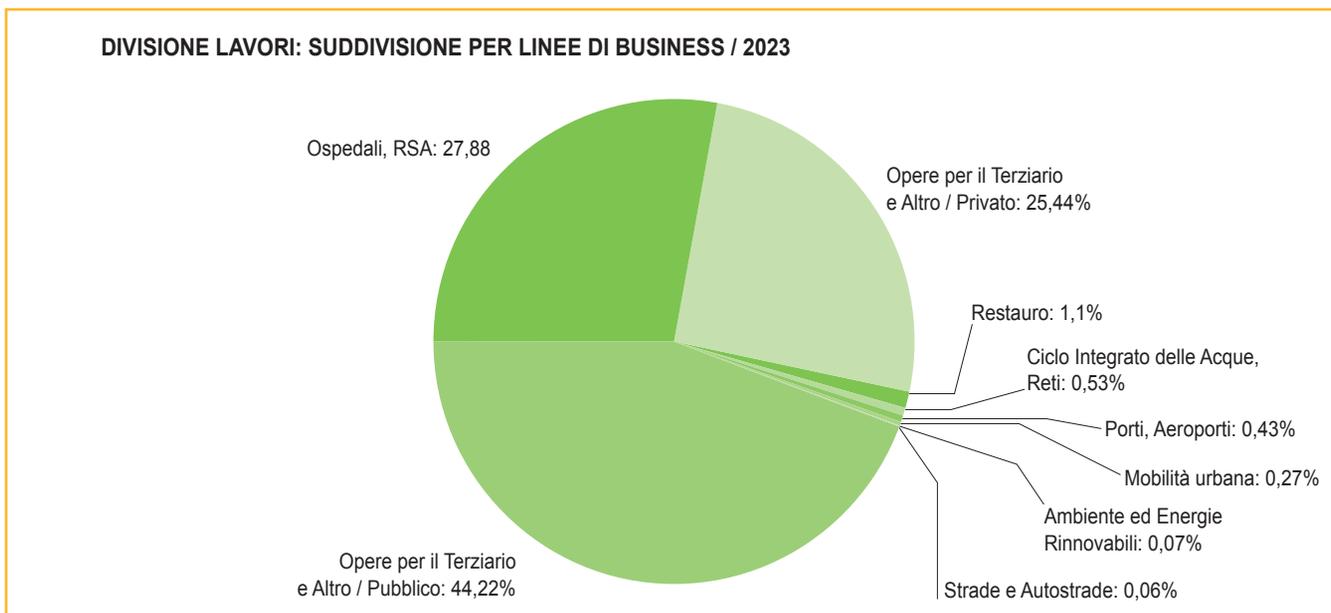
Gli eventi che, a nostro giudizio, hanno consentito tali risultati è da ricercare in particolare nella professionalità, capacità gestionale ed affidabilità produttiva dimostrata dalla nostra base sociale. Altro fattore determinante è da individuare nell'incrementata attività commerciale che ha consentito di incrementare il portafoglio ordini e conseguentemente la possibilità per i consorziati di affrontare e vincere la sfida di un incremento della produzione.

L'evoluzione del sistema di controllo e monitoraggio degli andamenti produttivi del nostro portafoglio ordini, introdotti già da diversi anni, unitamente al confronto con i restanti settori della struttura consortile, ci ha permesso di limitare l'insorgere di criticità produttive e ci ha consentito di intervenire nella maggior parte dei casi, con rapidità ed efficacia, anche in supporto alle organizzazioni dei soci, per normalizzare i processi di andamento dei lavori.

In relazione alla produzione del Consorzio nell'anno 2023 è possibile dettagliare la stessa per le diverse Divisioni che le compongono secondo il grafico sotto riportato:



È pertanto evidente che la divisione lavori risulta anche per l'anno 2023 quella con la maggiore produzione annuale per la quale è possibile rilevare come le Linee di Business che costituiscono la quasi totalità della produzione riguardano le Opere per il Terziario (Pubblico e Privato) e la linea di Business Ospedali/RSA che si mantiene come attività "Core" del Consorzio.



Molto buono è da ritenersi il valore dell'acquisizione di nuove commesse e nuovi contratti nell'anno 2023, che riporta un risultato di euro 519 mln (superiore allo straordinario valore di acquisizioni dell'anno 2022); i contratti più significativi acquisiti nell'anno 2023 sono i seguenti (contratti di valore superiore ai 8 mln di euro):

**Cod. 11957 A.R.I.A. S.p.A**

OGGETTO: OPERE DI DEMOLIZIONE PREVIA BONIFICA AMIANTO, BONIFICA DEI TERRENI E NUOVA COSTRUZIONE DEGLI EDIFICI ALER LORENTEGGIO - VIA LORENTEGGIO 179 (LOTTO 1) - ODA 2023430107

Realizzazione: ARCO LAVORI S.C.C.

Importo complessivo AR.CO. Lavori: € 19.942.611,50

Soci: PAOLO BELTRAMI COSTRUZIONI S.P.A.

Divisione: LAVORI

Linea business: OPERE PER IL TERZIARIO E ALTRO - PUBBLICO

**Cod. 11968 COMUNE DI RAVENNA**

OGGETTO: AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, MEDIANTE FINANZA DI PROGETTO, DELLA PROGETTAZIONE DEFINITIVA ED ESECUTIVA, DELLA REALIZZAZIONE E GESTIONE FUNZIONALE ED ECONOMICA DI UNA NUOVA PISCINA COMUNALE - ART 183 COMMA 15 DEL D.LGS 50/2016 E S.M.I.

Realizzazione: ARCO LAVORI S.C.C.

Importo complessivo AR.CO. Lavori: € 19.942.611,50

Soci: BENSO COSTRUZIONI S.r.l.  
ECIS GLOBAL S.r.l.

Divisione: CONCESSIONI E PPP

Linea business: OPERE PER IL TERZIARIO E ALTRO - PUBBLICO

**Cod. 11974 COMUNE DI MILANO**

OGGETTO: PROGETTO PER LA REALIZZAZIONE DI UN NUOVO CENTRO NATATORIO NELL'AREA SITA IN MILANO ALLA VIA DEL CARDELLINO N.3

Realizzazione: ARCO LAVORI S.C.C.

Importo complessivo AR.CO. Lavori: € 25.194.084,72

Soci: COSTRUZIONI PERREGRINI S.r.l.  
ECIS GLOBAL S.r.l.

Divisione: LAVORI

Linea business: OPERE PER IL TERZIARIO E ALTRO - PUBBLICO

**Cod. 12075 COMUNE DI RHO**

OGGETTO: PROGETT. E ESECUZ. LAVORI RIGENERAZIONE URBANA CENTRO CITTA' VIA DE AMICIS E PIAZZA VISCONTI, NUOVE FUNZIONI INTERESSE COLLETTIVO EDIFICIO DISMESSO E EX CARCERI -

Realizzazione: ARCO LAVORI S.C.C.

Importo complessivo AR.CO. Lavori: € 11.651.272,67

Soci: TEICOS UE S.r.l.

Divisione: LAVORI

Linea business: OPERE PER IL TERZIARIO E ALTRO - PUBBLICO

**Cod. 12145 GVM CORTINA S.r.l.**

OGGETTO: ESECUZIONE DELLE OPERE CIVILI E STRUTTURALI RESIDUE PER IL COMPLETAMENTO DELLA RISTRUTTURAZIONE DEL PADIGLIONE 'CODIVILLA' AFFERENTE ALL'OSPEDALE DI CORTINA D'AMPEZZO

Realizzazione: ARCO LAVORI S.C.C.

Importo complessivo  
AR.CO. Lavori: € 11.480.017,50  
Soci: GE.DI. GROUP SpA  
Divisione: LAVORI  
Linea business: OSPEDALI/RSA

**Cod. 12251 AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA  
POLICLINICO S.ORSOLA-MALPIGHI**

OGGETTO: PNRR - AQ. INVITALIA EMILIA ROMAGNA COD. 11796 - ODA PALAZZINA AMBULATORI S.ORSOLA  
Realizzazione: ARCO LAVORI S.C.C.  
Importo complessivo  
AR.CO. Lavori: € 8.399.330,45  
Soci: C.I.M.S. COOP.INTERSETTORIALE MONTANA DI SASSOLEONE SCRL  
Divisione: LAVORI  
Linea business: OPERE PER IL TERZIARIO E ALTRO - PUBBLICO

**Cod. 12252 COMUNE DI PORDENONE**

OGGETTO: RIGENERAZIONE DELL'AMBITO EX FIERA (VIA VARIE) DEMOLIZIONE, COSTRUZIONE NUOVE E RESTAURO EX CASA DEL BALILLA  
Realizzazione: ARCO LAVORI S.C.C.  
Importo complessivo  
AR.CO. Lavori: € 17.173.999,70  
Soci: ENRICO COLOMBO S.P.A.  
BARCORE S.R.L.  
TECNOLOGICA S.R.L.  
Divisione: LAVORI  
Linea business: OPERE PER IL TERZIARIO E ALTRO - PUBBLICO

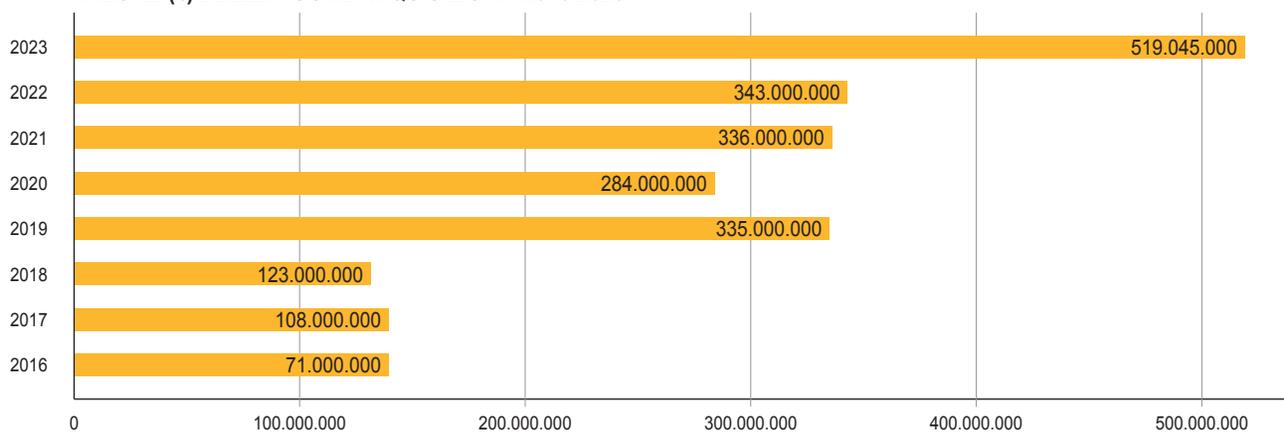
**Cod. 12295 CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO**

OGGETTO: DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELLA SEDE SUCCURSALE DELL'ISITUTO FRISI DI VIA AMORETTI 61/63 A MILANO, A SEGUITO DI CONCORSO DI PROGETTAZIONE PER LA REALIZZAZIONE DI NUOVI EDIFICI SCOLASTICI MEDIANTE LA SOSTITUZIONE EDILIZIA FINANZIATI NELL'AMBITO PNRR, MISSIONE 2 -  
Realizzazione: ARCO LAVORI S.C.C.  
Importo complessivo  
AR.CO. Lavori: € 18.136.970,08  
Soci: SELI MANUTENZIONI GENERALI S.R.L.  
CRS IMPIANTI E COSTRUZIONI S.P.A.  
Divisione: LAVORI  
Linea business: Opere per il terziario e altro - PUBBLICO

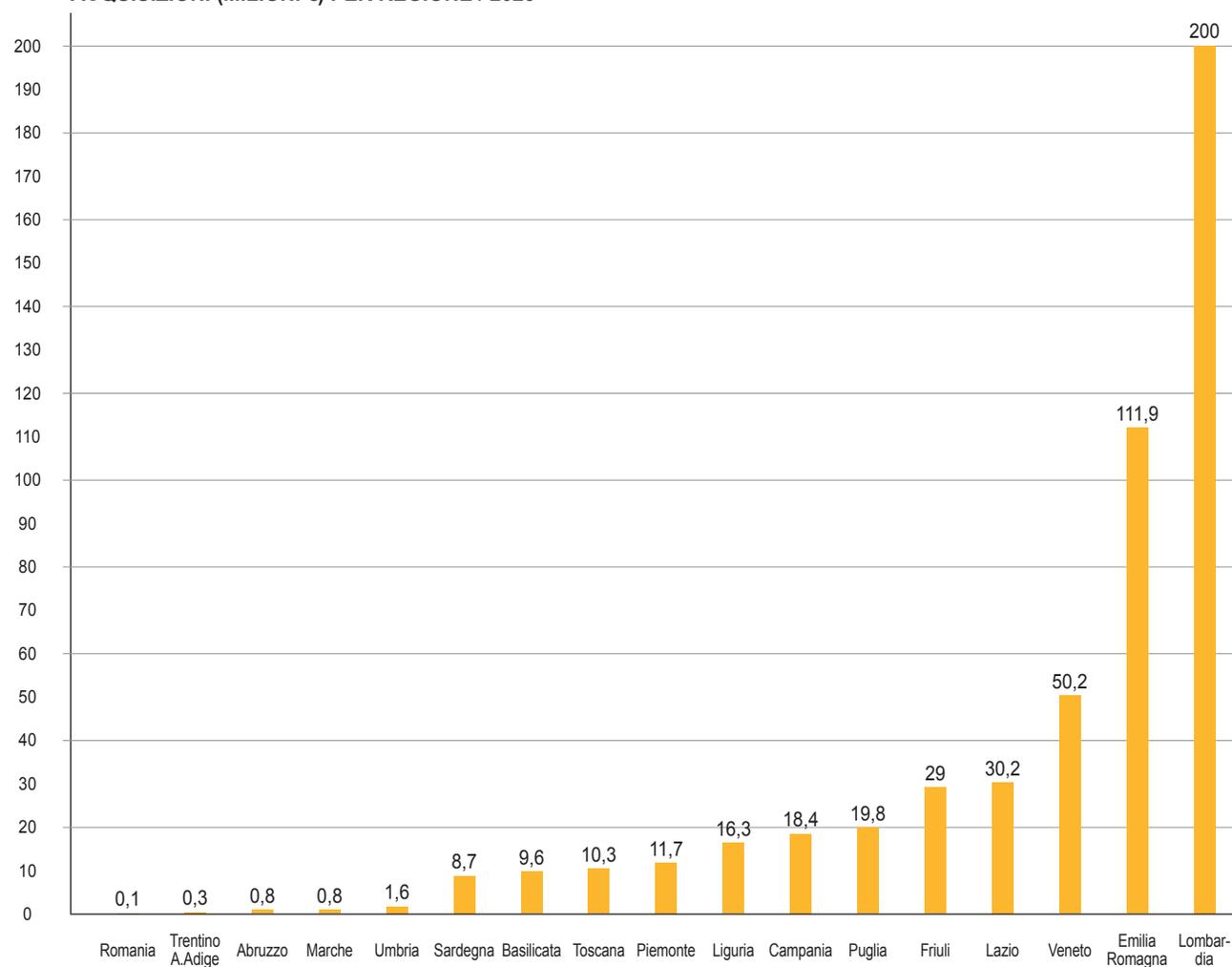
**Cod. 12328 ALER BERGAMO, LECCO E SONDRIO**

OGGETTO: PNRR - AQ LOMBARDIA EDIFICI PUBBLICI COD.LAV. 11695 - ODA 1 ALER BERGAMO LOTTO 1 - N. 2 EDIFICI DI PROPRIETA' ALER OGGETTO DI DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE CON AMPLIAMENTO VOLUMETRICO  
LOTTO 3 - RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DI PIAZZALE VISCONTI E FORMAZIONE NUOVE SUPERFICI INTERRATE DA DESTINARE A POSTI AUTO/AUTORIMESSE E LOCALI VARI  
Realizzazione: ARCO LAVORI S.C.C.  
Importo complessivo  
AR.CO. Lavori: € 8.226.823,35  
Soci: BENIS COSTRUZIONI Srl  
Divisione: LAVORI  
Linea business: OPERE PER IL TERZIARIO E ALTRO - PUBBLICO

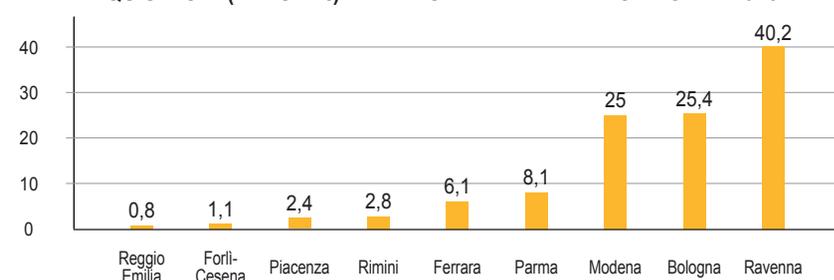
**VALORE (€) DELLE NUOVE ACQUISIZIONI / 2016-2023**



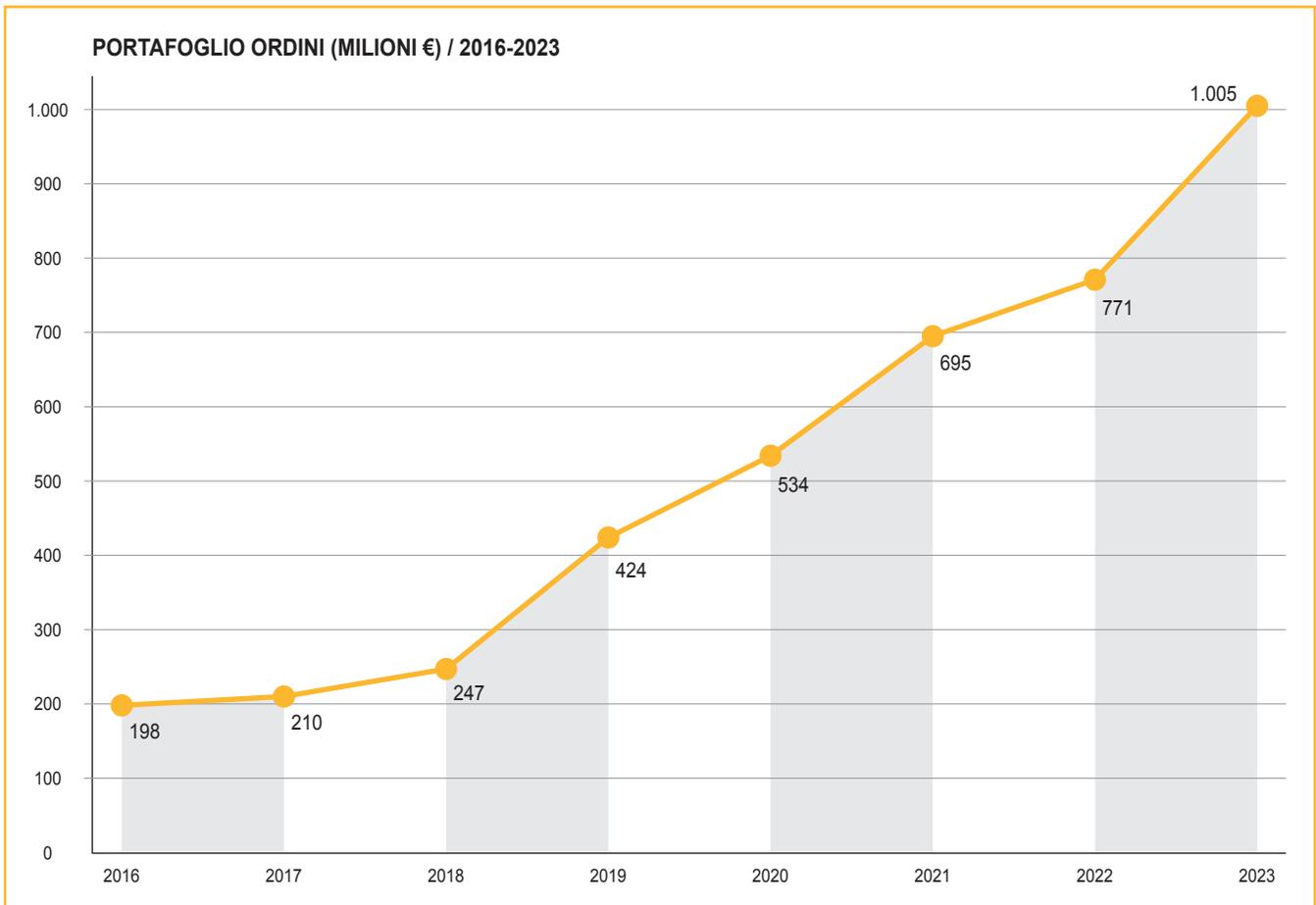
**ACQUISIZIONI (MILIONI €) PER REGIONE / 2023**



**ACQUISIZIONI (MILIONI €) PER PROVINCIA EMILIA-ROMAGNA / 2023**



Quanto suddetto ha consentito un miglioramento del portafoglio ordini presente a fine 2023



Attraverso l'analisi del portafoglio ordini e l'utilizzo dei sistemi di verifica e controllo di gestione, nella tabella seguente siamo a comparare i valori di budget 2023 (presenti nella relazione di Bilancio 2022) con quelli di consuntivo:

Valore della produzione nel 2023	Budget (MLN €)	Consuntivo (MLN €)
Primo trimestre	60	48,3
Secondo trimestre	70	57,2
Terzo trimestre	65	58,9
Quarto trimestre	80	110,2

In definitiva il valore della produzione complessivo atteso per il 2023 era di 275 mln di euro, il consuntivo risulta superiore attestandosi a € 305 mln. Tale dato molto positivo è da considerarsi frutto dell'ottimo risultato dell'attività commerciale dell'anno e della buona capacità produttiva dimostrata dai soci esecutori dei lavori. Durante l'anno si sono riscontrati andamenti lineari della produzione e non si sono registrate particolari problematiche nell'avanzamento delle commesse, ad eccezione di quanto già rappresentato nel paragrafo "Note sui cantieri critici" della Nota Integrativa. È evidente la buona attendibilità nella costruzione del budget visto che lo scostamento tra il dato di budget e quello di consuntivo risulta contenuto.

#### Evoluzione prevedibile della gestione

Per l'anno 2024 è stato svolto, con la stessa meticolosità un attento lavoro di analisi, anche alla luce del significativo incremento del portafoglio ordini, ed i risultati previsionali che sono emersi portano a presentare i seguenti dati:

Primo trimestre (MLN €)	Secondo trimestre (MLN €)	Terzo trimestre (MLN €)	Quarto trimestre (MLN €)
150	120	80	51

La previsione di produzione per il 2024 è stimata in 330 mln, + 8% rispetto al consuntivo 2023; tale incremento, considerando l'aumento dei costi fissi di struttura dovuti all'assunzione di nuovo personale anche per l'anno 2023, confermerà, al netto di partite straordinarie oggi non prevedibili, un Bilancio per l'anno 2024 con un risultato netto positivo.

“Effetto Guerra in Ucraina e conflitto in Medio- Oriente”, sulla previsione di budget di produzione, i dati sopra riportati sono stati costruiti analizzando ad inizio anno il portafoglio ordini e considerando le opportunità di nuove acquisizioni, tenendo conto dell'effetto che le guerre in corso avranno anche sulla produzione 2024. Tale fattore, come peraltro già nel corso del 2023, comporta un incremento del costo delle materie prime con la conseguente necessità di procedere alla richiesta di corrispettivi aggiuntivi alle stazioni appaltanti.

Nel corso dei primi sei mesi del 2024 sono state effettuate da parte dell'Ente di Certificazione:

- Prima Sorveglianza del Sistema di Gestione Qualità in accordo alla norma di riferimento Uni En Iso 9001:2015;
- Seconda Sorveglianza del Sistema di Gestione Ambiente in accordo alla norma di riferimento Uni En Iso 14001:2015;
- Rinnovo della Certificazione EMAS, certificazione ambientale secondo lo standard europeo;
- Seconda Sorveglianza del Sistema di Gestione Sicurezza in accordo alla norma di riferimento Iso 45001:2018;
- Rinnovo del Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione al fine di supportare lo sviluppo, l'attuazione, la valutazione, il mantenimento ed il miglioramento di un sistema di gestione della compliance dell'organizzazione ai sensi della Iso 37001:2016;
- Visita Semestrale in conformità al Sistema SA8000:2014, standard accreditato e riconosciuto a livello internazionale volto a rispondere alle esigenze delle Organizzazioni che si distinguono per il loro impegno nello sviluppo sostenibile e per le tematiche sociali;
- Mantenimento Certificato Best Four Plus, attestazione rivolta alle organizzazioni certificate nei quattro settori di pertinenza: Qualità, Ambiente, Sicurezza, Responsabilità Sociale;
- Il Consorzio, già dal 2018, si è adeguato al regolamento dell'Unione Europea in materia di Privacy (Regolamento UE 2016/679) ed ha continuato nella gestione ed implementazione del Modello Organizzativo 231/2001 e dello Strumento del Rating di Legalità, strumento pensato per promuovere ed introdurre principi di comportamento etico in ambito aziendale, tramite l'assegnazione di un giudizio sul rispetto della legalità e, più in generale, sul grado di attenzione risposto nella corretta gestione del proprio business.

Nel corso dell'anno 2024 AR.CO. Lavori ha adeguato l'Attestazione Soa alle variazioni delle cariche societarie in collaborazione con la Società di Attestazione CQOP.

Inoltre, nel corso dei prossimi mesi AR.CO. Lavori ha intenzione di ottenere la certificazione UNI Pdr 125:2022 con lo scopo di migliorare l'equità lavorativa fra uomo e donna all'interno della Organizzazione con l'obiettivo di favorirne la competitività vantando di una reputazione virtuosa nel trattamento dei propri dipendenti.

Di seguito i Certificati:



Attestazione SOA



ISO 9001:2015



ISO 14001:2015



ISO 45001:2018



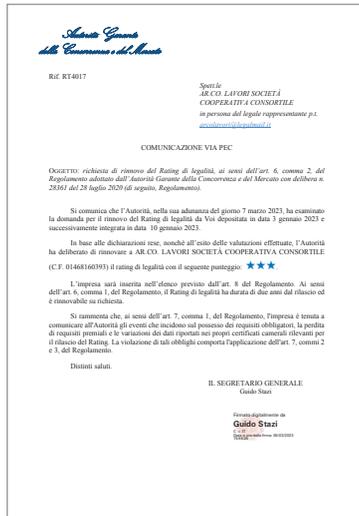
SA 8000:2014



EMAS



BEST FOUR PLUS



RATING di Legalità



ISO 37001:2016

AR.CO. Lavori si propone ai propri soci e al mercato come un network di nuova generazione, che ha come obiettivo promuovere attivare e gestire il cambiamento da struttura consortile tradizionale verso nuove forme di aggregazione tra consorzi e imprese per creare un sistema integrato proattivo, dotato della capacità di prevedere e di affrontare con dinamismo i cambiamenti del mercato per difendere la dignità e redditività delle PMI che compongono la nostra base sociale.

La governance del Consorzio da tempo si sta impegnando a fondo per attuare questo cambiamento e coniugare tra loro valori storici come la solidarietà e la mutualità con fattori più chiaramente di stampo imprenditoriale. Evidenti sono le diversità presenti all'interno della nostra base sociale composta da circa 503 imprese associate, che hanno dimensioni e specializzazioni diverse, sono dislocate in vari punti del territorio nazionale, spesso raccolte in aree o zone specifiche. Per allineare queste diversità stiamo lavorando su alcuni progetti industriali da cui riteniamo si possano generare nuove integrazioni specifiche per tipologia di attività e settore; iniziative improntate a costruire una risposta efficace ed efficiente al mercato. Stiamo mantenendo un continuo confronto con i soci da cui scaturiscono importanti indicazioni per il Consiglio di Gestione e la Direzione al fine di non perdere mai di vista le esigenze dell'intera base sociale.

La realizzazione dei piani strategici si basa sul confronto tra Consiglio di Gestione e tecnostruttura e sulle conoscenze, relazioni e competenze che quest'ultima è riuscita ad esprimere costantemente negli anni. È doveroso sottolineare e mettere in relazione rispetto allo sviluppo della produzione la crescita proporzionale della professionalità di tutta la tecnostruttura, confermandosi una solida base per il futuro del Consorzio.

Si segnala infine che, oltre alla sede principale in Ravenna in via Argirocastro n. 15, sono presenti unità locali:  
**Milano:** Via Ripamonti, 137 - 20136 Milano (MI)  
**Genova:** Piazza Borgo Pila, 40 - 16129 Genova (GE)  
**Padova:** Via San Crispino, 46 - 35129 Padova (PD)  
**Roma:** Piazza Farnese, 44 - 00186 Roma (RM)  
**Bologna:** Via Marco Emilio Lepido, 182/2 40132 Bologna (BO)  
**Novara:** Via Francesco d'Assisi, 5/d - 28100 Novara (NO)  
**Bucarest:** Str.Biharia 26, piano terzo, Settore 1 - Bucarest (ROMANIA)

## Andamento della gestione

L'economia italiana, nel 2023, sembra aver perso lo slancio che l'aveva caratterizzata nel biennio precedente, periodo nel quale si era contraddistinta per tassi di crescita particolarmente significativi e superiori a quelli dei principali partner europei (+12,3%, contro il +9% della Francia e il +5% della Germania). Nello scorso anno, il Pil dopo l'exploit iniziale è rimasto sostanzialmente invariato; tendenza quest'ultima che potrebbe protrarsi fino ai primi mesi del 2024.

Tensioni geopolitiche, inflazione e politica monetaria restrittiva hanno rallentato la prosecuzione della ripresa post-Covid, alimentando un clima di incertezza che ha scoraggiato sia i consumi sia gli investimenti.

In particolare, il 2023 è stato l'anno in cui gli effetti del rialzo dei tassi di interesse si sono pienamente trasmessi all'economia reale, afflitta da una robusta inflazione, la quale solo nella seconda metà dell'anno ha allentato la sua morsa. Allo stesso tempo, i conflitti internazionali presenti in diverse aree del mondo hanno inciso negativamente sulla domanda estera, deprimendo le esportazioni.

Tali fattori, ovviamente, influenzano anche l'economia del nostro Paese. Infatti, nel 2023, la crescita dei consumi si è attestata ad un modesto +1,2%, dopo il +4,8% del 2022. Parallelamente anche gli investimenti hanno registrato un indebolimento, passando a un contenuto +0,9%, contro il +11,4% realizzato nel 2022.

Infine, come detto, anche il contributo delle esportazioni è stimato nullo, complice il momento di difficoltà della Germania, paese con il quale l'Italia intrattiene il più alto volume di scambi commerciali.

Per il 2023, le stime dei principali istituti incorporano le incertezze legate all'evoluzione del contesto economico, alle quali si aggiunge il recente conflitto in Medio-Oriente, area strategica per il traffico di merci e per la produzione di gas e petrolio.

All'interno di questo contesto, appare cruciale l'evoluzione degli investimenti in costruzioni, che sono stati il principale motore di crescita dell'economia italiana nel biennio 2021-2022. Circa un terzo, infatti, della crescita del Pil (+12,3%) nei periodi considerati è attribuibile all'edilizia. Per il 2023 gli investimenti in costruzioni hanno registrato un aumento del +5,0% in termini reali, anche se rispetto all'anno precedente registrano un calo del 2,7%.

Fonte: Ance

### 2023: COSTRUZIONI + 5%

INVESTIMENTI IN COSTRUZIONI (*)				
	2023	2021	2022	2023 <sup>(*)</sup>
	Milioni di euro	Variazioni % in quantità		
<b>COSTRUZIONI</b>	<b>220.873</b>	<b>29,2%</b>	<b>12,1%</b>	<b>5,0%</b>
<b>ABITAZIONI</b>	<b>117.910</b>	<b>54,4%</b>	<b>10,9%</b>	<b>0,7%</b>
- nuove	30.381	31,3%	6,5%	1,3%
- manutenzione straordinaria	87.529	65,0%	12,5%	0,5%
<b>NON RESIDENZIALI</b>	<b>102.964</b>	<b>6,9%</b>	<b>13,6%</b>	<b>10,3%</b>
- private	58.309	6,4%	19,0%	5,0%
- pubbliche	44.655	7,5%	6,5%	18,0%

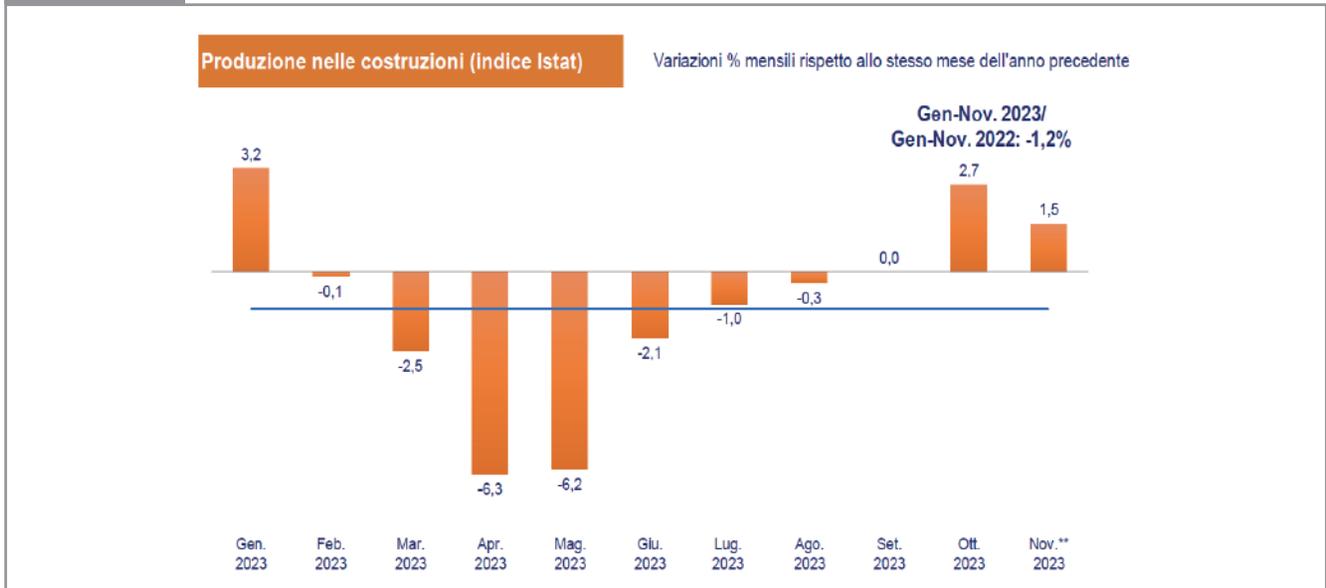
(\*) Al netto dei costi per trasferimento di proprietà (\*) Stime Ance

Elaborazione Ance su dati Istat

Tra il 2021 e 2023, infatti, i livelli produttivi settoriali sono aumentati di circa 75 miliardi; in soli tre anni il settore è riuscito a recuperare larga parte del gap produttivo dovuto alla ultradecennale crisi che aveva portato ad una perdita per le costruzioni di circa 92 miliardi.

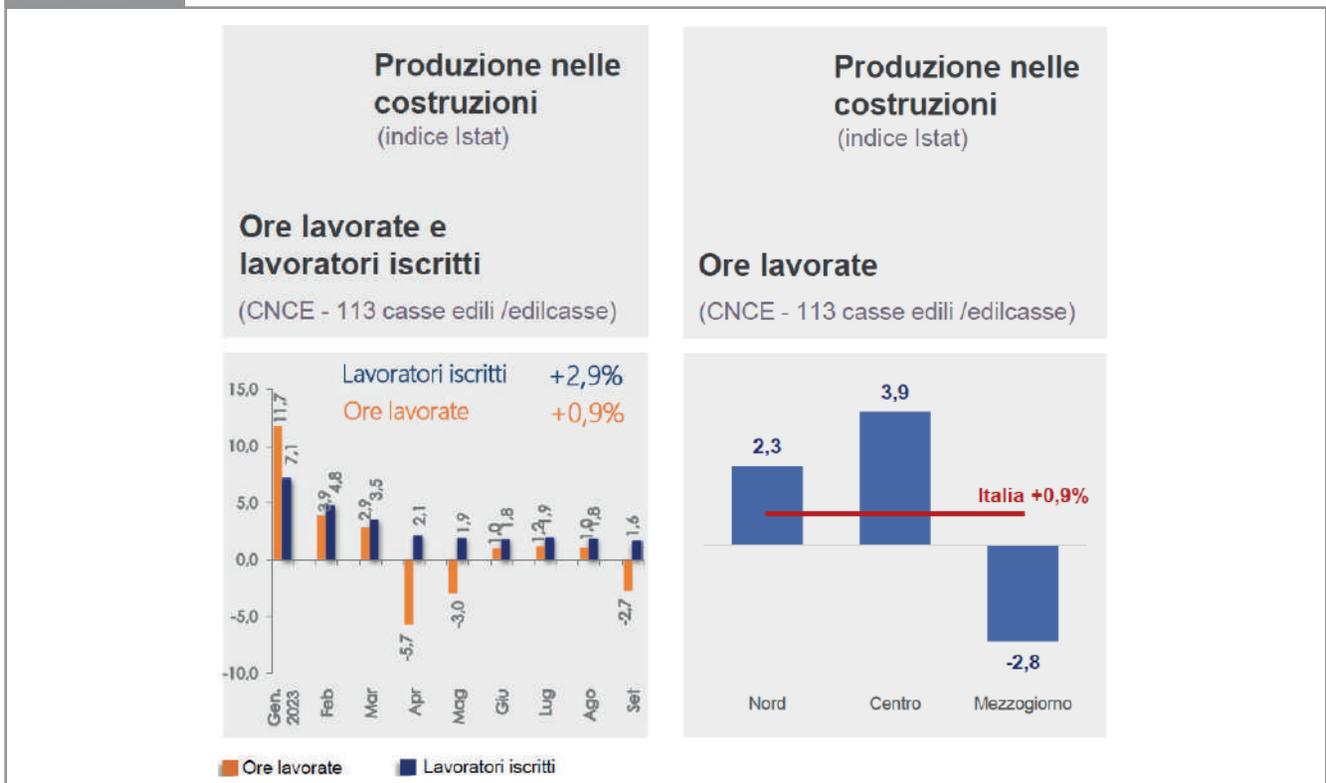
La **produzione nelle costruzioni**, nel 2023 registra un ulteriore aumento del +1,5% rispetto allo stesso mese dell'anno precedente. Ciò è dipeso dall'andamento positivo dell'ultimo scorcio del 2023, su cui ha inciso certamente l'approssimarsi della scadenza del 110%, che ha spinto ad un'accelerazione dei lavori.

Fonte: Ance



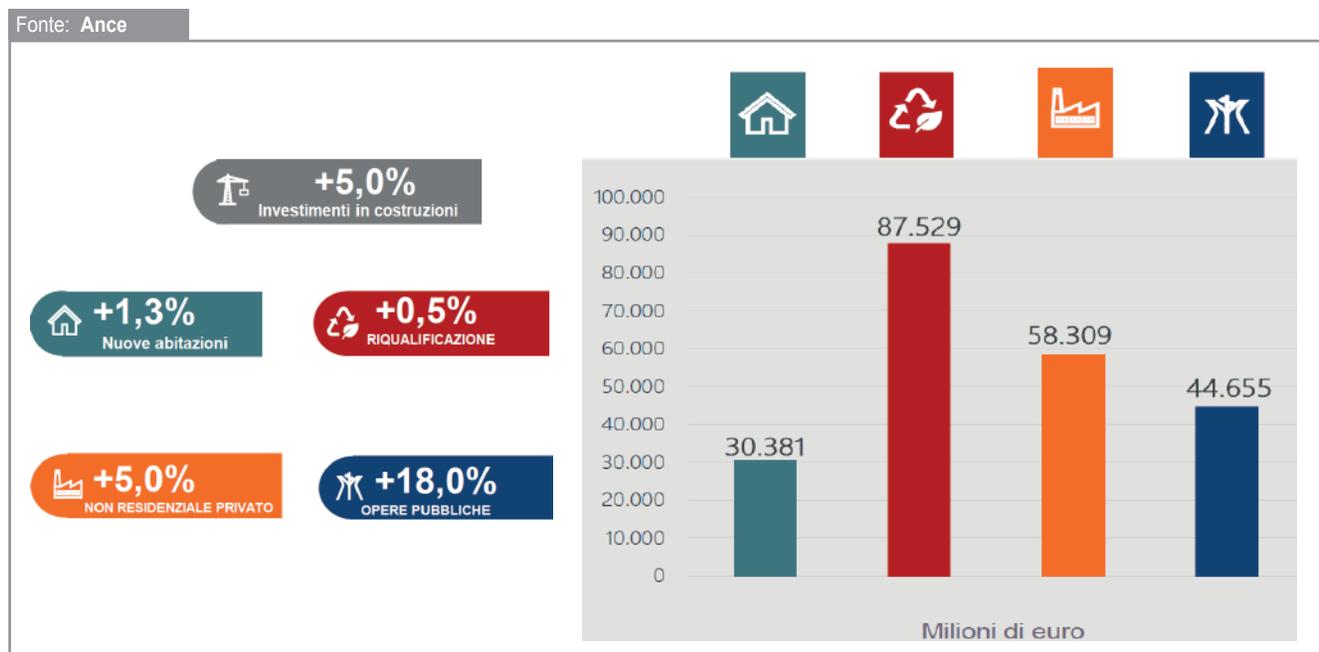
Con riferimento all'occupazione nel settore delle costruzioni, i dati elaborati dalle Cnce su 113 casse edili/edilcasse evidenziano nel 2023 sia per il numero di ore lavorate sia per i lavoratori iscritti un aumento nel confronto con lo stesso periodo del 2022, sebbene con intensità diverse: infatti, se per le ore lavorate l'incremento si attesta al +0,9%, per i lavoratori iscritti quest'ultimo sale al +2,9%.

Fonte: Cnce



Anche nel 2023 gli incentivi per la riqualificazione energetica e sismica del patrimonio immobiliare si sono dimostrati decisivi driver di sviluppo per il settore delle costruzioni e per l'economia, raggiungendo a fine anno, secondo i dati Enea-MASE, un ammontare di investimenti realizzati superiore ai 44 miliardi, posizionandosi al di sopra dei livelli del 2022 (circa 35,4 miliardi). Infine, come noto, il settore delle costruzioni è centrale nelle politiche di sviluppo dell'economia definite nel PNRR sia per l'ingente ammontare di investimenti pubblici in infrastrutture, sia per le riforme previste che riguardano ambiti prioritari per l'attività edilizia. Si tratta di investimenti e riforme che potranno gettare le basi per uno sviluppo duraturo che non dovrà esaurirsi con la conclusione del Piano nel 2026, ma innescare un processo di crescita sostenibile e di lungo periodo. A queste risorse si sommano, poi, i fondi della politica di coesione nazionale ed europea della nuova programmazione 2021-2027 (circa 143 miliardi di euro nel periodo) e gli ulteriori finanziamenti pluriennali destinati agli investimenti e alle infrastrutture dalle manovre di bilancio degli ultimi anni. Più timida in materia di nuovi investimenti è, invece, la manovra di finanza pubblica 2024-2026 che, in un contesto di spazi di bilancio molto contenuti, concentra le limitate risorse disponibili sulla realizzazione di specifici progetti infrastrutturali, primo fra tutti il Ponte sullo Stretto di Messina, e solo residuali misure di sostegno agli investimenti di portata generale.

### I comparti nel 2023



L'aumento dei livelli produttivi stimato dall'Ance per gli investimenti in costruzioni (+5,0% rispetto al 2022) è generalizzato a tutti i comparti.

Relativamente alla **nuova edilizia residenziale**, la stima Ance è di un aumento del +1,3% in termini reali su base annua, stima legata all'andamento positivo dei permessi di costruire ormai in atto dal 2016.

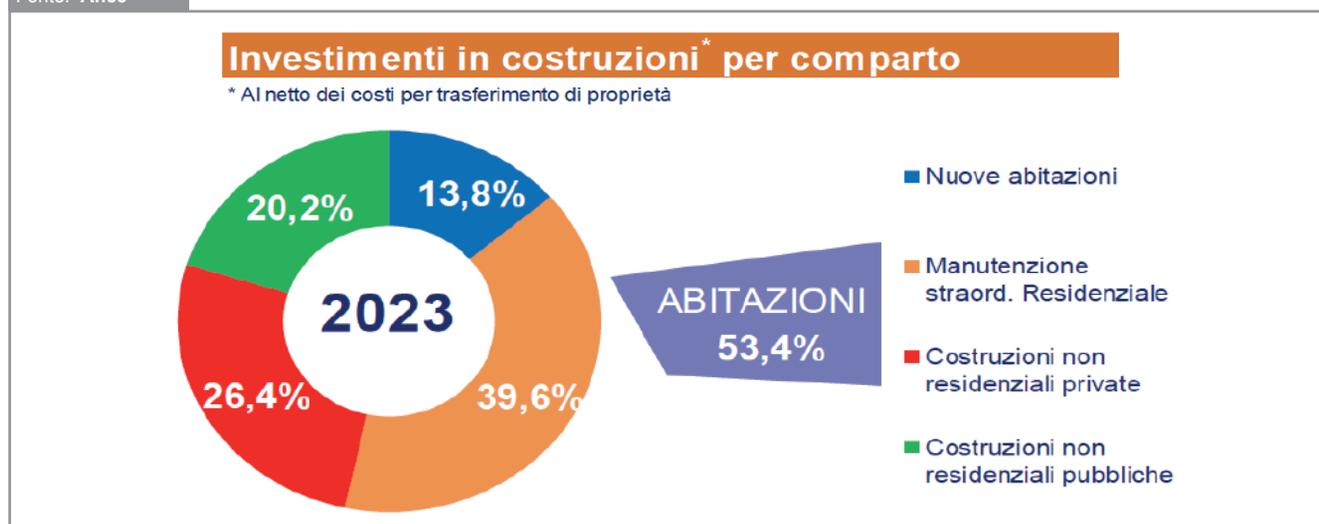
Per gli investimenti in **recupero abitativo**, giunti a rappresentare ormai il 40% del totale settoriale, si registra un ulteriore lieve aumento del +0,5% in termini reali. Su questo comparto continuano certamente ad incidere gli incentivi fiscali previsti per riqualificazione del patrimonio immobiliare esistente. Si ricorda che, negli oltre dieci anni di crisi del settore, gli strumenti agevolativi sono stati una leva fondamentale, tanto da far registrare, per il solo comparto della manutenzione abitativa, un aumento dei livelli produttivi (+0,5% dal 2008 al 2020), contro una flessione per il settore del - 38,9%.

Anche nel biennio post-pandemico, grazie all'introduzione del Superbonus 110%, il comparto del recupero abitativo ha continuato ad avere un ruolo decisivo per lo sviluppo per il settore. Nel corso del 2023, complice la scadenza dell'agevolazione al 110% - 90% fissata al 31 dicembre, i lavori conclusi hanno registrato una forte accelerazione.

Con riferimento al comparto non abitativo, gli **investimenti privati in costruzioni non residenziali**, segnano un aumento del +5,0%, a conferma di una dinamica positiva in atto dal 2016, intervallata dal segno negativo dell'anno pandemico. La stima tiene conto dei dati particolarmente positivi dei permessi di costruire relativi all'edilizia non residenziale, in atto ormai dal 2015, oltre che dei dati ancora positivi del credito all'edilizia stru-

mentale che del 2023 ha mostrato, secondo i dati di Banca d'Italia, un aumento dell'11,5% su base annua. Anche per il comparto delle **costruzioni non residenziali pubbliche** si evidenzia una crescita, pari al +18% nel 2023 rispetto all'anno precedente. Un simile andamento è spiegato principalmente da due fattori: il PNRR e la chiusura, al 31 dicembre 2023, della programmazione 2014-2020 dei fondi strutturali europei. In merito al contributo derivante dal PNRR, la spesa per investimenti in infrastrutture, sebbene su livelli inferiori rispetto alle previsioni, riguarda non solo la prosecuzione dei cosiddetti investimenti in essere, ovvero progetti previsti da precedenti programmi di spesa e ricompresi nel Piano europeo, ma anche l'avvio, soprattutto nella seconda metà dell'anno, di importanti lavori oggetto dei numerosi bandi di gara pubblicati nel 2022 che hanno potuto beneficiare di tempi di affidamento e cantierizzazione più ridotti, rispetto al passato, grazie alle procedure straordinarie previste per la realizzazione degli investimenti del PNRR.

Fonte: Ance



### Il mercato immobiliare residenziale: evoluzione demografica, ricchezza e povertà delle famiglie

Nel corso del 2023 si sono intensificati i segnali negativi del mercato immobiliare residenziale emersi sul finire del 2022. A conferma di ciò, gli ultimi dati dell'Agenzia delle Entrate indicano come nel 2023 il numero di abitazioni compravendute è diminuito del -11,8% su base annua.

Tale tendenza negativa risulta fortemente influenzata dalla politica monetaria restrittiva attuata dalla BCE, responsabile di aver limitato e reso più oneroso l'accesso al credito finalizzato all'acquisto della casa, che nel 60% dei casi assiste le transazioni abitative. In aggiunta a ciò, il persistere su livelli elevati dell'inflazione lungo gran parte del 2023 ha continuato ad erodere i risparmi delle famiglie accumulati nei periodi più duri della pandemia, posticipandone le decisioni di investimento.

Fonte: Ance

**COMPRAVENDITE DI UNITA' IMMOBILIARI AD USO ABITATIVO IN ITALIA**  
Numero

	2020	2021	2022*	I trim. 2023*	II trim. 2023*	III trim. 2023*	Primi 9 mesi 2023*
Comuni capoluogo	181.826	234.330	247.262	52.736	57.952	48.801	159.489
Altri comuni delle province	376.895	515.047	537.224	114.009	126.159	108.223	348.390
<b>Totale province</b>	<b>558.722</b>	<b>749.377</b>	<b>784.486</b>	<b>166.745</b>	<b>184.110</b>	<b>157.024</b>	<b>507.879</b>
Var. % rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente							
Comuni capoluogo	-11,3	28,9	5,5	-10,2	-17,2	-9,5	-12,7
Altri comuni delle province	-5,6	36,7	4,3	-7,4	-15,4	-10,8	-11,5
<b>Totale province</b>	<b>-7,6</b>	<b>34,1</b>	<b>4,7</b>	<b>-8,3</b>	<b>-16,0</b>	<b>-10,4</b>	<b>-11,8</b>

\* Dati provvisori

Elaborazione Ance su dati Agenzia delle Entrate

Nonostante l'azione congiunta di questi fattori abbia temporaneamente ridimensionato il mercato, la domanda abitativa risulta ancora considerevole.

Conferme in tal senso, peraltro, provengono anche dall'indagine multiscopo dell'Istat, dalla quale emerge che nel 2022 sono oltre 2 milioni le famiglie che hanno manifestato la volontà di cambiare casa (il 9,1% del totale).

Fonte: Istat



Infatti, a seguito dell'esperienza vissuta durante la pandemia, le famiglie hanno iniziato a considerare l'abitazione come un ambiente multifunzionale, riscoprendo la sua centralità anche al di fuori della vita serale e festiva. La casa è divenuta il luogo deputato allo studio, allo smartworking e un rifugio sicuro nel quale coltivare non solo la propria intimità, ma anche le relazioni sociali. Alla luce di questi fattori, la ricerca dell'abitazione si è orientata in una duplice direzione:

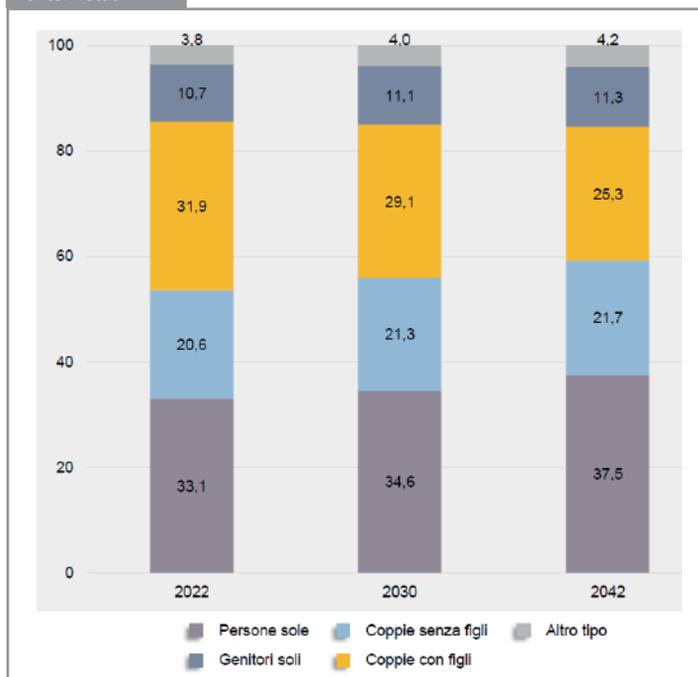
- la prima è quella di una soluzione caratterizzata da spazi adeguati e confortevoli in grado di rispondere alle esigenze e ai bisogni quotidiani delle persone;
- la seconda comprende una dimensione più collettiva, legata ai servizi di prossimità che il quartiere fornisce, fondamentali nel rendere un luogo vivibile e attraente.

Dagli ultimi dati Istat del Censimento permanente della popolazione emerge ancora un calo della popolazione frutto di una dinamica naturale sfavorevole, caratterizzata da un eccesso dei decessi sulle nascite, solo in parte compensata da movimenti migratori con l'estero di segno positivo. Si delineano alcune tendenze che fanno presagire quello che potrà avvenire nei prossimi anni. Uno spopolamento delle aree interne e dei piccoli comuni e la perdita di popolazione nelle aree del Mezzogiorno. Sono, infatti, proprio queste le aree che hanno perso popolazione, mentre le altre circoscrizioni hanno un andamento, pur se lievemente, positivo o stazionario nel caso del Centro. Prosegue il processo di invecchiamento e di assottigliamento delle fasce di popolazione più giovani. A fine 2022, l'indice di vecchiaia ha raggiunto quota 193,1% (dal 187,6% del 2021): In Italia, per ogni 100 giovani under 25, ci sono 193 over 65.

Al decremento, la popolazione giovane associa importanti fragilità, dettate anche da una maggiore vulnerabilità e precarietà lavorativa. Una delle conseguenze è la maggiore permanenza dei giovani italiani nella famiglia di origine e ulteriore preoccupante indicatore è la quota di giovani che non lavorano né seguono corsi di istruzione o di formazione (i cosiddetti Neet - Neither in employment, in education or training) sulla popolazione di età tra i 15 e i 29 anni, che registra un tasso superiore di 7 punti percentuali rispetto a quello medio europeo e riguarda quasi 1,7 milioni di giovani.

Guardando alle strutture familiari, si conferma la dinamica in atto da diversi anni che vede un aumento della quota delle famiglie unipersonali ed un assottigliamento delle dimensioni.

Fonte: Istat



### La struttura e le caratteristiche delle imprese di costruzioni

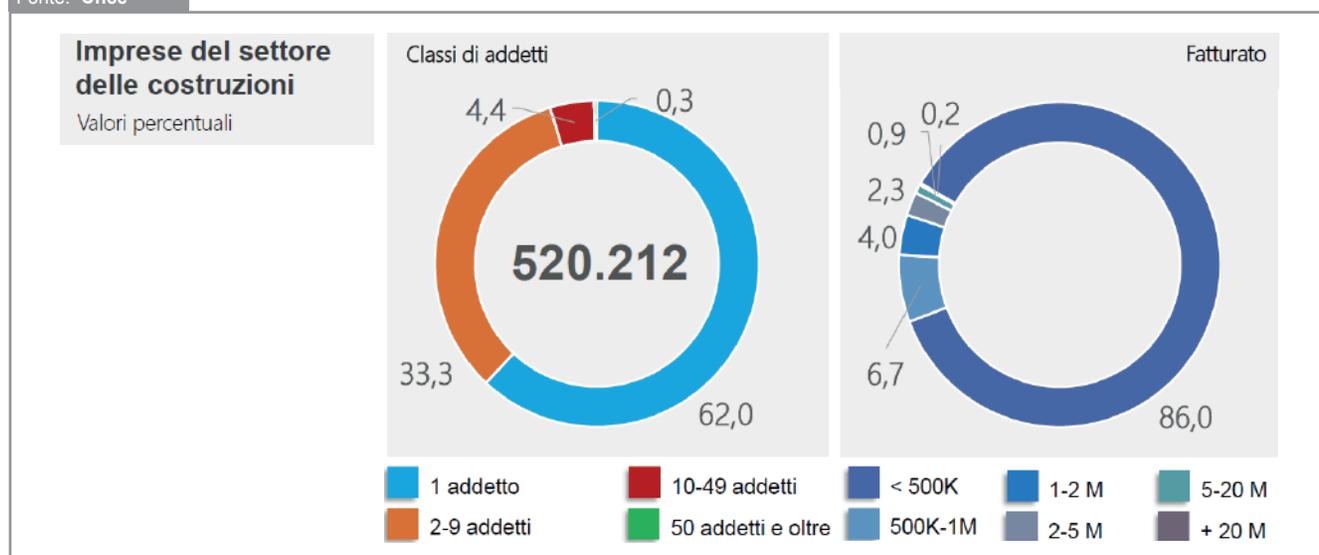
Nel settore delle costruzioni, in Italia, secondo i dati Istat riferiti all'anno 2021 (ultimo dato disponibile) operano 520.212 imprese, l'11,2% dell'intero sistema produttivo dell'industria e dei servizi.

Oltre il 75% di esse (ovvero 390mila realtà su 520mila complessive) si occupa, in via prevalente, di lavori di costruzione specializzati, il 21,7% (circa 113mila unità) opera nel comparto della costruzione di edifici e le restanti 17mila imprese (3,3%) nell'ingegneria civile.

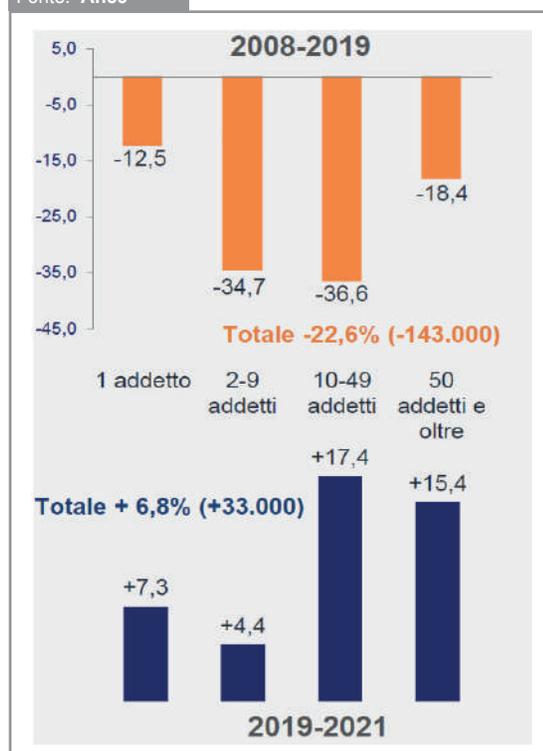
Nel settore, l'offerta produttiva si presenta molto polverizzata, con oltre il 62% delle imprese (323mila su 520mila) rappresentato da realtà con un unico addetto. Un ulteriore terzo (ovvero 173 mila imprese) si concentra nella fascia 2-9 addetti. Le imprese medie (10-49 addetti) e le grandi (50 addetti e oltre) hanno quote contenute (4% e 0,3%). La dimensione media delle imprese nel settore si attesta sui 2,7 addetti ad impresa, molto ridotta se confrontata ai 10 addetti per l'industria in senso stretto e ai 3,4 per i servizi (3,9 addetti per l'intero sistema produttivo industriale e dei servizi).

Il settore delle costruzioni risulta inoltre caratterizzato da una elevata quota di imprese con volumi d'affari molto ridotti. Quasi il 90% del tessuto produttivo, ovvero oltre 440mila realtà, ha un fatturato inferiore ai 500mila euro.

Fonte: Cnce



Fonte: Ance



Nell'arco di un decennio, con la grave crisi che ha colpito il settore, l'offerta produttiva delle costruzioni oltre ad essersi pesantemente ridotta, ha anche subito significative modifiche nella propria struttura.

Tra il 2008 e il 2019 sono scomparse dal mercato ben 143mila imprese di costruzioni (7.600 solo tra il 2017 e 2018), pari ad una flessione percentuale del 22,6%. La suddivisione per classe d'addetti mostra flessioni davvero elevate soprattutto per le realtà più strutturate, con quasi il 37% delle imprese ricadenti nella classe 10-49 addetti che ha cessato la propria attività. In forte riduzione (quasi il 35%) anche il numero di imprese con un numero di addetti compreso tra i 2 e i 9. Per le realtà con oltre 50 addetti e per quelle con un solo addetto, infine, i cali si attestano, rispettivamente, al 18,4%.

Tra il 2019 e il 2021 si è registrata la nascita di 33.000 nuove imprese un +6,8%.

Tale asimmetria ha comportato profonde modifiche nella struttura produttiva del settore nel tempo, le realtà più piccole hanno acquisito una maggior quota di mercato.

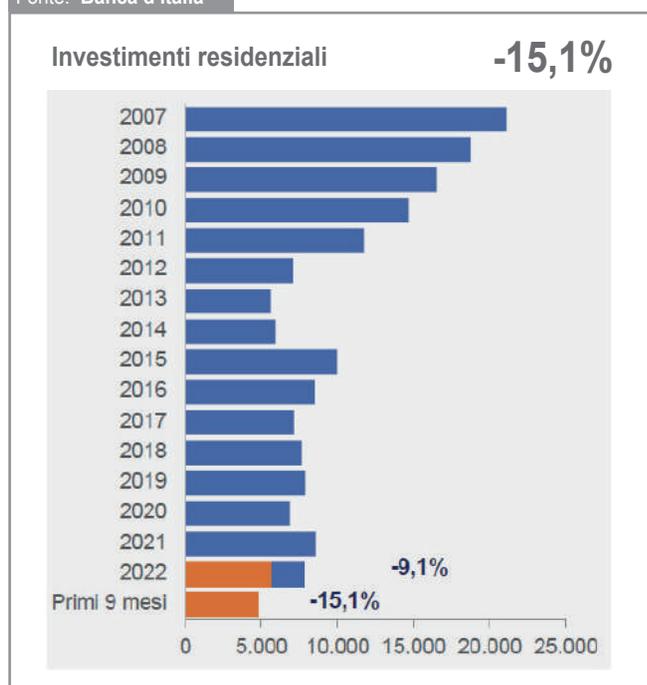
## Il mercato dei crediti nel settore delle costruzioni

Il settore delle costruzioni ha attraversato una crisi finanziaria ormai lunga più di 15 anni. Praticamente dallo scoppio della crisi del 2008 innescata dal fallimento di Lehman Brothers in realtà non si è mai arrestata, i livelli di finanziamenti erogati alle imprese edili hanno continuato a diminuire (al netto di lievissimi segni positivi molto altalenanti in alcuni anni), determinando una grave crisi di liquidità per il tessuto produttivo. Per comprendere l'impatto che questo lunghissimo credit crunch ha avuto sul settore, basti ricordare che nel 2007 venivano destinati al comparto oltre 52 miliardi di euro, mentre il 2022 si è chiuso con appena 12 miliardi di euro, un calo che supera il 75%.

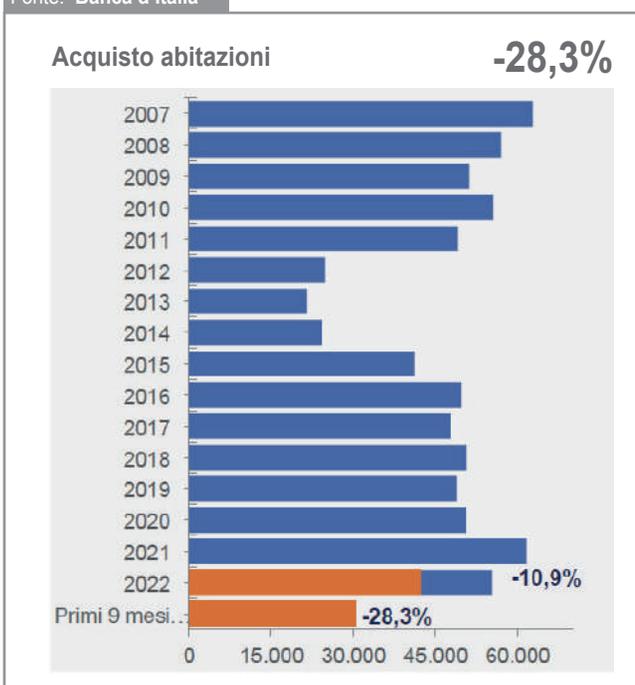
Le misure di sostegno alla liquidità per affrontare pandemia e difficoltà connesse alla guerra in Ucraina hanno presto esaurito i loro effetti di sostegno alla liquidità delle imprese e il rallentamento economico e gli alti costi di finanziamento stanno determinando ancora cali di finanziamenti destinati alle imprese per avviare investimenti.

Tra gennaio e settembre 2023 i dati della Banca d'Italia mostrano, infatti, una diminuzione del 5,1% dei finanziamenti complessivi per investimenti in costruzioni, determinata dalla contrazione dei mutui per investimenti residenziali (-15,1%).

Fonte: Banca d'Italia



Fonte: Banca d'Italia



Ulteriore dato che conferma il rinnovato inasprimento del mercato creditizio è quello che emerge dai risultati dell'Indagine sul credito bancario di Banca d'Italia, secondo cui i criteri di offerta di credito, nella prima metà del 2023, sono stati più rigidi per le imprese operanti nel settore delle costruzioni, irrigidimento che si prevede caratterizzerà anche la prima parte del 2024.

D'altro canto, anche la domanda di credito da parte delle imprese risulta sempre più contratta, soprattutto per quanto riguarda gli investimenti.

Ulteriore frenata è stata osservata anche nella concessione di mutui alle famiglie per l'acquisto della casa che registra una diminuzione del 28,3% che va ad aggiungersi al -10,3% riscontrato nel 2022. Sono stati i nuovi contratti di mutuo a contrarsi fortemente, con una caduta che ha superato il 30%, conseguenza degli incrementi dei tassi d'interesse che si è registrata a partire dal 2022. Le surroghe e le sostituzioni di mutuo, invece, sono in aumento.

Il quadro descritto lascia intuire come il pericolo di un nuovo credit crunch che andrebbe ad innestarsi in un contesto economico non favorevole, potrebbe portare ad ulteriori difficoltà connesse alla restituzione dei debiti contratti.

Appare, quindi, assolutamente necessario e strategico introdurre misure di sostegno per le imprese che potrebbero trovarsi in difficoltà ed evitare che, come avvenuto nelle passate crisi finanziarie, debiti di imprese sane vengano nuovamente ceduti a fondi speculativi.

## L'andamento degli investimenti pubblici e l'attuazione del PNRR

L'andamento degli investimenti in opere pubbliche nel corso del 2023 ha registrato un incremento del 18% in termini reali, rispetto all'anno precedente.

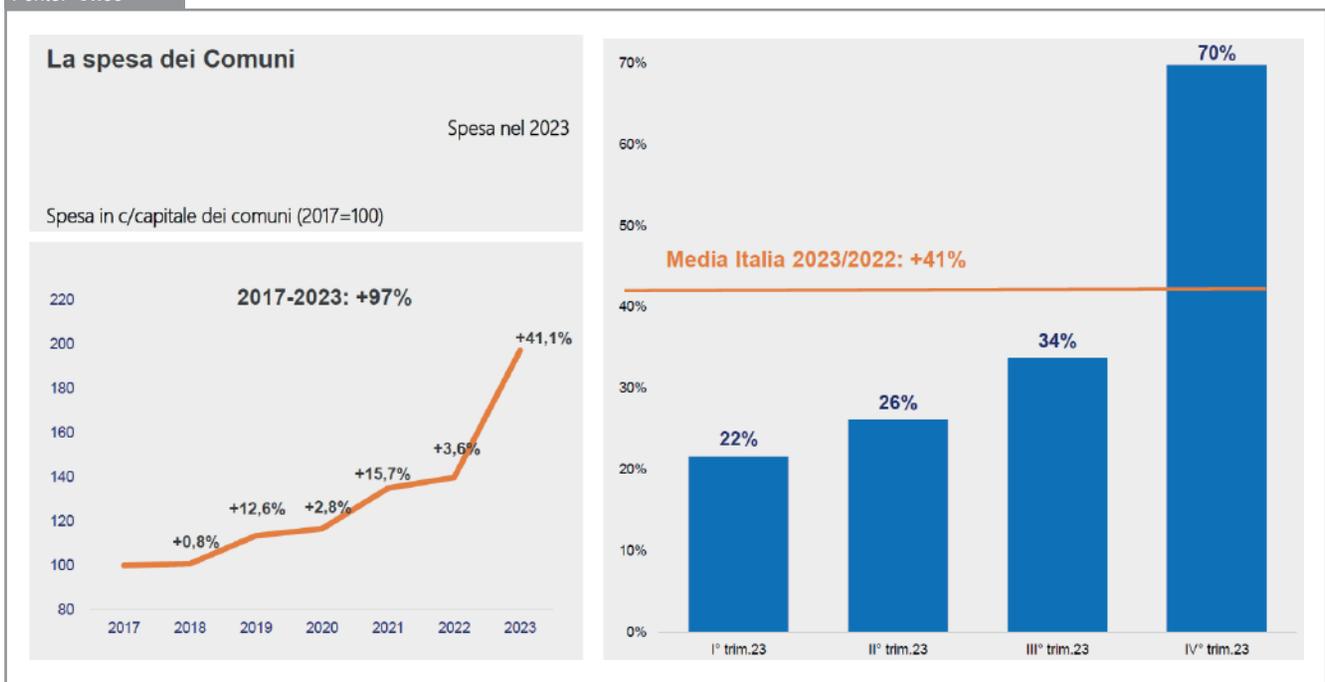
Questo trend, sebbene ampiamente positivo, segna un rallentamento rispetto alle ultime previsioni formulate dall'Ance, che fissavano a +25% l'incremento previsto per questo comparto, a causa del peggioramento del contesto economico generale, al quale si sono aggiunte le incertezze generate dal processo di revisione del PNRR.

In merito al PNRR, nel corso dell'anno è proseguita la realizzazione dei cosiddetti progetti in essere, ovvero progetti già previsti a legislazione vigente, e si è dato avvio, nella seconda parte dell'anno, a nuovi cantieri oggetto dei numerosi bandi di gara pubblicati alla fine del 2022. Tali valutazioni trovano conferma nell'andamento dei principali soggetti attuatori del Piano europeo, ovvero RFI e gli enti locali.

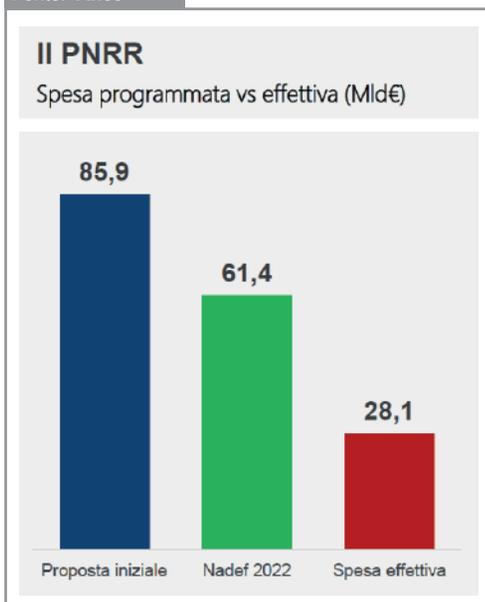
Con riferimento agli enti locali, si segnala l'andamento della spesa in conto capitale dei comuni che, secondo i dati della Ragioneria Generale dello Stato, ha registrato un incremento del 41% rispetto all'anno precedente, corrispondente a maggiori investimenti per 5,4 miliardi di euro.

Tra ottobre e dicembre 2023 i comuni hanno incrementato la spesa per investimenti del 70%, evidentemente spinti anche dalla chiusura a fine anno della programmazione 2014-2020 dei fondi strutturali europei.

Fonte: Cnce



Fonte: Ance



La spinta del PNRR sugli investimenti in opere pubbliche nel corso del 2023 è comunque inferiore alle attese. Il Piano, infatti, secondo le ultime indicazioni governative contenute nella NADEF 2022 e mai aggiornate, avrebbe dovuto raggiungere una spesa pari a circa 60 miliardi di euro. Gli ultimi dati Regis, diffusi dall'Ufficio Parlamentare di Bilancio segnano, a fine 2023, una spesa di 28,1 miliardi, pari al 14,7% delle risorse europee.

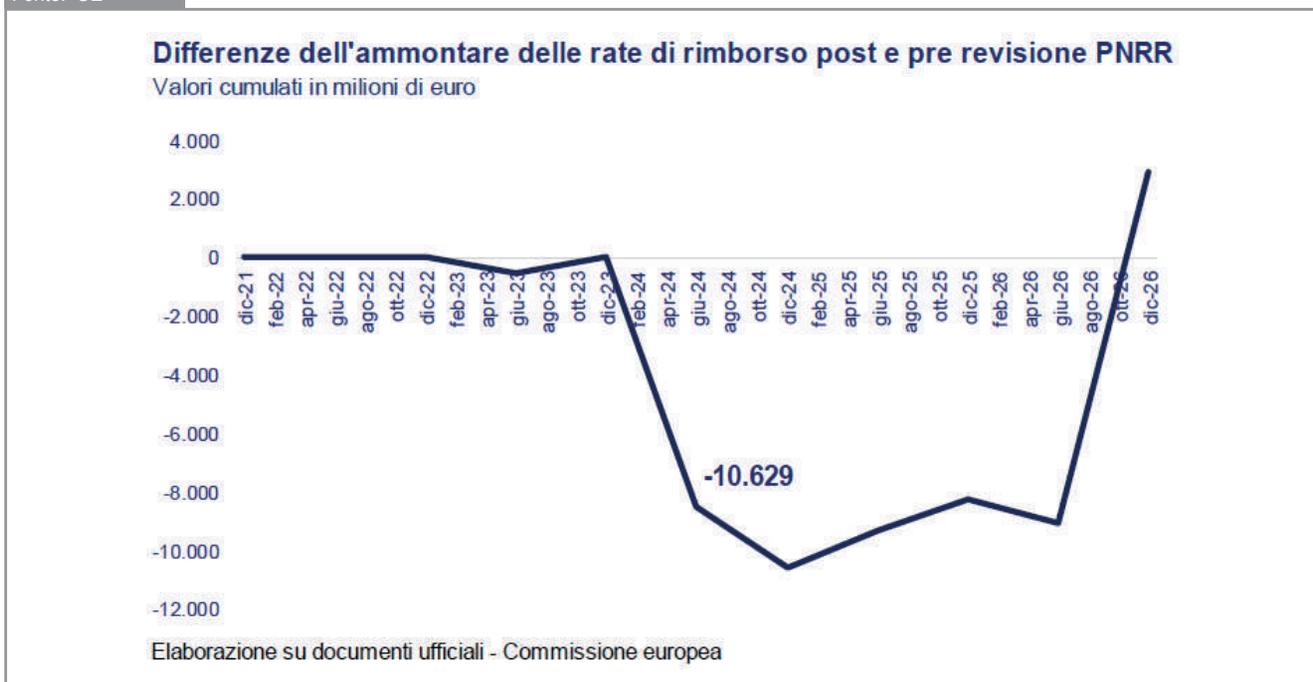
Sull'andamento del Piano nel corso del 2023 ha inciso il processo di revisione attuato al fine di inserire il nuovo capitolo dedicato al programma REPowerEU, oltre che i cambiamenti apportati alla governance con l'accentramento dei poteri presso la Presidenza del Consiglio dei ministri a seguito della creazione di una specifica Cabina di Regia.

La revisione ha determinato rimodulazioni e cancellazioni di alcuni investimenti, oltre che l'introduzione di nuovi.

La revisione del PNRR determina, inoltre, una rimodulazione di numerosi milestone e target con uno spostamento in avanti degli inve-

stimenti e di conseguenza delle rate previste per il versamento all'Italia dei fondi europei. Tale operazione determinerà una **riduzione delle dotazioni di cassa dello Stato nel triennio 2024-2026 per circa 11 miliardi di euro**, che rischia di incidere sulla realizzazione degli investimenti per le possibili conseguenze sui pagamenti alle imprese esecutrici dei lavori.

Fonte: UE



Questa criticità, unita a fattori di natura esterna, legati alle tensioni geopolitiche e inflazionistiche e al rallentamento del ciclo economico internazionale, rischia di limitare la portata espansiva del PNRR sugli investimenti in opere pubbliche nell'anno in corso che, secondo le stime dell'Ance, registreranno un incremento del 20% nel confronto con il 2023.

Tale stima, pur considerando un livello più contenuto di investimenti PNRR rispetto alle previsioni iniziali, in considerazione della revisione del Piano, tiene conto degli effetti sui livelli produttivi determinati dalla forte crescita dei bandi di gara per lavori pubblici, sostenuta nell'ultimo biennio dagli interventi inseriti nel PNRR, e dell'accelerazione dei tempi per la programmazione e ripartizione dei fondi PNRR e per l'affidamento e la cantierizzazione delle opere, determinata dalle misure straordinarie previste per il Covid e per il PNRR.

A ciò si aggiungano i tempi estremamente ristretti per il completamento del Piano che dovranno necessariamente imporre una riduzione anche dei tempi delle realizzazioni, se non si vuole perdere la grandissima opportunità di sviluppo e di ammodernamento del Paese rappresentata dal PNRR.

Per comprendere il reale destino del Piano, poi, sarà importante valutare, con estrema attenzione e tempestività, il concreto avvio delle attività realizzative. È necessario che tutti le fasi antecedenti alle lavorazioni (progettazioni, finanziamenti, autorizzazioni) siano realmente compiute, per evitare ritardi che, successivamente, non potranno essere recuperati entro la scadenza del PNRR.

Inoltre, con l'obiettivo di rimuovere le difficoltà che stanno emergendo nella fase realizzativa, si deve intervenire con ulteriori semplificazioni delle fasi autorizzative, soprattutto in materia ambientale, che allungano oltre modo i tempi necessari per l'inizio delle lavorazioni, con il rischio di concentrare gli investimenti in un tempo troppo limitato, insostenibile per le imprese esecutrici. La presenza di vincoli e limiti fisici dovuti all'organizzazione stessa del cantiere e delle lavorazioni, rendono difficile comprimere la fase di esecuzione dei lavori.

## Previsioni 2024

La previsione per il 2024 risente di un quadro macroeconomico particolarmente incerto, i cui mutamenti vanno di pari passo con l'evoluzione di tre fattori chiave: l'inflazione, la politica monetaria e le tensioni geopolitiche. In particolare, un rientro dell'inflazione più rapido del previsto indurrebbe la Banca Centrale Europea a correggere i tassi di interesse verso il basso, aprendo dei margini per una prima ripartenza sia dei consumi che degli investimenti. D'altro canto, l'acuirsi del conflitto in Medio Oriente porrebbe una seria minaccia al

transito di navi commerciali nelle rotte del Mar Rosso verso il canale di Suez, spingendo al rialzo i prezzi delle principali materie prime.

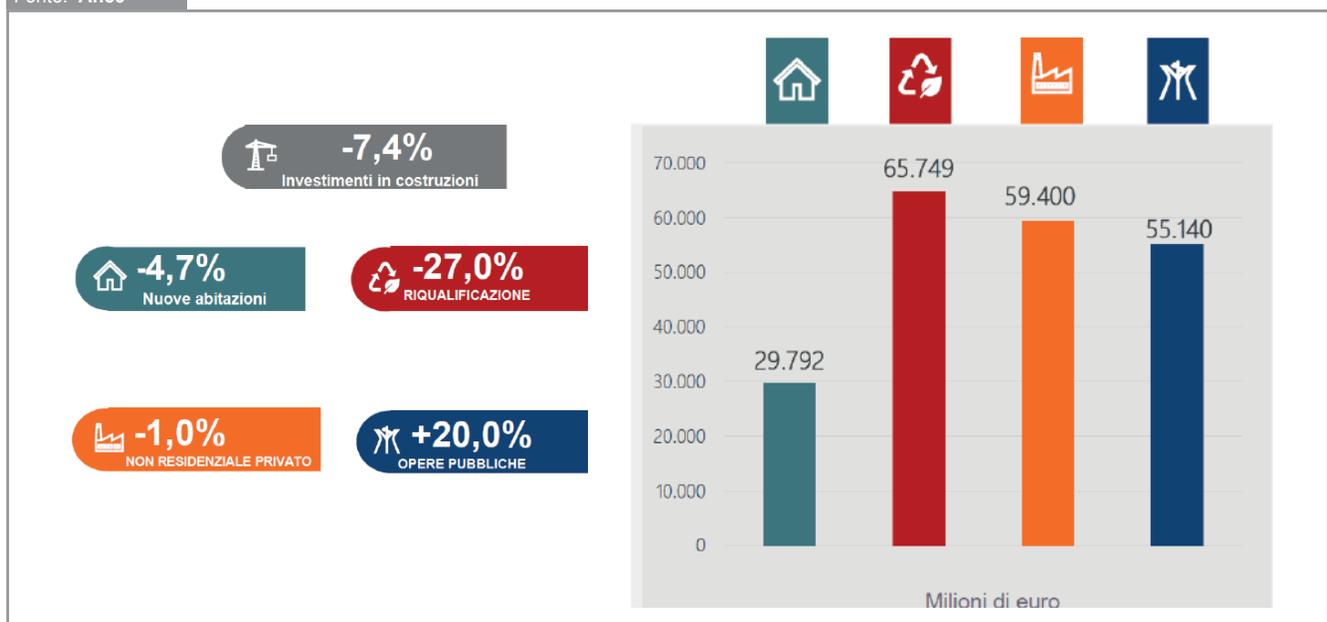
Fattori questi che portano a valutare con cautela l'andamento economico per l'anno in corso.

Con riferimento alle costruzioni, le quali ovviamente risentono di tale contesto così complesso e instabile, la previsione dell'Ance per il 2024 è di una riduzione del -7,4% degli investimenti in costruzioni.

Un risultato che risentirà del mancato apporto espansivo della manutenzione straordinaria (che nell'ultimo triennio è giunta a rappresentare il 40% del mercato), a seguito del venir meno dello strumento della cessione del credito/sconto in fattura. Ciò riporterebbe il valore complessivo degli impieghi nel comparto su livelli di poco superiori a quelli pre-covid. Per tale comparto quest'anno si prevede una flessione tendenziale del -27%. La previsione 2024 considera, viceversa, un'ulteriore e importante crescita negli investimenti in opere pubbliche (+20%), legata alla necessaria accelerazione degli investimenti del PNRR che assume un ruolo ancor più centrale per il sostegno all'economia e del settore delle costruzioni, a seguito del ridimensionamento del driver rappresentato dalle ristrutturazioni. La crescita stimata per il comparto delle costruzioni non residenziali pubbliche nel 2024, corrispondente a maggiori investimenti per circa 10 miliardi di euro, è comunque prudente rispetto all'obiettivo del Piano, al fine di tenere conto dei possibili effetti della revisione del PNRR approvata a novembre 2023 che oltre a determinare uno slittamento in avanti degli investimenti, con una loro maggiore concentrazione negli anni finali di Piano (2025-2026), provoca anche un posticipo delle rate di rimborso dei fondi europei, con conseguenti possibili tensioni sulla cassa e sulla liquidità necessaria a garantire regolari pagamenti alle imprese esecutrici dei lavori.

Per quanto concerne la nuova edilizia abitativa e il non residenziale privato, si stima un ridimensionamento dei livelli produttivi, pari, rispettivamente, a -4,7% e a -1% rispetto al 2023. Su entrambi i comparti pesa l'inversione di tendenza riscontrata nei permessi di costruire e, per la componente non abitativa, anche il quadro macroeconomico così volubile, da cui questo comparto risulta particolarmente influenzato.

Fonte: Ance



(Fonti: Istat, ANCE, Banca d'Italia, Union Camere, Prometeia, Union Camere ER, CCIAA Ravenna) (Elaborazione: TREND RA)

**Comportamento della concorrenza** - Il nostro Consorzio opera nell'ambito dell'acquisizione lavori mediante la partecipazione a gare d'appalto prevalentemente pubbliche; anche in questo esercizio abbiamo riscontrato una intensificazione dell'aggressività della concorrenza derivante dalla drastica riduzione della domanda sia sul versante del mercato pubblico che di quello privato.

Questa situazione ci impone la ricerca continua di una maggiore diversificazione delle attività in particolare nei settori che ancora tengono come quello dell'energia rinnovabile, del facility, della finanza di progetto, delle concessioni e dei mercati esteri oltre che una efficienza organizzativa gestionale che consenta il massimo contenimento dei costi.

**Clima sociale, politico e sindacale** - Ai sensi e per gli effetti della Legge 59 del 31/01/1992 ed in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 2545 C.C., si informa che la cooperativa ha operato nel rispetto dello statuto e del principio della mutualità. In particolare l'attività del Consorzio, costituito ai sensi dell'art. 2615 Ter del C.C., in conformità all'art. 4 dello statuto sociale, viene svolta nell'interesse delle imprese associate, mediante la partecipazione a gare d'appalto, per la successiva assegnazione ed esecuzione delle stesse ed anche con iniziative dirette di progettazione e gestione nelle modalità previste dal regolamento. Siamo convinti da sempre che la crescita di un sistema consortile come il nostro debba passare necessariamente da sinergie, cooperazione e rete di sistemi territoriali organizzati complementari al nostro, ovvero che abbiano le stesse problematiche di difesa del mercato.

**Informativa circa l'ammissione di nuovi soci** - In relazione all'obbligo fissato dall'art. 2528 C.C. di illustrare le ragioni nelle determinazioni assunte con riguardo all'ammissione dei nuovi soci, si precisa quanto segue. Nel corso dell'esercizio 2023 sono pervenute al Consorzio n. 75 domande di ammissione a socio; il Consiglio di Gestione, durante le 13 adunanze tenute durante il corso dell'anno, le ha esaminate e accettate nel rispetto delle modalità, dei tempi e delle formalità previste dalla legge e dallo Statuto Sociale, nonché secondo i criteri non discriminatori e coerenti con lo scopo mutualistico e l'attività economica svolta dal Consorzio.

### Andamento della gestione

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi due esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Valore della Produzione	<b>304.606.023</b>	263.249.582	41.356.441
Margine operativo Lordo	<b>3.092.357</b>	1.637.650	1.454.707
Risultato prima delle Imposte	<b>492.705</b>	381.595	111.110

### Principali dati economici

Dati economici	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Ricavi Netti	304.606.023	263.249.582	41.356.441
Costi Esterni	299.020.859	259.059.160	39.961.699
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>5.585.163</b>	4.190.422	1.394.742
Costo del Lavoro	2.492.806	2.552.772	-59.965
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>3.092.357</b>	1.637.650	1.454.707
Ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti	707.537	1.019.047	-311.510
<b>Risultato Operativo</b>	<b>2.384.820</b>	618.603	1.766.217
Proventi e Oneri finanziari	-488.983	-237.008	-251.975
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>1.895.837</b>	381.595	1.514.243
Rettifiche di Valori	-1.403.132	0	-1.403.132
<b>Risultato prima delle Imposte</b>	<b>492.705</b>	381.595	111.110
Imposte sul Reddito	321.214	190.746	130.468
<b>Risultato Netto</b>	<b>171.491</b>	190.849	-19.357

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022
ROE Netto (Utile Netto / Mezzi propri)	<b>0,01</b>	0,03
ROE Lordo (Risultato Lordo ante Imposte / Mezzi propri)	<b>0,04</b>	0,06

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

Dati patrimoniali	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Imm.Immateriali Nette	208.470	82.890	125.579
Imm. Materiali nette	1.904.554	1.783.804	120.750
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni	8.224.225	9.366.588	-1.142.363
<b>Capitale Immobilizzato</b>	<b>10.337.249</b>	<b>11.233.282</b>	<b>-896.033</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Crediti vs clienti	117.804.027	98.138.809	19.665.218
Altri crediti	44.446.660	34.824.681	9.057.497
Ratei e risconti attivi	19.735	42.092	-22.357
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>162.270.422</b>	<b>133.005.582</b>	<b>29.264.840</b>
Debiti vs fornitori	150.431.481	107.337.062	43.094.419
Acconti	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	1.055.131	745.490	309.641
Altri debiti	25.318.407	22.677.507	2.640.900
Ratei e Risconti passivi	238.832	169.408	69.424
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>177.043.851</b>	<b>130.929.467</b>	<b>46.114.384</b>
TFR	540.505	527.236	13.269
Debiti tributari e previden. Oltre12 mesi	0	0	0
Altre passività a medio lungo termine	5.488	6.325.246	-6.319.758
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>545.993</b>	<b>6.852.482</b>	<b>-6.306.489</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>-4.982.173</b>	<b>6.456.915</b>	<b>-11.439.088</b>
Patrimonio netto	-13.375.192	-6.739.672	-6.635.519
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	-6.469.426	-6.509.687	40.261
Posizione finanziaria netta a breve termine	24.826.791	6.792.444	18.598.846
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>4.982.173</b>	<b>-6.456.915</b>	<b>11.439.088</b>

	31/12/2023	31/12/2022
Quoziente Primario Di Struttura (Capitale Proprio / Attività Fisse)	<b>1,29</b>	0,60
Quoziente Secondario Di Struttura (Capitale Proprio + Passività Consolidate) / (Attività Fisse)	<b>2,03</b>	1,85
Quoziente di indebitamento complessivo ( pml+pc) / capitale proprio	<b>13,28</b>	20,44

I quozienti primari e secondari di Struttura sono indice di un corretto impiego delle fonti a copertura delle immobilizzazioni. Valori negativi denotano una situazione di sottocapitalizzazione, che può essere migliorata con aumenti di capitale sociale da parte dei soci o con nuove fonti di finanziamento a medio lungo termine o con dismissioni di attività immobilizzate.

Il quoziente d'indebitamento complessivo indica quante volte i debiti siano superiori al patrimonio netto. Più questo rapporto è alto, maggiore è l'esposizione debitoria dell'impresa e la dipendenza da fonti di finanziamento esterna.

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2023, era la seguente (in Euro):

Dati finanziari	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Depositi bancari	34.300.198	21.713.896	12.586.302

Denaro e altri valori in cassa	840	813	27
Azioni proprie	0	0	0
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>34.301.038</b>	21.714.709	12.586.329
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>422.929</b>	564.500	-141.571
Obbligazioni e obb. convertibili (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti vs soci per finanziamento (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti vs banche (entro 12 mesi)	4.888.749	5.543.884	-655.135
Debiti vs altri finanziatori (entro 12 mesi)	7.977.927	12.500.581	-4.522.653
Crediti finanziari	-2.969.500	-1.993.200	-976.300
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>9.474.248</b>	15.486.765	-6.012.517
<b>Posizione finanziaria netta breve termine</b>	<b>24.826.791</b>	6.792.444	18.034.346
Obbligazioni e obb. convertibili (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti vs banche (oltre 12 mesi)	7.107.168	7.139.879	-32.711
Debiti vs altri finanziatori (oltre 12 mesi)	0	0	0
Quota a lungo di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	-637.742	-630.192	-7.550
<b>Posizione finanziaria a medio lungo</b>	<b>6.469.426</b>	6.509.687	-40.261
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>18.357.365</b>	282.757	18.074.607

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di Bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022
Indice di liquidità primaria = (Liquidità immediate + Liquidità differite) / Passività correnti	1,10	1,15
Indice di indebitamento finanziario = debiti finanziari / capitale proprio	0,90	1,88
Equity Ratio ( indice di indipendenza finanziaria) = Capitale proprio/Tot. Passivo	0,06	0,04

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,10. Indica la capacità di rispettare le scadenze a breve termine. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di indebitamento indica il peso dei debiti finanziari sul patrimonio netto. Più questo rapporto è alto maggiore è l'esposizione debitoria dell'impresa la dipendenza da fonti di finanziamento esterna.

Equity Ratio individua il grado di autonomia o di autosufficienza finanziaria dell'impresa più è alto questo valore, minore è il grado d'indebitamento complessivo e la dipendenza da fonti di finanziamento esterni.

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente ed al personale.

- *Personale*

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al Libro Unico del Lavoro.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al Libro Unico del Lavoro.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

- *Ambiente*

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o dan-

ni ambientali.

## Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree.

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	166.334
Impianti e macchinari	
Attrezzature industriali e commerciali	
Altri beni	577

## Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 C.C. si precisa che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo, infatti le attività svolte che potrebbero ricondursi a tal fine, riguardano esclusivamente la normale gestione, pertanto non si è proceduto alla capitalizzazione di alcun onere.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio il Consorzio ha intrattenuto i seguenti rapporti con le società del gruppo, controllate e collegate:

Società	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li
PARCO BACCHELLI	0	350.000	1.191.828	7.086
AFM FIRENZE	0	0	88.889	162.322
AFM PISA	0	0	113.163	159.712
AHORA	0	2.100.000	4.367	0
EPI	0	813.000	7.701.153	787.161
RNH	0	0	6.860	239.775
ARCO MARINA	0	0	179.703	0
POLITRE MI	0	0	1.040.899	85.071
FERRARIA	0	0	1.373.022	1.330.114
MCF	0	0	214.144	110.735
ACG SPA	0	0	8.213.233	14.201.075
AGF SRL	0	0	2.636.628	22.930
	<b>0</b>	<b>2.127.000</b>	<b>20.127.261</b>	<b>17.083.051</b>

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

## Rischi

### Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia semplicemente per il fatto che l'attività del Consorzio è rivolta quasi totalmente al mercato delle opere pubbliche, in cui per legge, la stazione appaltante può bandire un'opera solo dopo avere la certezza della copertura finanziaria. Per quel che riguarda la concessione di anticipi su fatture ai soci si adottano i criteri e le regole estremamente prudenziali previste da regolamento attuativo del Consorzio, ma tali anticipi sono in numero molto limitato. Esistono alcune cause legali per problematiche emerse nei mancati pagamenti di subappaltatori di soci o di imprese a noi legate da associazioni temporanee di imprese. Nella maggioranza dei casi tali imprese sono

entrate in una delle forme di procedura fallimentare ed i subappaltatori o spesso i loro liquidatori chiamano in causa il Consorzio in nome della responsabilità solidale: anche per queste si ritiene di avere l'adeguata copertura del rischio con gli appositi fondi accantonati e/o con importi incassati e trattenuti ai soci responsabili di tali inadempienze.

### **Rischio di liquidità**

Inteso come rischio del Consorzio o più precisamente di difficoltà di reperimento dei fondi necessari per far fronte agli impegni derivanti dallo svolgimento della propria attività ordinaria, poiché per statuto - regolamento operativo, il Consorzio liquida la fattura al socio entro quindici giorni dall'avvenuta riscossione da parte del committente e previa opportuna procedura di verifica in merito alla regolarità contributiva e fiscale del socio e di potenziali contestazioni presenti e future da parte del cliente in merito all'opera in oggetto, il rischio di liquidità del Consorzio riguarda, pertanto, la capacità di far fronte ai propri impegni diretti di pagamento, ai quali viene prestata la massima attenzione in termini di pianificazione finanziaria delle risorse in funzione degli impegni attesi e garantendo il mantenimento di adeguate disponibilità finanziarie per assolvere a tali impegni.

Il Consorzio monitora le fonti di finanziamento cercando il giusto equilibrio, e tiene monitorata periodicamente la situazione della tesoreria.

Per quanto riguarda le tensioni sui mercati finanziari, il Consorzio:

- non è esposta a rischi di cambio;
- non ha effettuato investimenti in strumenti finanziari di alcun tipo, e quindi non è esposta a rischi nemmeno indiretti rispetto all'attivo.

Occorre tuttavia evidenziare che, seppure oggi il Consorzio non si attende effetti che possano incidere sull'equilibrio di tesoreria, al momento, l'evoluzione dei vari scenari aperti da questi conflitti non sono prevedibili, avendo tali eventi generato una grave e permanente incertezza su tutta l'economia mondiale e sugli equilibri geopolitici internazionali.

Ciononostante, nel contesto sopra descritto le strutture del Consorzio continuano ad operare a supporto delle associate con la necessaria intensità e nel rispetto delle previsioni del Regolamento disciplinante l'Assegnazione e l'Esecuzione dei Contratti.

### **Rischio di mercato**

Abbiamo dato diffusamente conto nel capitolo relativo all'evoluzione del mercato e ai rischi connessi. Una efficace misura di prevenzione sta nella differenziazione delle politiche commerciali per territori e segmenti di mercato diversi.

### **Rischi per inadempienze delle imprese associate**

È il più importante rischio in capo al Consorzio, connesso in maniera strutturale con la missione e particolarmente presente qualora si operi a favore dei soci meno strutturati sia dal punto di vista organizzativo che patrimoniale. La nostra politica si basa essenzialmente sulla prevenzione ed è basata su sistemi di monitoraggio e controllo gestionale ed amministrativo, su un'azione di affiancamento e controllo tecnico dove si rende necessario per la complessità e difficoltà della commessa e soprattutto nei criteri e modalità di assegnazione alle imprese più adatte ai diversi tipi di lavoro definiti nelle procedure di qualità e nella relazione propositiva della tecnostruttura al Consiglio di Gestione.

Questo sul versante esecutivo, mentre per inadempienze derivanti da irregolarità contributiva il Consorzio attraverso il portale aziendale ha individuato una area riservata ai soci in cui mensilmente devono obbligatoriamente fornire il loro DURC unitamente al certificato di regolarità fiscale - DURF per consentire la verifica della regolarità contributiva e regolarità fiscale in particolare in tre momenti precisi dell'iter amministrativo: a) durante la fase di predisposizione della gara, b) durante la fase di assegnazione del lavoro e della firma del contratto, c) durante l'esecuzione dell'opera-servizi prima di liquidare i sal ai soci; tutto questo fino alla fine del lavoro e del relativo collaudo per evitare il rischio di una coobbligazione con il socio rispetto al mancato pagamento dei contributi ed evitare che sia la stessa stazione appaltante ad accorgersi della inadempienza con conseguente danno d'immagine complesso.

Inoltre, l'Assemblea dei Soci in data 18/12/2023 ha deliberato la modifica dell'articolo 6.5 del Regolamento in materia di assegnazioni e garanzie. In caso di mancato rilascio di una apposita fideiussione bancaria in favore del Consorzio, le imprese sono tenute a contribuire alla costituzione di un apposito deposito a garanzia mediante il versamento di un importo proporzionale al proprio portafoglio lavori comprensivo dell'importo delle commesse di prossima assegnazione, importo determinato come specificato nella classificazione soci per

fasce di massimo assegnato. Lo scopo è, finalizzato a manlevare e tenere indenne il Consorzio dai rischi assunti in ragione della sua partecipazione alla gara di appalto, dalla titolarità del contratto con il Committente, dalla sua partecipazione ad associazioni temporanee di imprese, nonché da quelli connessi all'escussione di ogni e qualsivoglia cauzione e/o polizza. La contribuzione avviene attraverso una trattenuta pari all'1% sulle assegnazioni antecedenti la data della delibera ed una trattenuta pari all'1,5% per quelle successive. Nello stesso tempo è stata eliminata la trattenuta dell'1% su ogni pagamento destinata ad aumento capitale sociale del Consorzio.

Il Consiglio di Gestione invita ad approvare il Bilancio del 20/01/2020 e la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio, così come illustrato in Nota Integrativa, e conferma che il Bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio.

Ravenna, 21 Maggio 2024

**Presidente del Consiglio di Gestione**  
Franco Casadei Baldelli

AR.CO. Lavori S.c.c.

# Bilancio consolidato

al 31/12/2023





Reg. Imp. 01468160393  
Rea 161568/RA  
Albo cooperative A124237

## AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE

Sede in Via Argirocastro, 15 - 48122 Ravenna (RA)  
Capitale sociale Euro 11.232.016,46 di cui Euro 8.399.885,92 versati

### SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA CONSOLIDATA AL 31 DICEMBRE 2023

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>2.832.131</b>	<b>642.939</b>
Parte Richiamata	2.832.131	642.939
Parte da richiamare	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>10.048.953</b>	<b>9.520.664</b>
<b>Immobilizzazioni materiali/immateriali</b>	<b>6.779.166</b>	<b>6.815.465</b>
<b>I. Immateriali</b>	<b>4.847.082</b>	<b>4.995.523</b>
1) Costi di impianto e di ampliamento	112.310	178.000
2) Costi di sviluppo	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	4.447	11.594
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.662.758	3.894.790
5) Avviamento	625.964	834.618
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	367.801	-
7) Altre ...	73.802	76.522
<b>II. Materiali</b>	<b>1.932.085</b>	<b>1.819.943</b>
1) Terreni e fabbricati	1.735.969	1.603.313
2) Impianti e macchinario	163.744	170.714
3) Attrezzature industriali e commerciali	1.252	1.494
4) Altri beni	31.120	44.422
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
<b>III. Finanziarie</b>	<b>3.269.787</b>	<b>2.705.198</b>
1) Partecipazioni in:	1.457.404	1.371.865
a) imprese controllate	13.985	26.885
b) imprese collegate	3.783	306.924
c) imprese controllanti	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d bis) altre imprese	1.439.636	1.038.057
2) Crediti	<b>1.717.135</b>	<b>1.238.085</b>
a) Verso imprese controllate	56.500	25.000
Verso controllate < 12 m	56.500	25.000
Verso controllate > 12 m	-	-
b) Verso imprese collegate	1.468.141	968.141
Verso collegate < 12 m	1.468.141	968.141
Verso collegate > 12 m	-	-
c) Verso controllanti	-	-
Verso controllanti < 12 m	-	-
Verso controllanti > 12 m	-	-

d) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
Entro 12 mesi	-	-
Oltre 12 mesi	-	-
d) Verso altri	192.494	244.944
Verso Altri < 12 m	-	-
Verso Altri > 12 m	192.494	244.944
3) Altri titoli	<b>95.248</b>	<b>95.248</b>
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-

<b>C) Attivo circolante</b>	<b>22.231.479</b>	<b>18.093.616</b>
<b>I. Rimanenze</b>	<b>22.231.479</b>	<b>18.093.616</b>
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Prodotti finiti e merci	22.231.479	18.093.616
5) Acconti	-	-
<b>- Immob. materiali destinate alla vendita</b>	-	-
Immob. materiali destinate alla vendita	-	-
<b>II. Crediti</b>	<b>160.914.641</b>	<b>137.925.274</b>
1) Verso clienti	202.771	345.809
Verso clienti < 12 m	202.771	345.214
Verso clienti > 12 m	-	595
2) Verso imprese controllate	202.771	345.809
Verso controllate < 12 m	202.771	345.214
Verso controllate > 12 m	-	595
3) Verso imprese collegate	7.958.976	8.280.641
Verso collegate < 12 m	7.734.304	8.280.641
Verso collegate > 12 m	224.672	-
4) Verso controllanti	1	-
Verso controllanti < 12 m	1	-
Verso controllanti > 12 m	-	-
5) Verso imprese sottoposte al comune controllo	-	-
Verso imprese comune controllo < 12 m	-	-
Verso imprese comune controllo > 12 m	-	-
5 bis) Crediti tributari	2.637.589	2.642.909
Tributari < 12 m	2.637.589	2.642.909
Tributari > 12 m	-	-
5 ter) Imposte anticipate	1.929.857	1.945.055
Imposte anticipate < 12 m	1.929.857	1.945.055
Imposte anticipate > 12 m	-	-
5 quater) Verso altri	19.435.069	16.788.167
Verso altri < 12 m	19.435.069	16.677.957
Verso altri > 12 m	-	110.210
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>1.443.929</b>	<b>1.585.500</b>
1) Partecipazioni in imprese controllate	22.929	164.500
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
4) Altre partecipazioni	1.421.000	1.421.000

5) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-
6) Altri titoli	-	-
7) Altri crediti finanziari (attività finanziarie per gestione accentrata tesoreria)	-	-
<b>IV. Disponibilità liquide</b>	<b>36.309.378</b>	<b>23.849.670</b>
1) Depositi bancari e postali	36.302.767	23.848.851
2) Assegni	-	-
3) Denaro e valori in cassa	6.611	819
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>313.671</b>	<b>674.020</b>
a) Ratei attivi	313.671	674.020
b) Risconti attivi	-	-
<b>ATTIVO</b>	<b>234.094.181</b>	<b>192.291.682</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) Patrimonio netto consolidato</b>	<b>12.231.289</b>	<b>5.099.189</b>
<b>I. Capitale sociale</b>	<b>11.232.016</b>	<b>4.786.600</b>
<b>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</b>	-	-
<b>III. Riserve di rivalutazione</b>	-	-
<b>IV. Riserva legale</b>	<b>828.692</b>	<b>747.101</b>
<b>V. Riserve statutarie</b>	<b>1.142.992</b>	<b>1.015.123</b>
<b>VI. Altre riserve</b>	<b>1</b>	-
<b>VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi</b>	-	-
<b>VIII - Utili/perdite portati a nuovo</b>	<b>-1.970.623</b>	<b>-843.769</b>
Utili (Perdite) a nuovo	-1.970.623	-843.769
<b>IX Riserva di Consolidamento</b>	<b>-19.212</b>	<b>-19.212</b>
<b>X Utile/perdita dell'esercizio</b>	<b>674.329</b>	<b>-935.365</b>
<b>Totale patrimonio netto di pertinenza del Gruppo</b>	<b>11.888.195</b>	<b>4.750.477</b>
Capitale e riserve di terzi	458.713	453.993
Utile (Perdite) di terzi	-115.618	-51.203
<b>Totale patrimonio netto dei soci di minoranza</b>	<b>343.094</b>	<b>348.712</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>94.282</b>	<b>772.860</b>
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) Fondi per imposte, anche differite	26.397	27.387
3) Strumenti finanziari derivati passivi	-	-
4) Altri	67.885	745.474
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>540.505</b>	<b>527.236</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>220.986.544</b>	<b>185.147.920</b>
1) Obbligazioni	-	-
Entro 12 mesi	-	-
Oltre 12 mesi	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-
Entro 12 mesi	-	-

Oltre 12 mesi	-	-
<b>3) Debiti verso soci per finanziamenti</b>	<b>4.247.653</b>	<b>3.335.067</b>
Verso soci per finanziatori < 12 m	4.247.653	3.335.067
Verso soci per finanziatori > 12 m	-	-
<b>4) Debiti verso banche</b>	<b>26.202.288</b>	<b>26.435.557</b>
Verso banche < 12 m	6.367.738	6.318.953
Verso banche <= 12 m	19.834.550	20.116.604
<b>5) Debiti verso altri finanziatori</b>	<b>7.977.927</b>	<b>12.500.581</b>
Verso altri finanziatori < 12 m	7.977.927	12.500.581
Verso altri finanziatori > 12 m	-	-
<b>6) Acconti</b>	<b>3.466.784</b>	<b>4.076.670</b>
<b>7) Verso fornitori</b>	<b>150.640.673</b>	<b>107.608.480</b>
Verso fornitori < 12 m	150.640.673	107.568.480
Verso fornitori > 12 m	-	40.000
<b>8) Rappresentati da titoli di credito</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Entro 12 mesi	-	-
Oltre 12 mesi	-	-
<b>9) Debiti verso imprese controllate</b>	<b>345.966</b>	<b>958.228</b>
Verso imprese controllate < 12 m	345.966	958.228
Verso imprese controllate > 12 m	-	-
<b>10) Debiti verso imprese collegate</b>	<b>16.352.557</b>	<b>18.892.748</b>
Verso imprese collegate < 12 m	16.352.557	18.892.748
Verso imprese collegate > 12 m	-	-
<b>11) Debiti verso controllanti</b>	<b>180.923</b>	<b>-</b>
Verso imprese controllanti < 12 m	180.923	-
Verso imprese controllanti > 12 m	-	-
<b>11 bis) Debiti verso imprese sottoposte a comune controllo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Verso imprese comune controllo < 12 m	-	-
Verso imprese comune controllo > 12 m	-	-
<b>12) Debiti tributari</b>	<b>2.376.683</b>	<b>2.577.575</b>
Debiti tributari < 12 m	2.376.683	2.577.575
Debiti tributari > 12 m	-	-
<b>13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>128.281</b>	<b>132.566</b>
<b>14) Altri debiti</b>	<b>9.066.809</b>	<b>8.630.448</b>
Altri debiti < 12 m	9.066.809	3.056.163
Altri debiti > 12 m	-	5.574.285
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>241.562</b>	<b>744.477</b>
a) Risconti passivi < 12 m	241.562	744.477
b) Risconti passivi > 12 m	-	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>234.094.181</b>	<b>192.291.682</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>301.878.700</b>	<b>262.094.008</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	300.348.889	261.054.154
2) Variazione delle rimanenze di prodotti semilavorati e finiti	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) Altri ricavi e proventi	1.529.811	1.039.853
a) Altri Ricavi e Proventi	1.529.811	1.039.853
b) Contributi in c/esercizio	-	-
c) Sopravvenienze Attive	-	-
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>299.440.216</b>	<b>261.599.170</b>
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.497.360	1.633.591
7) Per servizi	293.847.035	256.087.471
8) Per godimento di beni di terzi	361.919	337.156
9) Per il personale	2.494.407	2.552.772
a) Retribuzioni	1.646.754	1.728.700
b) Oneri sociali	580.286	544.267
c) Trattamento di fine rapporto	267.367	279.805
d) Acc. per quiescenza e simili	-	-
e) Altri costi	-	-
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.176.973	1.282.919
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	521.105	511.012
b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	55.868	55.217
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) Svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante	600.000	716.689
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime	-4.137.862	-1.349.021
12) Accantonamento per rischi	350.000	-
13) Altri accantonamenti	67.885	-
14) Oneri diversi di gestione	1.132.499	704.284
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>2.438.485</b>	<b>494.838</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-767.731</b>	<b>-514.034</b>
15) Proventi da partecipazioni	287	40
a) Società Controllate	-	-
b) Società Collegate	-	-
c) da Società Controllanti	-	-
d) Società sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
e) altri	287	40
16) Altri proventi finanziari	1.675.281	763.293
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	14.164
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) Proventi diversi dai precedenti	1.675.281	749.129
d.5 altri	1.675.281	749.129
17) Interessi e altri oneri finanziari	2.443.207	1.277.345
verso Società Controllate	-	-
verso Società Collegate	-	-

verso Società Controllanti	107.218	88.293
verso Società sottoposte al controllo delle controllanti	1	1
verso altri	2.335.990	1.189.052
17 bis) Utili e perdite su cambi	-92	-22
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>-684.621</b>	<b>-737.261</b>
18) Rivalutazioni	-	11.817
a) di partecipazioni	-	11.817
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
19) Svalutazioni	684.621	749.077
a) di partecipazioni	684.621	749.077
b) di immobilizzazioni finanziarie	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
<b>Risultato</b>	<b>986.133</b>	<b>-756.457</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	427.422	284.189
a) Imposte correnti	465.348	319.615
b) Imposte di esercizi precedenti	-892	-1.433
c) Imposte differite e anticipate	-37.034	-33.993
d) proventi (oneri) da adesione consolidato fiscale	-	-
<b>21) Utile (perdite di consolidato)</b>	<b>558.710</b>	<b>-1.040.646</b>
<b>Utile/(Perdita) di Terzi (CE)</b>	<b>-115.618</b>	<b>-105.281</b>
<b>Utile/(Perdita) di Terzi (Gruppo)</b>	<b>674.329</b>	<b>-935.365</b>

<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	558.711	- 1.040.646
Imposte sul reddito	427.422	284.189
Interessi passivi/(interessi attivi)	767.833	514.034
(Dividendi)	- 287	- 40
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	33.254	5.000
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e minus/plusvalenze da cessione</b>	<b>1.786.933</b>	<b>- 237.463</b>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nelle poste del capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	935.252	510.418
Ammortamenti delle immobilizzazioni	576.973	566.229
Svalutazioni per perdite di valore sui crediti	684.621	749.077
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche non monetarie su partecipazioni		
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>3.983.779</b>	<b>1.588.262</b>

<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>		
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	- 4.137.863	- 1.331.321
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	- 21.374.857	- 5.204.814
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	42.603.229	10.803.640
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	360.349	- 81.725
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	- 502.915	19.666
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	- 9.856.305	- 9.297.627
<b>Totale variazioni capitale circolante netto</b>	<b>7.091.638</b>	<b>- 5.092.180</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>		
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	- 767.833	- 514.034
(Imposte sul reddito pagate)	- 134.594	- 475.015
Dividendi incassati	287	40
(Utilizzo dei fondi)	- 1.052.401	- 60.458
Altri incassi/(pagamenti)		
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>- 1.954.541</b>	<b>- 1.049.468</b>
<b>Totale flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>9.120.875</b>	<b>- 4.553.386</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	- 168.009	- 102.319
Disinvestimenti		-
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	- 372.662	- 379.699
Disinvestimenti		145.000
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	- 581.743	- 395.883
Disinvestimenti	17.155	
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)		7
Disinvestimenti	65.200	
<b>Totale flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>- 1.040.059</b>	<b>- 732.894</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (decremento) debiti verso soci	912.586	578.293
Incremento (decremento) debiti verso banche a breve	- 1.185.850	1.800.009
Accensione finanziamenti	2.198.848	2.601.005
(Rimborso finanziamenti)	- 1.246.267	- 2.475.702
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	3.785.124	292.761
(Rimborso di capitale)	- 85.549	- 303.595
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie		- 13.522
<b>Totale flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>4.378.891</b>	<b>2.479.249</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	12.459.708	- 2.807.032
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	23.848.851	26.652.657

Assegni	-	322
Danaro e valori in cassa	819	3.723
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>23.849.670</b>	<b>26.656.702</b>
Di cui non liberamente utilizzabili		
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	36.302.767	23.848.851
Assegni	-	-
Danaro e valori in cassa	6.611	819
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>36.309.378</b>	<b>23.849.670</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	-	-

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2023

### Premessa

La presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio consolidato (di seguito anche indicato semplicemente come “il Bilancio”) predisposto dal Consorzio AR.CO. LAVORI Soc. Coop. Cons. (di seguito anche il “Consorzio” o la “Società Capogruppo” o “AR.CO. Lavori scc”) per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario sono espressi in unità di Euro, così come gli importi evidenziati nella Nota Integrativa, secondo le disposizioni di legge. Pertanto, qualora dovesse generarsi delle differenze in sede di arrotondamento all’unità di Euro, queste verranno imputate a diretta deduzione o incremento della voce “Altre riserve”, qualora riferite allo stato patrimoniale, o imputate alla voce “Proventi ed oneri” diversi, qualora riferite al conto economico.

Lo stesso bilancio è espresso in unità di Euro così come gli importi evidenziati nella nota integrativa, secondo le disposizioni di legge.

### Attività delle società facenti parte del Gruppo

#### Area di consolidamento

Il Bilancio Consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2023 include quello di AR.CO. Lavori scc e di tutte le Società nelle quali essa detiene, direttamente o indirettamente, il controllo ai sensi dell’art. 2359 C.C.. Per la formale individuazione dell’area di consolidamento, redatta in ottemperanza al disposto dell’art. 38, comma 2, D. Lgs. 127/91, di seguito riportiamo l’elenco delle partecipazioni incluse nell’area di consolidamento, con l’indicazione del metodo di consolidamento adottato, l’eventuale variazione dell’area di consolidamento e le esclusioni dalla stessa.

#### La società capogruppo

La Società può, senza finalità speculative e agendo nell’interesse dei Soci, stipulare contratti di appalto e in genere ogni altro contratto di gestione, project financing, concessione e subconcessione nelle forme ammesse dalla legislazione vigente, avente per oggetto l’esecuzione di lavori, la fornitura di prodotti e/o la prestazione di servizi, anche tra loro integrati, comprese le connesse attività di progettazione, gestione e manutenzione di immobili e impianti, nonché la gestione .

La Società ha scopo mutualistico che viene perseguito in particolare attraverso l’acquisizione da parte della medesima di contratti aventi ad oggetto l’esecuzione di lavori, la fornitura di prodotti e/o la prestazione di servizi pubblici o privati da assegnare ai Soci.

Sempre in merito al rispetto dei requisiti di legge per la mutualità prevalente la Società osserva:

- il divieto di distribuire i dividendi in misura superiore al limite massimo previsto dalla lett. a) del comma 1 dell’art. 2514 c.c.;
- il divieto di remunerare gli strumenti finanziari offerti in sottoscrizione ai soci cooperatori in misura superiore a due punti rispetto al limite massimo previsto per i dividendi;
- il divieto di distribuire le riserve tra i Soci cooperatori;
- l’obbligo di devoluzione, in caso di scioglimento, dell’intero patrimonio sociale, dedotto soltanto il capitale sociale e i dividendi eventualmente maturati, ai Fondi mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione.

La Società può operare anche con non Soci.

#### A.HO.RA Spa – consolidata con il metodo integrale

La Società ha per oggetto l’esercizio di attività di assunzione, detenzione, gestione e trasferimento di partecipazioni, sia direttamente sia indirettamente, in altre società e ne realizza il coordinamento tecnico, amministrativo e finanziario. La Società è stata costituita in data 31/12/2019 con atto a rogito del Notaio Dott. ssa Bugani Ira ed è stata iscritta al Registro delle Imprese di Ravenna in data 12/12/2019. La Società è una holding impegnata nelle attività gestionali, c.d. holding operativa.

Il bilancio 2023 chiude con una perdita di 81.994 Euro.

#### RNH S.r.l. – consolidata con il metodo integrale

La Società, controllata al 100% da A.HO.RA Spa svolge l’attività di acquisizione di terreni, di quote e di compa-

gini societarie con l'obiettivo di sviluppare soprattutto il mercato dell'Healthcare e del Senior living. La Società è stata costituita il 04/03/2020 con atto a rogito del notaio in Ravenna dott.ssa Ira Bugani, ed è soggetta alla direzione e coordinamento di AR.CO. Lavoriscc. per il tramite della partecipata A.HO.RA. S.P.A. Pertanto il Bilancio al 31 dicembre 2023 è il quarto Bilancio della Società. La Società RNH Srl ha lo scopo principale di intercettare e sviluppare le iniziative collegate all' HealthCare (RSA Residenze Sanitarie Assistenziali) e Studentati. In particolare, RNH Srl ha l'obiettivo di acquisire delle aree già individuate. Nel mese di marzo 2021, EQT Real Estate e AR.CO. Lavoriscc, attraverso RNH Srl, hanno siglato un accordo che prevede la costituzione di un Fondo denominato 'Minerva Healthcare Italy Real Estate' con obiettivo di realizzare un portfolio di strutture sanitarie di nuova costruzione classe A situate principalmente nel Nord Italia.

Per gli effetti causati dal conflitto Russo – ucraino quali l'aumento dell'inflazione e dei tassi di interesse, a ottobre 2022 EQT Real Estate ha deciso e comunicato alla società di uscire dal mercato italiano per quanto riguarda gli investimenti nelle RSA e Studentati. A seguito di tale decisione non si ritengono pertanto più confermati i progetti avviati ad esclusione della realizzazione della RSA di Mirandola che si stima sarà conclusa nel corso del 2024. Successivamente alla realizzazione di tale RSA verranno avviate le trattative per la vendita della stessa a cui seguirà infine la chiusura del Fondo appositamente creato 'Minerva Healthcare Italy Real Estate'. Tra le altre iniziative in essere vi sono quella di Ferrara che si colloca all'interno del progetto "Féris – Ferrara è Rigenerazione, Innovazione, Sostenibilità", progetto di rigenerazione urbana del centro storico di Ferrara.

A gennaio 2023 RNH Srl e AR.CO. Lavori scc hanno depositato istanza per proposta di variante al perimetro dell'accordo di programma, sotto forma di "Documento programmatico", per produrre effetti migliorativi qualitativi e quantitativi, rispetto alla precedente proposta, in termini di beneficio pubblico.

Il Comune di Ferrara con Verbale della Seduta di Consiglio Comunale del 27/02/23, a voto unanime, ha approvato la mozione presentata dal gruppo consiliare Ferrara Nostra in merito alle modifiche unilaterali al progetto Féris con impegno assunto dal Sindaco di trasformare l'area di via Caldirolo in un'area verde inedificabile.

Considerata quindi la situazione venutasi a determinare dagli eventi sopra descritti e le condizioni attuali, al fine di poter dare continuità all'iniziativa RNH Srl si è attivata per la ricollocazione del punto vendita commerciale in una diversa location all'interno della città.

Il Bilancio 2023 chiude con una perdita di 82.432 Euro, coperta in parte con una "riserva per copertura perdita" per Euro 80.000 costituita, a seguito della rinuncia di parte del finanziamento del socio A.HO.RA Spa.

#### **EPI S.r.l. – consolidata con il metodo integrale**

La Società, svolge la propria attività nel settore immobiliare dove opera in qualità di società di sviluppo di iniziative immobiliari sui territori di Ravenna e sui territori comunali ravennati per la costruzione e la vendita di edifici commerciali e residenziali di pregio nel rispetto dell'ambiente e della sostenibilità sfruttando le logiche dell'efficientamento energetico. Con atto sottoscritto in data 11 marzo 2020, autenticato nelle firme dal Notaio Dello Russo, la società A.HO.RA. S.P.A. ha acquistato la proprietà di una quota pari al 75% del capitale sociale di EPI Srl; la società è quindi divenuta Società sottoposta alla direzione e coordinamento di AR.CO. Lavori scc..

Nei primi mesi dell'esercizio 2021, si è conclusa la procedura di assunzione fatta da AR.CO. Lavori scc sui debiti/crediti della L.C.A. Tecnira Scc con il pagamento di tutti i debiti assunti. Successivamente il Tribunale di Ravenna - Sezione Fallimentare, ha attestato la possibilità di acquisto del restante 25% delle quote EPI Srl facenti parte dei Crediti Assunti, che è avvenuto con atto notarile in data 1/12/2021.

La Società è proprietaria di nr. 2 aree edificabili site a Ravenna e nr. 1 area edificabile ubicata a Godo di Russi. Nel comune di Ravenna sono ubicate le aree edificabili denominate «Agraria» e «Romea». L'importante intervento di sviluppo immobiliare avrà destinazione residenziale, commerciale e socio-assistenziale. Rispetto alle aree di Ravenna e Russi sono già stati siglati alcuni preliminari di vendita. Nel 2021 è avvenuta la prima vendita di un terreno edificabile. Nel corso del 2023 sono proseguite le attività di commercializzazione per portare a compimento le vendite dei terreni a destinazione residenziale, commerciale e socio – assistenziale. Inoltre sono iniziate le opere di urbanizzazioni relative al 1° stralcio Funzionale del Comparto Agraria e le opere di urbanizzazione relative all'area Russi.

Il bilancio 2023 chiude con un utile di Euro 71.339 Euro.

#### **Parco Bacchelli S.r.l. – consolidata con il metodo integrale**

La Società è stata costituita nell'anno 2019, si tratta di una Società di scopo avente come oggetto sociale l'esercizio dell'attività derivante dall'affidamento in concessione mediante project financing della gestione del

centro natatorio e del parco adiacente con progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori di riqualificazione energetica, impiantistica, architettonica e funzionale dell'Area Sportiva di Via Bacchelli a Ferrara. Il Bilancio 2023 chiude con un utile di Euro 12.031.

#### **Arco Marina S.r.l. – consolidata con il metodo integrale**

La Società è stata costituita in data 25 maggio 2021, si tratta di una Società di scopo avente come oggetto sociale, la Gestione del Compendio Demaniale, che include il Porto turistico di Cervia-Milano Marittima e le aree demaniali esterne in concessione, la Progettazione e l'Esecuzione dei Lavori necessari allo sviluppo, alla riqualificazione e alla gestione economico - finanziaria del Compendio Demaniale. Il Bilancio al 31/12/2023 chiude con un utile di Euro 184.078.

#### **Amarcord S.r.l. – consolidata con il metodo integrale**

La Società è stata costituita con atto a rogito in data 5 marzo 2021 dal Notaio Dello Russo. Ha per oggetto l'acquisto, la vendita e la permuta di beni immobili. La Società è detenuta per il 51% da A.HO.RA Spa e per il 49% dalla società CEMI Spa. Il Bilancio al 31/12/2023 chiude con una perdita di Euro 242.945.

#### **Arco Genova Facility srl – consolidata con il metodo integrale**

La Società è stata costituita con atto a rogito in data 24 gennaio 2022 dal Notaio Perris. Ha per oggetto l'assunzione ed esecuzione a mezzo terzi dell'appalto affidato con delibera del direttore generale dell'Ospedale Policlinico San Martino di Genova. Il Bilancio al 31/12/2023 chiude con un utile di Euro 5.174.

La Società Capogruppo detiene inoltre talune partecipazioni in imprese controllate, collegate ed altre, come più dettagliatamente illustrato nelle successive parti della presente Nota Integrativa nell'esclusivo interesse e per conto delle imprese Consorziato, ad eccezione delle società controllate, dirette ed indirette, sopra elencate. Su tale presupposto, pertanto, è opportuno evidenziare che, su tali partecipazioni, AR.CO. Lavori scc:

- non esprime alcun specifico interesse economico in esse,
- non ne ottiene alcun risultato in quanto non riceve dalle stesse dividendi né subisce gli effetti di eventuali perdite, rimanendo estranea rispetto ai risultati di gestione che ricadono sui Consorziati assegnatari per conto dei quali le stesse partecipazioni sono detenute,
- non vanta autonome prerogative di governance né poteri di controllo sulle decisioni che le stesse partecipate di volta in volta possono assumere,
- in alcuni casi, dati la natura della controllata di società consortile a ribalto, il consolidamento non comporterebbe beneficio alcuno.

Alla luce di tale evidenza, pertanto, per nessuna delle partecipazioni di questa tipologia si riscontrano le condizioni previste dalle vigenti normative per il consolidamento delle stesse che, di conseguenza, sono state tutte iscritte nella voce "Partecipazioni in altre imprese" dell'attivo immobilizzato consolidato.

In merito alle società collegate si informa che il Bilancio consolidato di gruppo utilizza il metodo del patrimonio netto per le seguenti società.

#### **Paco Srl – valutata con il metodo del patrimonio netto**

La Società è stata costituita nell'anno 2017 dal Gruppo SVA di Ravenna con oggetto sociale l'attività di acquisto, vendita, permuta e locazione di beni immobili. Tramite l'acquisizione della partecipazione del 49% in Paco Srl, AR.CO. Lavori scc è riuscito ad accedere al contratto diretto della Società per la realizzazione del Parco Commerciale "Teodorico", commessa di oltre 16 milioni di Euro.

Il Bilancio al 31/12/2023 chiude con una perdita di Euro 143.918.

#### **San Miniato Energy Efficiency Srl – valutata con il metodo del patrimonio netto**

La Società è stata costituita a gennaio 2023 tra AR.CO Lavori scc che detiene il 30% della partecipazione e CAMST Soc Coop A.r.l, avente come attività prevalente la gestione e manutenzione del Polo Scientifico "san Miniato" di proprietà Dell'Università degli studi di Siena.

Il Bilancio al 31/12/2023 chiude con una perdita di Euro 55.603.

Per quanto attinente alla società **ACG Spa** – valutata con il metodo del patrimonio netto sino al bilancio consolidato al 31 dicembre 2022, si segnala quanto segue:

La Società è stata costituita nell'anno 2015, avente come attività prevalente l'esercizio di impresa generale di

costruzioni in ambito edile ed affini, lavori di terra, idraulici, di bonifica, stradali e di fognatura e depurazione. Il Bilancio alla data di redazione del bilancio consolidato disponibile era quello al 31/12/2022 che presenta una perdita di Euro 2.474.509Euro. Per il 2023 pur non essendovi tuttora il progetto di bilancio approvato al 31 dicembre 2023, si è registrato un peggioramento della tensione finanziaria in cui versa la società, quest'ultima aggravata da uno scenario macroeconomico che non è migliorato. Considerate le perdite pregresse e l'ulteriore perdita che si registrerà in sede di chiusura al 31 dicembre 2023, ad oggi non ancora precisamente accertata, si sono manifestati indicatori di perdite durature di valore in merito al valore della partecipazione e pertanto nel presente bilancio il valore iscritto al 31 dicembre 2022 della stessa e l'aumento di capitale effettuato nel 2023 sono stati integralmente svalutati così come avvenuto nel bilancio della Capogruppo.

### **Struttura e contenuto del Bilancio consolidato al 31.12.2023**

A partire dall'esercizio 2020, sono maturate le condizioni in base alle quali la Società Capogruppo è tenuta alla redazione della propria informativa patrimoniale, economica e finanziaria annuale anche su base consolidata. Il Bilancio consolidato del Gruppo AR.CO.. Lavori scc, che comprende le Società sopra menzionate, per l'esercizio chiuso al 31.12.2023 è redatto conformemente alle disposizioni di cui al D.Lgs. 127/91 e, qualora necessario, vengono inoltre fornite le indicazioni supplementari richieste dal 3 comma dell'art. 29 del citato decreto. Inoltre si è tenuto conto, ove applicabili, delle modifiche apportate dall'entrata in vigore della riforma del diritto societario prevista dal D.Lgs. n. 6/2003 e delle novità introdotte dal D.Lgs. 139/2015 che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. La normativa di legge è stata integrata ed interpretata, se necessario, sulla base dei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità recependo le novità introdotte dalla riformulazione a cura dell'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 tenuto conto degli emendamenti emessi successivamente e, ove mancanti, di quelli emanati dall'International Accounting Standard Board, ove compatibili con la normativa italiana. Inoltre sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Il Bilancio Consolidato è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale. Gli amministratori hanno valutato la capacità prospettica dell'azienda di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro coerente con le previsioni dei principi contabili e hanno concluso in merito all'assenza di significative incertezze in merito.

Il Bilancio Consolidato è costituito dallo Stato Patrimoniale Consolidato, dal Conto Economico Consolidato, dal Rendiconto Finanziario Consolidato (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis c.c., agli artt. 2425 e 2425 bis c.c. e all'art. 2425 ter del Codice Civile) e dalla presente Nota Integrativa Consolidata.

Per il consolidamento è stata utilizzata la situazione contabile al 31.12.2023 delle società controllate, opportunamente riclassificate e rettificata al fine di uniformarle ai criteri contabili della Capogruppo, come approvata dagli amministratori della stessa.

Non si sono incluse nell'area di consolidamento le imprese su cui il Consorzio AR.CO.Lavori scc non detiene prerogative di controllo, società non operative e di scarsa significatività o in quanto detenute a suo nome ma nell'interesse delle imprese consorziate, anche con contratti di associazione in partecipazione, e i cui rischi e benefici connessi a dette controllate sono pertinenti alle imprese per conto delle quali la quota di partecipazione è stata sottoscritta.

Per quanto riguarda le informazioni circa l'andamento delle attività del Gruppo, i principali eventi occorsi nell'esercizio 2023 e quelli intervenuti successivamente alla data di chiusura dello stesso, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione che accompagna il presente Bilancio consolidato ed a quanto descritto nell'apposito paragrafo degli Eventi successivi della presente Nota Integrativa consolidata.

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di Bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni normative in materia di bilancio. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa possibile, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi nei prospetti contabili e nelle tabelle di seguito presentate sono espressi in Euro mentre i riferimenti nei commenti sono espressi in migliaia di Euro, salvo diversa specifica indicazione.

### **Criteri di redazione del bilancio consolidato**

Nella redazione del bilancio consolidato sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenuto conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente i risultati realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- i proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento;
- sono stati considerati rischi e perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei compresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente. Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, 4° comma, del Codice Civile.

### Principi di consolidamento

La redazione del Bilancio consolidato si effettua tramite l'aggregazione degli Stati Patrimoniali e dei Conti Economici delle Società del Gruppo AR.CO. Lavori scc, in base a principi contabili e criteri di valutazione uniformi. Le partecipazioni detenute in Società sulle quali viene esercitato il controllo (società controllate), sia in forza del possesso diretto o indiretto della maggioranza delle azioni con diritto di voto, che per effetto dell'esercizio di una influenza dominante espressa dal potere di determinare, anche indirettamente le scelte finanziarie e gestionali delle società partecipate, sono consolidate con il metodo integrale.

Il metodo di consolidamento integrale consiste nel recepire tutte le poste di bilancio nel loro importo globale, prescindendo dalla percentuale di possesso della partecipazione di Gruppo. Solo in sede di determinazione del Patrimonio Netto e del risultato economico di Gruppo, l'eventuale quota di competenza di terzi soci viene evidenziata in apposite voci dello Stato patrimoniale e del Conto Economico.

In sede di consolidamento, il valore contabile delle partecipazioni detenute dalla Capogruppo è eliminato contro la corrispondente frazione di patrimonio netto; la differenza tra il costo di acquisizione e il patrimonio netto delle Società partecipate alla data di primo consolidamento che coincide nella maggior parte dei casi con la data di acquisto o sottoscrizione della controllata, determina la differenza di annullamento, ed è imputata, ove possibile, a ciascuna attività acquisita, o imputata in una specifica riserva del Patrimonio netto consolidato denominata "Riserva di consolidamento". Vengono elisi i valori derivanti da rapporti intercorsi tra le società controllate consolidate, in particolare derivanti da crediti e debiti in essere alla fine del periodo, i costi e i ricavi nonché gli utili e le perdite, se di importo significativo, non realizzati generati su operazioni infragruppo; in particolare vengono elise le svalutazioni operate per recepire le perdite di esercizio di competenza e i dividendi contabilizzati, al fine di evitare una duplicazione dei risultati delle partecipate.

Le partecipazioni detenute in società sulle quali viene esercitata una influenza notevole (società collegate), che si presume sussistere quando la percentuale di partecipazione è compresa tra il 20% e il 50%, sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto laddove non si siano verificate perdite durevoli di valore. Per effetto dell'applicazione del metodo del Patrimonio netto il valore contabile della partecipazione risulta allineato alla corrispondente frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio delle imprese medesime, detratti gli eventuali dividendi ed operate le rettifiche richieste dai principi di redazione del bilancio consolidato.

### Criteri di valutazione

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice Civile dal D.Lgs. 18 agosto 2015 n. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 ed emendati in data 29 dicembre 2017.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili sono descritti di seguito.

#### B. I. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene nel modo seguente:

- licenze e diritti per l'utilizzo di software ed applicativi gestionali: in cinque anni;
- registrazione marchio aziendale: in dieci anni;
- spese di impianto ed ampliamento: in cinque anni e previo consenso del Consiglio di Sorveglianza, da richiedersi ai sensi dell'art. 2426 c.c., comma 1, sub 5).
- differenza da consolidamento: in base al valore recuperabile (soggetta al cd: "impairment test" qualora si

rilevi la presenza di indicatori di impairment loss)

- i costi di pubblicità e di ricerca sono interamente imputati a costo nell'esercizio in cui sono sostenuti.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti ad eccezione degli avviamenti e dei costi pluriennali per i quali non è previsto il ripristino di valore.

Una perdita durevole di valore si verifica in particolare quando il valore di carico è superiore al valore di recupero. Quest'ultimo è rappresentato dal maggiore tra il valore equo di un'attività o di una attività generatrice di flussi finanziari decrementato dei costi di vendita ed il suo valore d'uso ed è determinato per singola attività a meno che tale attività non generi flussi finanziari ampiamente dipendenti da quelli generati da altre attività o gruppi di attività. Per determinare il valore d'uso di un'attività si calcola il valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati, al lordo delle imposte, applicando un tasso di sconto, ante imposte, che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

## **B. II. Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono espresse in bilancio, al netto dei relativi fondi di ammortamento, al costo di acquisto o di costruzione interna che include anche gli oneri accessori ed i costi diretti e indiretti per le quote ragionevolmente imputabili al bene.

Gli ammortamenti sono calcolati dal momento in cui i relativi cespiti sono pronti all'uso, mediante l'applicazione sistematica e costante, sulla base delle varie categorie di beni, dei seguenti coefficienti percentuali, che tengono conto della residua possibilità di utilizzazione degli stessi, salva l'applicazione, nella misura del 50% dei medesimi coefficienti, per i beni entrati in funzione nel corso dell'esercizio.

Per gli impianti e macchinari specificamente dedicati all'esecuzione di una commessa, il periodo di ammortamento è il minore fra (i) la durata prevista della commessa e (ii) la vita utile economico-tecnica del bene assimilata a quella accettata anche a fini fiscali.

I coefficienti applicati sono:

- fabbricati: 3%
- autocarri: 20%
- autovetture: 25%
- arredi e dotazioni ufficio: 12%
- macchine elettromeccaniche ed elettroniche d'ufficio: 20%
- mobili e macchine ordinarie d'ufficio: 12%

Le immobilizzazioni in corso ed i beni non ancora disponibili per l'uso alla data di bilancio non vengono ammortizzati.

I cespiti alienati o distrutti vengono eliminati dalle corrispondenti voci patrimoniali ed il risultato economico conseguito è evidenziato nel conto economico. I costi delle manutenzioni, che accrescono la produttività o la vita utile del cespite, sono portati ad incremento della corrispondente voce patrimoniale, mentre gli altri costi di manutenzione che non hanno tali caratteristiche vengono spesi nell'esercizio di competenza. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, determinata secondo modalità analoghe a quelle descritte con riferimento alle immobilizzazioni immateriali, l'immobilizzazione è corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni materiali acquisite mediante contratti di locazione finanziaria sono rilevate in base al metodo finanziario, ove applicabile. All'occorrenza, vengono riportati gli effetti sul risultato di periodo e sul patrimonio netto - in caso di adozione, in materia, dell'alternativo metodo finanziario.

## **B. III. 1 Partecipazioni**

In tale voce sono iscritte tutte le partecipazioni aventi natura di immobilizzazioni finanziarie destinate a permanere stabilmente nel patrimonio sociale. Sono compresi sia investimenti in società di capitali, che partecipazioni in consorzi, cooperative ed associazioni. Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori, eventualmente rettificato per perdite di valore ritenute durevoli.

## **B. III. 2 – B. III.3 Crediti e titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

I crediti finanziari immobilizzati sono costituiti da finanziamenti erogati alle partecipate a supporto dei loro programmi di sviluppo e sono destinati a rappresentare forme d'impiego duraturo di capitale, indipendente-

mente dalla loro esigibilità (breve e medio periodo).

Essi sono iscritti in bilancio tutti al valore nominale ovvero di presumibile realizzo. Non si è fatto ricorso al criterio del costo ammortizzato, così come previsto dal principio contabile OIC 15, in quanto: (i) per i crediti sorti anteriormente alla data del 1° gennaio 2016 è stata applicata la deroga prevista dall'art 12 del menzionato D.Lgs. 139/2015, secondo cui il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato alle componenti delle voci riferite ad operazioni pregresse che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio; (ii) per i crediti sorti successivamente alla data del 1° gennaio 2016, verificazione gli effetti attraverso apposito calcolo, è stata accertata l'irrelevanza dell'eventuale diversa determinazione rispetto al valore di presumibile realizzo; tanto, sia per quei crediti fruttiferi di interessi, ad un tasso ritenuto in linea con i valori di mercato, sia per quei crediti infruttiferi di interessi, per i quali il relativo calcolo non ha prodotto valori significativi da dover essere rappresentati in bilancio.

I titoli immobilizzati sono iscritti al costo di acquisto, senza l'applicazione del criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti, come innanzi rappresentato, sarebbero risultati irrilevanti

### **C. I. Rimanenze**

Le rimanenze nel presente Bilancio consolidato sono riferite esclusivamente alla controllata EPI s.r.l.

Le rimanenze sono costituite da terreni iscritti al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo specifico.

### **C. II. Crediti iscritti nell'attivo circolante**

I crediti sono stati rilevati in bilancio al valore nominale ovvero di presumibile realizzo, al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi.

Come già osservato nel paragrafo precedente, il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sarebbero stati irrilevanti; al tal riguardo, si richiamano le precisazioni e commenti evidenziati alla sezione "Crediti e Titoli iscritti nelle immobilizzazioni".

I crediti ceduti a seguito di operazioni di factoring vengono eliminati dallo stato patrimoniale solamente se ceduti pro-soluto, e se risultano trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito. Mentre i crediti ceduti pro-solvendo, o comunque senza che vi sia stato il trasferimento di tutti i rischi, rimangono iscritti nel bilancio ed una passività finanziaria di pari importo è iscritta nel passivo a fronte dell'anticipazione ricevuta.

### **C. III. Attività Finanziarie Che Non Costituiscono Immobilizzazioni**

Tale voce accoglie i titoli di debito destinati, per decisione degli Amministratori, a non permanere durevolmente nel patrimonio della Capogruppo. Sono valutati al minore fra il costo di acquisto o di sottoscrizione ed il valore desumibile dall'andamento del mercato.

### **C.IV. Disponibilità liquide**

Accolgono i valori del denaro contante e degli assegni in giacenza nelle casse centrali di sede e delle sedi secondarie, oltre che le disponibilità liquide detenute presso le banche, alla data di chiusura dell'esercizio, comprensive degli interessi maturati ed al netto delle commissioni. In base al principio contabile OIC 14, sono valutate al presumibile valore di realizzo che - anche per i depositi bancari - coincide con il valore nominale.

### **D. Ratei e risconti sia attivi che passivi**

I ratei attivi e passivi rappresentano, rispettivamente, quote di proventi e di costi, comunque, di competenza dell'esercizio in corso, che avranno manifestazione finanziaria in anni successivi. I risconti attivi e passivi rappresentano, rispettivamente, quote di costi e di proventi che hanno già avuto manifestazione finanziaria ma che sono di competenza di esercizi successivi. Sono, peraltro, iscritti in tali voci soltanto quote di costi e di proventi, comuni a due o più esercizi, la cui entità varia in ragione del tempo fisico o economico. Alla fine di ogni anno, sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le opportune rettifiche di valore. In particolare, oltre al trascorrere del tempo, si considera, per i ratei attivi, il valore presumibile di realizzo mentre, per i risconti attivi, la sussistenza del futuro beneficio economico per i costi differiti.

### **A. Patrimonio netto**

Il patrimonio netto accoglie tutte le operazioni effettuate tra la Società capogruppo e i soggetti che esercitano i loro diritti e doveri in qualità di Soci; sono, quindi, escluse tutte le altre in cui i medesimi soggetti intervengono con qualificazioni diverse, tipo nella qualità di clienti, fornitori o finanziatori.

## **B. Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di manifestazione. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati; i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, valutate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di chiusura del bilancio ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi. Il processo di stima di un fondo deve tenere conto dell'orizzonte temporale di riferimento; a tal riguardo, va innanzitutto accertata la sussistenza o meno, alla data di rilevazione, di un'obbligazione certa e/o di insorgenza probabile, in forza di un vincolo contrattuale o di legge; quindi, a seguire, va determinata una stima ragionevolmente attendibile dell'esborso connesso all'obbligazione anche in riferimento alla data in cui esso si manifesterà; ed infine, ove la data di sopravvenienza dell'obbligazione sia così lontana da venire da rendere significativamente diverso il suo valore nel tempo, la stima dell'esborso deve essere aggiornata alla data di rilevazione. Qualora, nella misurazione degli accantonamenti, si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, si deve optare per la stima più attendibile nell'ambito dei limiti minimi e massimi di tale campo. Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato, in modo diretto, soltanto per spese e passività che avevano provocato il relativo accantonamento mentre le differenze – in più o in meno, rispetto al necessario a consuntivo - sono rilevate, a conto economico. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile, sulla base degli elementi a disposizione. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi (B, C o D). Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle voci B12 e B13 del conto economico consolidato.

## **C. Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del Bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti e tenuto conto della normativa introdotta a partire dal 2007 con riferimento alla previdenza integrativa complementare.

Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento alla voce B9 del Conto economico

## **D. Debiti**

I debiti sono stati rilevati in bilancio al valore nominale, al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi, trattandosi di passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare somme, fisse o determinabili, di disponibilità liquide a Finanziatori e Fornitori oltre che ad altri Soggetti.

I debiti sono rilevati:

1. per le cessioni di beni, quando il processo produttivo è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà con abbinati rischi e benefici;
2. per le prestazioni di servizi, nel momento in cui sono effettuate;
3. per i finanziamenti, all'insorgenza dell'obbligazione della Società verso la controparte;
4. per gli acconti da clienti, quando incassati.

Il criterio del costo ammortizzato, previsto dall'OIC 19, non è applicato ai debiti in quanto i suoi effetti sarebbero risultati irrilevanti; al tal riguardo, si richiamano le precisazioni e commenti evidenziati alla sezione "Crediti e Titoli iscritti nelle immobilizzazioni".

## **Ratei e Risconti Passivi**

Sono iscritte in tale voce quote di proventi e costi comuni a due o più esercizi, al fine di rispettare il principio della competenza temporale.

## **Impegni, garanzie e passività potenziali**

Sono riportati, come previsto dall'art. 6 del citato D.Lgs. 139/2015, che ha abrogato l'iscrizione dei conti d'ordine in calce al Passivo, alla successiva sezione, tra le voci di natura, comunque, patrimoniale. Ne viene data evidenza per tutte quelle non risultanti dallo stato patrimoniale consolidato, con particolare riferimento alle garanzie prestate, specialmente se di natura reale, quando "assunte nei confronti di imprese controllate,

collegate nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime".

### **Ricavi e Costi**

I ricavi ed i costi sono iscritti nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza, anche a prescindere dalle conseguenti contropartite in numerario, al netto di resi, sconti, abbuoni, premi, imposte direttamente connesse.

I ricavi ed i costi sono rilevati:

- per la produzione demandata alle Imprese Assegnatarie della Capogruppo, in base agli Stati di Avanzamento Lavori (S.A.L.) come contabilizzati dal Committente e per la parte non ancora contabilizzata entro la chiusura dell'esercizio mediante la Situazione Interna Lavori (S.I.L.) indicata dalle stesse Imprese, rilevando in contropartita del conto economico sia le fatture da emettere che le fatture da ricevere;
- per le cessioni di beni, quando il processo produttivo è stato completato e lo scambio è già avvenuto oppure si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà, assumendo come parametro di accertamento il trasferimento di rischi e benefici;
- per le prestazioni di servizi, nel momento in cui l'operazione è stata resa od effettuata; a tal riguardo, con particolare riferimento al compenso spettante per le attività consortili spettanti alla Capogruppo, come definito dal vigente Regolamento Compensi della stessa, questo viene contabilizzato, per il 25%, all'atto dell'assegnazione dei lavori a remunerazione dell'attività tecnico/ commerciale svolta fino alla data dell'aggiudicazione definitiva, mentre il residuo, a remunerazione dell'attività tecnico-amministrativa connessa all'evoluzione ed all'andamento di commessa, viene rilevato in base agli stati di avanzamento lavori contabilizzati ed alle Situazioni Interne Lavori.

Sia i ricavi sia i costi sono rilevati comunque separatamente senza mai essere sottoposti a compensazioni di sorta, in conformità al principio di chiarezza. I ricavi delle vendite e delle prestazioni accolgono anche gli addebiti alle Imprese Assegnatarie delle rispettive commesse, per i costi e gli oneri che AR.CO. Lavori scc sostiene per loro conto nell'ambito dell'attività istituzionale di contraente dei contratti acquisiti (oneri assicurativi, imposte di registro, consulenze, servizi, ecc). I proventi e gli oneri, per le movimentazioni in valuta, sono determinati al cambio - a pronti - alla data in cui sono state realizzate mentre, per le compravendite con obbligo di retrocessione a termine, sono iscritti per le quote di competenza dell'esercizio. Gli elementi del genere, di entità o incidenza eccezionali, qualora esistenti, sono commentati in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.

### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

I dividendi vengono rilevati in bilancio, come proventi finanziari, nell'esercizio in cui, a fronte della delibera assembleare di relativa distribuzione in connessione con l'utile o con le riserve distribuite, sorge il diritto alla riscossione da parte della Società.

### **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Sono iscritte in base al reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti. Le imposte differite passive e attive sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a fini fiscali. La loro valutazione è effettuata tenendo conto della presumibile aliquota fiscale che si prevede la Società sosterrà nell'anno in cui tali differenze concorreranno alla formazione del risultato fiscale, considerando le aliquote in vigore o già emanate alla data di bilancio e vengono appostate rispettivamente nel "fondo imposte differite" iscritto nel passivo tra i fondi rischi e oneri e nella voce "crediti per imposte anticipate" dell'attivo circolante. Le attività per imposte anticipate sono rilevate per tutte le differenze temporanee deducibili, nel rispetto del principio della prudenza, se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui le stesse si riverseranno, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

### **Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio ma entro la redazione del presente bilancio, ove determinati da condizioni già esistenti alla predetta data di riferimento e laddove ne siano stati valutati rilevanti gli impatti, sono stati opportunamente contabilizzati nell'esercizio in commento, in ossequio al postulato della competenza, anche al fine di evidenziarne gli effetti sulla situazione aziendale complessivamente intesa alla

stessa data. I fatti intervenuti, invece, dopo la chiusura dell'esercizio, che non possiedono le predette caratteristiche, non sono rilevati nei prospetti di bilancio ma vengono illustrati in Nota Integrativa, se ciò è utile alla comprensione del presente documento. Per il dettaglio di tali fatti si rimanda all'apposito paragrafo degli Eventi successivi della presente Nota Integrativa consolidata.

## Altre informazioni

### Criticità cantieri della Capogruppo

Lavori di Progettazione definitiva ed esecutiva ed esecuzione dei lavori di ampliamento di realizzazione della Cittadella Sanitaria presso il presidio di Treviso" - Committente: Ospedal Grando SpA. L'appalto è stato affidato dalla società di Progetto Ospedal Grando SpA - concessionaria dell'Azienda ULSS 9, all'Associazione Temporanea di Imprese con Capogruppo Carrón Cav. Angelo SpA (per le opere civili) e Mandante il Consorzio AR.CO. LAVORI Scc (per le opere impiantistiche). Le difficoltà operative di uno dei consorziati assegnatari del Consorzio hanno determinato ritardi esecutivi ed incompletezze/difetti realizzativi che hanno indotto AR.CO. lavori scc ad intervenire sia finanziariamente sia rafforzando la compagine esecutrice al fine di evitare le conseguenze pregiudizievoli dovute ai ritardi accumulati (applicazione di penalità ed eventuale escussione delle garanzie prestate). Grazie ad un considerevole sforzo finanziario del Consorzio, ad oggi le opere risultano completate e consegnate al Concessionario residuando solamente le attività di completamento delle prescrizioni del collaudatore.

In detto difficile contesto il lavoro in oggetto ha inciso negativamente sul risultato d'esercizio 2023 per €1,5 Mln. Tale risultato è stato determinato considerando comunque che, con l'ultimazione dei lavori, l'Associazione Temporanea di imprese appaltatrice ha confermato le proprie richieste di riconoscimento del maggior costo delle materie prime (DL 50) ed in parte residuale di riserve tecniche, quale reintegro dei maggiori oneri sostenuti durante l'esecuzione dei lavori. Per la definizione delle suddette spettanze sono già state attivate le procedure normativamente previste (accordo Bonario ex art. 240 e seguenti D.lGs 163/2006/ Collegio Consulativo Tecnico), procedure che si prevede possano giungere a definizione entro il corrente esercizio.

Gli amministratori, come sopra indicato, hanno ritenuto di iscrivere, a fronte delle suddette richieste, proventi pari a complessivi € 5,25 Mln, basandosi sulla ragionevole certezza che le somme richieste verranno riconosciute, supportati dall'avanzamento delle trattative in merito e dall'esperienza storica avuta in altre fattispecie similari, e confortati da apposito parere legale in merito al diritto alle somme per maggior costo delle materie prime peraltro anche nell'ambito di un appalto in partnership pubblico privato. Qualora nell'eventuale remota ipotesi di un riconoscimento parziale di dette somme in sede definitiva, il mancato ristoro verrebbe comunque coperto mediante utilizzo del deposito a garanzia.

"Lavori di Riqualificazione Funzionale dell'edificio Ex-Poste di Genova piazza Raggi" - Committente Iren SpA. L'appalto in questione è stato acquisito dalla Associazione Temporanea di Imprese con COSMO COSTRUZIONI MODERNE Srl quale Capogruppo ed AR.CO. Lavori scc quale Mandante. Nel corso della realizzazione dei lavori la capogruppo è stata investita da rilevanti difficoltà finanziarie acuitesi negli ultimi mesi del 2021 al punto tale da compromettere il buon esito della commessa. L'intervento di AR.CO. Lavori scc che ha assunto il ruolo di capogruppo mandataria, ha consentito il prosieguo delle attività ed evitato le conseguenze di una risoluzione dell'appalto in danno dell'appaltatore. Tuttavia, a seguito del verificarsi di eventi eccezionali ed imprevedibili (situazione contingente, aumento prezzi dei materiali, scarsa remuneratività della commessa) oltre ad avere inciso negativamente sulle capacità operative del socio individuato quale esecutore delle opere civili inducendo rallentamenti e provocando ritardi, ha determinato anche per l'anno 2023 una perdita consolidata in capo al consorzio di €. 1 mln, parzialmente coperta dal Fondo Rischi per € 750 mila utilizzato nell'esercizio. Ciò posto ed a comprova dell'eccezionalità degli eventi che hanno inciso negativamente sull'appalto, sono stati sottoscritti ben due accordi bonari: il primo in data 28/06/2022 ed un secondo il 01/12/2023, nei quali, fra l'altro è stato rideterminato il termine di ultimazione dei lavori e sono stati accordati riconoscimenti economici in favore dell'appaltatore. Nonostante ciò, al permanere delle oggettive e contingenti difficoltà operative si è aggiunta anche la grave situazione in cui è venuto a trovarsi il subappaltatore incaricato della esecuzione del più importante magistero dell'appalto ossia la fornitura e posa delle superfici vetrate. Nonostante si siano poste in essere le adeguate contromisure al fine di sopperire alle mancanze di detto subappaltatore non si esclude che possano registrarsi ritardi nella ultimazione dei lavori. Devono tuttavia essere tenute in debita considerazione le domande ritualmente formulate dall'appaltatore nella contabilità dell'appalto quali riserve tecniche a ristoro dei maggiori oneri sostenuti nella realizzazione dei lavori e pertanto sulla base delle attuali informazioni non si stimano ulteriori perdite.

“Lavori di realizzazione delle opere di completamento di tutte le strutture, degli impianti e delle finiture del Complesso Immobiliare sito in Novoli (FI)” - Committente: Sviluppo HQ Tiburtina Srl. Si tratta di una commessa affidata ad AR.CO. Lavori sec in prosecuzione di un precedente appalto avente ad oggetto attività preparatorie alla realizzazione dell'intero complesso immobiliare con conseguente affidamento dell'appalto per la realizzazione dell'intera struttura. L'esecuzione delle opere edili ricomprese nell'appalto in questione è stata assegnata a due consorziati ma nonostante la designazione di una compagine esecutrice “rafforzata”, la complessità e particolarità dell'appalto ha influito negativamente sull'andamento dei lavori con conseguente maturazione di ritardi significativi. Al fine di mitigare le conseguenze pregiudizievoli dei ritardi accumulati, committente ed appaltatore nel dicembre 2023 hanno consensualmente ridotto l'oggetto contrattuale cui ha fatto seguito il naturale ingresso in cantiere di altri soggetti individuati dalla stazione appaltante per portare a termine la struttura. Vista tale situazione sono in corso ulteriori trattative finalizzate a valutare uno scioglimento consensuale del rapporto contrattuale, delle attuali informazioni non si stimano perdite.

### Continuità aziendale

Presupposto fondamentale per la redazione del bilancio è il principio di continuità aziendale, ovvero la disamina da parte della direzione aziendale della Capogruppo in merito alla valutazione sulla probabile o meno manifestazione, nell'orizzonte temporale di almeno dodici mesi dalla chiusura dell'esercizio, di una delle cause di scioglimento previste dalla normativa italiana.

Nella valutazione prospettiva circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possono portare alla cessione dell'attività.

### Uso di stime e valutazioni

La redazione del bilancio e della relativa nota integrativa richiede da parte dei redattori l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività alla data di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime sono utilizzabili per rilevare, tra l'altro, la determinazione dei Sil, gli accantonamenti per rischi su crediti, le svalutazioni di attività (incluse le partecipazioni), le imposte e gli altri accantonamenti a fondi rischi. Le stime e le relative ipotesi si basano sulle esperienze pregresse e su assunzioni considerate ragionevoli al momento delle stime stesse. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente anche con il supporto di professionisti esterni indipendenti e, ove i valori risultanti a posteriori dovessero differire dalle stime iniziali, gli effetti sono rilevati a conto economico nel momento in cui la stima viene modificata.

### Nota integrativa consolidata – attivo

I valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale consolidato sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile e in conformità ai principi contabili nazionali; nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico. Il Bilancio consolidato del Gruppo AR.CO. Lavori sec al 31 dicembre 2023 è il secondo bilancio consolidato redatto dal Consorzio e pertanto quest'anno espone le informazioni comparative.

Essendo il terzo anno di redazione del Bilancio Consolidato di Gruppo nelle tabelle di movimentazione sono riportati i saldi di inizio e fine esercizio, commentandone gli scostamenti per le principali voci.

### Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Tale voce di bilancio consolidato corrisponde all'importo del capitale sociale sottoscritto, ma non ancora versato, da parte dei soci.

Alla fine dell'esercizio 2023 la voce è così composta:

	Crediti per versamenti dovuti e richiamati	Crediti per versamenti dovuti non richiamati	Totale crediti per versamenti dovuti
Valore di inizio esercizio	642.939	0	<b>642.939</b>
Variazioni nell'esercizio	2.189.192	0	<b>2.189.192</b>
Valore di fine esercizio	2.832.131	0	<b>2.832.131</b>

Si riferisce al credito iscritto nel bilancio della Capogruppo AR.CO. Lavori sec. L'incremento è rappresentato dalle quote sottoscritte e non incassate tramite trattenute sui lavori eseguiti.

## Immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio	177.999	-	11.594	3.894.790	834.618	-	76.522	<b>4.995.523</b>
Variazioni nell'esercizio	-65.690		-7.147	-232.031	-208.655	367.801	-2.719	<b>-148.441</b>
Valore di fine esercizio	112.310	-	4.447	3.662.758	625.963	367.801	73.803	<b>4.847.082</b>

Il saldo delle Immobilizzazioni immateriali è composto principalmente da:

- “Costi di impianto e ampliamento”, sono i costi che si sostengono in modo non ricorrente in alcuni caratteristici momenti del ciclo di vita della società, quali la fase pre-operativa (cosiddetti costi di start-up) o quella di accrescimento della capacità operativa, il saldo è composto per 108 migliaia di Euro, dagli oneri sostenuti dalla Società R.N.H. SRL, necessari alla conclusione nel 2021 di un accordo di joint venture con il gruppo EQT per la costruzione di diverse strutture RSA in diverse aree tra cui quelle di proprietà della Società, mediante la costituzione di un apposito fondo di investimento chiuso di natura immobiliare riservato a investitori professionali denominato Minerva Healthcare Italy Real Estate Fund;
- “Concessioni, licenze, marchi e diritti similari”, composta principalmente dai costi sostenuti dalla controllata Parco Bacchelli Srl per l’ottenimento della concessione della piscina della durata di 25 anni, e dai costi di concessione relativi alla controllata Arco Marina Srl. Il decremento rispetto allo scorso anno è dovuto principalmente alla quota di ammortamento dell’esercizio;
- “Avviamento”, pagato per l’acquisto delle quote di maggioranza della EPI S.r.l. in questo esercizio e che emerge in sede di consolidamento quale “differenza di consolidamento”; il prezzo pagato tiene conto della capacità della Società di generare risorse economiche future. Nel bilancio consolidato si è provveduto ad ammortizzare detto avviamento in 7 anni.

## Immobilizzazioni materiali

La tabella che segue evidenzia la movimentazione delle immobilizzazioni materiali consolidate per l’esercizio in esame.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio	1.603.313	170.714	1.494	44.421	-	<b>1.819.942</b>
Variazioni nell'esercizio	132.656	-6.970	-242	-13.301		<b>112.143</b>
Valore di fine esercizio	1.735.969	163.744	1.252	31.120	-	<b>1.932.085</b>

Le immobilizzazioni materiali al netto dei relativi fondi ammortamento ammontano ad Euro 1.932 migliaia e non sono gravate da vincoli di sorta.

La voce composta principalmente da “Terreni e fabbricati” è pressoché integralmente riferita alla Capogruppo AR.CO. Lavori scc, e si riferisce all’immobile in cui ha sede.

L’incremento, rispetto allo scorso anno, è dato dalla capitalizzazione dei costi di bonifica sostenuti sul terreno di via Volano in Ferrara.

### Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni

La tabella seguente riassume le partecipazioni a livello consolidato al 31 dicembre 2023.

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio	26.885	306.923	-	-	1.038.057	<b>1.371.865</b>
Variazioni nell'esercizio	-12.900	-303.140	-	-	401.579	<b>85.539</b>
Costo	26.885	1.044.184	-	-	1.038.057	<b>2.109.126</b>
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	<b>-</b>
Acquisti	-	-	-	-	401.579	<b>401.579</b>
Svalutazioni	-	-684.621	-	-	-	<b>-684.621</b>
Cessioni	-12.900	-355.780	-	-	-	<b>-368.680</b>
Valore di bilancio	13.985	3.783	-	-	1.439.636	<b>1.457.404</b>

Complessivamente le partecipazioni registrano un incremento di 86 migliaia di Euro, dovuto alla combinazione tra: Le partecipazioni collegate si riducono per effetto combinato delle scritture di consolidamento che hanno determinato mediante il metodo del Patrimonio Netto una svalutazione sulla partecipazione di Paco srl di 16 migliaia di Euro e della partecipazione San Miniato Energy Efficiency Srl Srl di 3 migliaia di Euro. Le stesse si riducono inoltre di 665 migliaia di Euro afferenti alla svalutazione della collegata ACG Spa, per i motivi riportati nel paragrafo “La società capogruppo” relativamente alla collegata ACG Spa.

La partecipazioni in altre imprese fanno registrare un incremento riconducibile all'incremento della partecipazione acquistata nel 2021 da R.N.H. srl nel fondo comune d'investimento immobiliare di tipo chiuso di diritto italiano riservato a investitori professionali denominato “Minerva Healthcare Italy Real Estate Fund”, con una partecipazione pari al 5%.

#### Partecipazioni in imprese controllate non consolidate

La voce è costituita:

Denominazione	Città o Stato Estero	% Poss.	Valore bilancio
AFM Pisa	Ravenna	85,98	8.598
AFM Firenze srl	Ravenna	53,87	5.387
	<b>Totale</b>		<b>13.985</b>

La Società ha deciso di non consolidarle data la natura consortile delle stesse e per le motivazioni in precedenza rappresentate.

#### Partecipazioni in imprese collegate

La voce è costituita:

Denominazione	Città o Stato Estero	% Poss.	Valore bilancio
MCF Servizi Integrati srl	Zola Predosa	25	2.500
Ferraria srl	Zola Predosa	31	3.100
Politre srl	Ravenna	40	4.000
Arco Costruzioni Generali spa	Ravenna	33,91	-
Paco srl	Ravenna	49	-11.817
San Miniato Energy E	Bologna	30	-
Melior 8 scarl	Lanciano	30	3.000
Melior 12 scarl	Lanciano	30	3.000
	<b>Totale</b>		<b>3.783</b>

Come già evidenziato nei principi, le Società PACO Srl e da quest'anno San Miniato Energy Efficiency Srl sono valutate con il metodo del Patrimonio netto, al fine di darne una migliore rappresentazione, così come raccomandato dall'O.I.C. 17. Con riferimento alla società Collegata ACG Spa, come già detto, il Bilancio alla data di redazione del bilancio consolidato disponibile era quello al 31/12/2022 che presenta una perdita di 2.474.509 Euro. Per il 2023 pur non essendovi tuttora il progetto di bilancio approvato al 31 dicembre 2023, considerate le perdite pregresse e l'ulteriore perdita che si registrerà in sede di chiusura al 31 dicembre 2023, ad oggi non ancora precisamente accertata, si sono manifestati indicatori di perdite durature di valore in merito al valore della partecipazione e pertanto nel presente bilancio il valore iscritto al 31 dicembre 2022 della stessa e l'aumento di capitale effettuato nel 2023 sono stati integralmente svalutati così come avvenuto nel bilancio della capogruppo. Pertanto, il consolidato ha recepito una svalutazione di circa 664 migliaia di Euro che ha di fatto azzerato il valore della partecipata.

Per quanto riguarda la partecipata PACO Srl detenuta direttamente da A.HO.RA Spa la valutazione ha comportato un decremento della quota di partecipazione di Euro 16.317 per la quota parte di perdita maturata nell'esercizio 2023, non ripianata dai soci, e l'iscrizione di un fondo rischi e oneri per la quota eccedente la partecipazione, stessa cosa per la partecipata San Miniato Energy Efficiency Srl detenuta direttamente da AR.CO. Lavori scc la cui valutazione ha comportato l'azzeramento della quota di partecipazione di Euro 3.000 per via della perdita maturata nell'esercizio 2023, non ripianata dai soci e l'iscrizione di un fondo rischi e oneri per la quota eccedente la partecipazione.

Per le altre Società collegate, AR.CO. Lavori scc ha deciso di non consolidarle data la natura consortile delle stesse.

### Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese sono state iscritte al costo storico di acquisizione. Esse sono relative a rapporti con "altre imprese" con percentuale inferiore al 20% e comunque tali da non generare influenze notevoli del gruppo sulle stesse.

Di seguito si fornisce il dettaglio delle partecipazioni in altre imprese:

Denominazione	Città o Stato Estero	Valore bilancio
Alisei	Ravenna	200
C.I.I.C.A.I.	Ravenna	4.000
CCC Soc Coop	Bologna	17.814
Ciro Menotti	Ravenna	38.136
CME	Modena	1.033
CNS	Bologna	10.367
Cons. Innova	Bologna	5.000
Cons. Integra	Bologna	180.000
Co.Re.	Reggio Emilia	100
Federcoop	Ravenna	657
Fondazione ITS	Ravenna	2.500
Global Point srl	Ravenna	155.379
GR.A.AL. Soc. Cons.	Bologna	1.580
GVM Cortina	Ravenna	14.000
ISI Service scrI	Bologna	12.000
Kostruttiva	Venezia	1.500
Ospedal Grando	Padova	137.500
Progeni spa	Milano	6.000
Santa Rita Ltda	Brasile	3.655
CCFS	Italia	5.000
Minerva Health Care	Italia	843.091
Torino Smart srl	Italia	125
<b>Totale</b>		<b>1.439.636</b>

**Immobilizzazioni finanziarie – Crediti**

	Crediti immobilizzati verso imprese controllate	Crediti immobilizzati verso imprese collegate	Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Valore di inizio esercizio	25.000	968.141	-	-	244.944	<b>1.238.085</b>
Variazioni nell'esercizio	31.500	500.000	-	-	-52.450	<b>479.050</b>
Valore di fine esercizio	56.500	1.468.141	-	-	192.494	<b>1.717.135</b>
Quota scadente entro l'esercizio	56.500	1.468.141	-	-	-	<b>1.524.641</b>
Quota scadente oltre l'esercizio	-	-	-	-	192.494	<b>192.494</b>
Di cui di durata residua superiore a 5 anni	-	-	-	-	-	-

La voce, al 31.12.23, ammonta complessivamente a Euro 1.717 migliaia ed è costituita da:

- Finanziamenti alle società partecipate, per Euro 1.525 migliaia relativi a finanziamenti effettuati a supporto delle loro attività. Il saldo è composto principalmente dal finanziamento infruttifero della controllata A.HO. RA Spa alla collegata Paco Srl che rispetto allo scorso anno incrementa di Euro 500 migliaia.
- I depositi cauzionali per Euro 192 migliaia riguardano integralmente la Capogruppo AR.CO. Lavori sc.

**Rimanenze**

	Materie prime, sussidiarie e di consumo	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	Lavori in corso su ordinazione	Prodotti finiti e merci	Acconti	Totale rimanenze
Valore di inizio esercizio	-	-	-	18.093.616	-	<b>18.093.616</b>
Variazioni nell'esercizio	-	-	-	4.137.863	-	<b>4.137.863</b>
Valore di fine esercizio	-	-	-	22.231.479	-	<b>22.231.479</b>

La voce "Rimanenze", pari a Euro 22.231 migliaia è composta principalmente dalle Rimanenze di EPI Srl, costituite da Terreni così composte:

- Ravenna: Euro 16.830.813
- Russi: Euro 4.448.395

Si precisa che è stato iscritto un fondo svalutazione relativo ai terreni siti nel Comune di Russi pari a Euro 6.700 migliaia.

**Crediti**

I crediti iscritti nell'attivo circolante consolidato, al 31 dicembre 2023, ammontano complessivamente a Euro 162.358 migliaia e sono così composti:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	107.922.692	20.827.686	128.750.378	128.750.378	-
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	345.809	-143.038	202.771	202.771	-
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	8.280.641	-321.665	7.958.976	7.734.304	224.672
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-	-
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-	-

Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	2.642.909	-5.321	2.637.589	2.637.589	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	1.945.055	-15.198	1.929.857	1.929.857	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	16.788.167	2.646.902	19.435.069	19.435.069	
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>137.925.274</b>	<b>22.989.366</b>	<b>160.914.640</b>	<b>160.684.968</b>	<b>224.672</b>

La voce è composta principalmente dai saldi della Capogruppo AR.CO. Lavori scc, a cui si rimanda alla Nota integrativa del civilistico per il dettaglio delle voci. Generalmente tali crediti sono direttamente connessi ad attività dei soci e quindi il rischio di mancato incasso rimane a carico delle imprese associate assegnatarie. All'interno della voce "crediti verso clienti" risulta compreso tra le Fatture da emettere il Compenso Tecnico Straordinario per un importo complessivo pari a Euro 1.792.457 riconducibili al Compenso tecnico straordinario deliberato dal Consiglio di Gestione in data 21/05/2024 e richiesto a seguito del fatto che alcune commesse hanno impattato significativamente sulla gestione caratteristica del Consorzio, cantieri "IREN Genova e Ospedal Grando di Treviso". Tale compenso tecnico straordinario troverà, una volta fatturato, giusta compensazione, nel deposito a garanzia"

All'interno della voce "Crediti verso Altri" è compreso il credito verso V/Acmar che si riferisce alla mancata restituzione della quota di anticipazione contrattuale di spettanza della mandante ACMAR e relativa alla commessa affidata da Gori S.p.A. per la realizzazione delle opere di collettamento dei reflui all'impianto di depurazione Foce Sarno, anticipazione che, come previsto nella transazione stipulata con la Committente è stata restituita da Arco lavori alla committente medesima. Poiché le richieste rivolte alla mandante per ottenere la restituzione in via bonaria di quanto versato a Gori S.p.A. non hanno avuto alcun effetto, è stato conferito incarico legale finalizzato al recupero del credito in questione.

Si precisa che tra la voce dei crediti dell'attivo circolante non si rilevano crediti con scadenza superiore ai cinque anni, ai sensi dell'art. 2427 c.c., comma 6

#### Suddivisione per area geografica

La suddivisione dei crediti per area geografica non viene fornita in quanto l'attività della Società è attualmente concentrata esclusivamente in Italia.

#### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Partecipazioni in imprese controllate	164.500	-141.571	22.929
Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
Altre Partecipazioni	1.421.000	-	1.421.000
Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
Altri Titoli	-	-	-
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>1.585.500</b>	<b>-141.571</b>	<b>1.443.929</b>

Il valore di Euro 22.929 si riferisce alla quota di partecipazione nella società controllata POOL 4.0 Srl (Euro 25.500) ceduta con atto notarile del 22/03/2021 ancora da incassare per Euro 13.500 ed alla quota di partecipazione nella società controllata IPPOCRATE SCARL in Liquidazione (Euro 12.900) incassata parzialmente in fase di riparto finale per Euro 3.471 ed in attesa di ricevere i crediti fiscali a saldo nel corso del 2024.

Il valore di Euro 400.000 si riferisce alla sottoscrizione di strumenti finanziari partecipativi emessi dal Consorzio Rosa dei Venti. La riduzione rispetto allo scorso anno è correlata alla chiusura della partecipazione Arco Transnational Service Scarl.

#### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale. Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

	Depositi bancari e postali	Assegni	Denaro e altri valori in cassa	Totale disponibilità liquide
Valore di inizio esercizio	23.848.851	-	819	<b>23.849.670</b>
Variazioni nell'esercizio	12.453.916		5.793	<b>12.459.708</b>
Valore di fine esercizio	36.302.766	-	6.611	<b>36.309.378</b>

Le motivazioni dell'incremento si rimanda alla parte del rendiconto finanziario.

### Ratei e risconti attivi

	Ratei attivi	Risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di inizio esercizio		674.022	<b>674.023</b>
Variazioni nell'esercizio		-360.343	<b>-360.343</b>
Valore di fine esercizio		313.679	<b>313.679</b>

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Non sussistono, al 31.12.2023, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

### Nota integrativa consolidata – patrimonio netto e passività

#### Patrimonio netto

Il patrimonio netto consolidato al 31.12.2023 ammonta ad Euro 12.231 migliaia. Tenuto conto delle circostanze per cui, non tutte le partecipazioni sono detenute al 100%, i movimenti di Patrimonio netto consolidato per l'esercizio 2023 sono rappresentati nella tabella seguente, su cui sono rilevati gli interessi di minoranza.

	31/12/2023	31/12/2022
Capitale	11.232.016	4.786.600
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
Riserve di rivalutazione	0	0
Riserva legale	828.692	747.101
Riserve statutarie	1.142.992	1.015.123
<b>Altre riserve</b>		
Riserva straordinaria	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Utili (Perdite) portati a nuovo Bilco	-1.970.623	-843.769
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva di consolidamento	-19.212	-19.212
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>-1.989.834</b>	<b>-862.981</b>
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	5	5
Utili portati a nuovo	0	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Utile(perdite) d'esercizio</b>	<b>674.329</b>	<b>-935.365</b>

<b>Totale Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>11.888.195</b>	<b>4.750.477</b>
Capitale di terzi	458.713	453.993
Utile di terzi	-115.618	-105.281
<b>Totale Patrimonio netto Consolidato</b>	<b>12.231.290</b>	<b>5.099.190</b>

### Riconciliazione del patrimonio netto della capogruppo con il consolidato

Prospetto sintetico di riconciliazione del Patrimonio Netto consolidato di Gruppo con il Patrimonio Netto della Capogruppo

	PN 2023	Risultato 2023
<b>Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nel bilancio di esercizio della società controllante</b>	<b>13.375.192</b>	<b>171.491</b>
<b>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</b>		
Eliminazione dei valori di carico delle partecipazioni consolidate	-10.012.072	
Contabilizzazione del patrimonio netto e dei risultati di competenza del gruppo	7.986.313	-19.134
Differenza da Consolidamento	625.964	-208.655
<b>Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:</b>		
Svalutazioni di partecipazioni		737.828
<b>Valutazione a PN Collegate</b>	<b>-87.202</b>	<b>730.626</b>
<b>Patrimonio netto e risultato di esercizio di pertinenza del gruppo</b>	<b>11.888.195</b>	<b>674.329</b>
<b>Patrimonio netto e risultato di esercizio di pertinenza di terzi</b>	<b>458.713</b>	<b>-115.618</b>
<b>Patrimonio netto e risultato di esercizio come riportati nel bilancio consolidato</b>	<b>12.231.290</b>	<b>558.711</b>

I movimenti del patrimonio netto consolidato sono i seguenti:

	Capitale Sociale	Riserve di Rivalutazione	Riserva Legale	Riserve Statutarie	Altre Riserve	Utile portati a nuovo	Utile Esercizio	Totale PN 2023
<b>Patrimonio netto di gruppo al 31/12/2022</b>	<b>4.786.600</b>		<b>747.101</b>	<b>1.015.123</b>		<b>-862.981</b>	<b>-935.365</b>	<b>4.750.478</b>
Incrementi	6.445.416							<b>6.445.416</b>
Decrementi								-
Destinazione Risultato			81.591	127.869			935.365	<b>1.144.825</b>
Variazione area consolidamento/ altre rettifiche						-1.126.853		<b>-1.126.853</b>
Utile 2021							674.329	<b>674.329</b>
<b>Patrimonio netto di gruppo al 31/12/2023</b>	<b>11.232.016</b>	-	<b>828.692</b>	<b>1.142.992</b>	-	<b>-1.989.835</b>	<b>674.329</b>	<b>11.888.195</b>

### Fondi per rischi e oneri

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	-	27.387	-	745.474	<b>772.861</b>
Variazioni nell'esercizio		-990		-691.270	<b>-692.260</b>
Valore di fine esercizio	-	26.397	-	54.204	<b>80.601</b>

Gli accantonamenti in "altri fondi" sono relativi al fondo rischi lavori e contenziosi legali. In merito alla Capogruppo la copertura del rischio relativo al contenzioso che il Consorzio si trova a dover affrontare e che deriva

generalmente da contestazioni su attività svolta dai Soci in occasione di lavori loro assegnati, trova normalmente copertura nelle trattenute effettuate su compensi dovuti ai soci interessati. Le trattenute possono essere riscontrate tra le poste di debiti verso fornitori-soci, poste che rimangono in attesa di liquidazione in base all'esito del contenzioso in corso. Possono esservi tuttavia casi in cui il rischio generato dal contenzioso possa risultare superiore a quanto trattenuto al socio o casi in cui il recupero delle somme a carico del socio possa risultare problematico. Per tali rischi riguardanti il contenzioso con committenti, soci o terzi, in relazione a rapporti intrattenuti con i Soci, gli amministratori ritengono che il "fondo rischi per lavori e contenziosi legali" accantonato risulta essere adeguato.

Nell'esercizio in corso si è ritenuto opportuno utilizzarlo per Euro 745.474, al fine di ripianare parzialmente la perdita sul cantiere di Iren Genova

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, a livello consolidato, è pari a 541 migliaia di Euro ed è determinato conformemente a quanto previsto dell'art. 2120 del Codice Civile ed evidenzia le seguenti movimentazioni:

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato per trattamento di quiescenza e obblighi simili	
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	<b>527.236</b>
Accantonamento nell'esercizio	267.367
Utilizzo nell'esercizio	-254.098
Altre variazioni	
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>540.505</b>

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il TFR corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### Debiti

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative ai debiti consolidati al 31.12.2023 ed alla scadenza degli stessi. Si precisa che ai sensi dell'art.2427 c.c. comma 6, non si rilevano debiti di durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Obbligazioni	-	-	-	-	
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	
Debiti verso soci per finanziamenti	3.335.067	912.586	4.247.653	4.247.653	
Debiti verso banche	26.435.557	-233.269	26.202.288	6.367.738	19.834.550
Debiti verso altri finanziatori	12.500.581	-4.522.654	7.977.927	7.977.927	
Acconti	4.076.670	-609.886	3.466.784	3.466.784	
Debiti verso fornitori	107.608.480	43.032.193	150.640.673	150.640.673	
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	
Debiti verso imprese controllate	958.228	-612.262	345.966	345.966	
Debiti verso imprese collegate	18.892.748	-2.540.191	16.352.557	16.352.557	
Debiti verso controllanti	-	-	-	-	
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	180.923	180.923	180.923	
Debiti tributari	2.577.575	-200.892	2.376.683	2.376.683	

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	132.566	-4.285	128.281	128.281
Altri debiti	8.630.448	436.361	9.066.809	9.066.809
<b>Totale debiti</b>	<b>185.147.920</b>	<b>35.838.624</b>	<b>220.986.544</b>	<b>201.151.994</b>

La voce “Debito verso soci” pari a EuroEuro 4.248 migliaia è relativa al finanziamento erogato alla controllata Amarcord da parte del socio Cemi Spa.

La voce “Debiti verso banche” pari a Euro 26.202 migliaia di Euro è composto per:

- Euro 7.914 migliaia da mutui passivi di EPI Srl. In particolare, un mutuo ipotecario rinegoziato dalla controllata EPI con La Cassa di Ravenna S.p.A. per l'importo residuo di Euro 7.476 migliaia, con decorrenza 17/12/2019, preammortamento fino al 17/06/2023 e scadenza il 17/12/2026 e dal debito per interessi sul predetto mutuo non pagati negli anni precedenti per un valore residuo di Euro 277 migliaia Tale mutuo è garantito da ipoteca del valore di Euro 17.000.000 iscritta sui terreni di Ravenna nonché da pegno rilasciato da A.HO.RA Spa sulle quote di partecipazione al capitale di EPI per un valore di Euro 7.500. Tale mutuo ha beneficiato della proroga di 12 mesi concessa in seguito agli eventi alluvionali che hanno interessato la Romagna. Inoltre, EPI nel 2021 a seguito dell'acquisto di alcune aree della Società Euroimmobiliare Costruzioni Srl è subentrata nel mutuo ipotecario con LA BCC con scadenza 13/03/2024 e di valore residuo pari a Euro 194 migliaia.
- Euro 2.989 migliaia del mutuo chirografario erogato alla controllata A.HO.RA. Spa in data 11/03/2020 per l'importo di Euro 3.000.000,00, che prevede il rimborso della quota capitale integralmente alla scadenza del 31/12/2025. Il saldo del debito verso banche al 31/12/2023 è costituito dal debito valutato al costo ammortizzato.
- Euro 1.995 migliaia riguarda i finanziamenti in essere relativi alla controllata Parco Bacchelli.
- Euro 11.996 migliaia composti per Euro 10.811 migliaia da 9 mutui chirografari a favore della Capogruppo e per la differenza da anticipazioni bancarie.
- Euro 7.978 migliaia sono riferiti a crediti ceduti con la modalità pro-solvendo.

La voce “Debiti verso fornitori” pari ad Euro 150.641 migliaia accoglie i debiti verso fornitori diversi, verso le imprese associate e verso i partner per lavori.

La voce “debiti tributari” accoglie le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B2 del passivo (Fondo Imposte) Inoltre sono iscritti i debiti per versamento di ritenute d'acconto operate in qualità di sostituto d'imposta. In tale voce risultano esposte anche gli importi scaduti e non versati, relativi principalmente alle imposte dirette, su una società consolidata, per i quali è stato perfezionato l'accordo di rateizzazione o lo stesso è in fase di perfezionamento. Si segnala che parte del debito per imposte relativo all'esercizio 2020, è stato ridotto parzialmente mediante compensazione con credito IVA.

In particolare, per le imposte relative all'esercizio scorso i relativi interessi e sanzioni risultano stanziati nei costi del presente bilancio.

### Operazioni di factoring pro solvendo

In caso di operazioni di factoring pro solvendo la cessione del credito non comporta la sua cancellazione dal bilancio, in quanto non sono stati trasferiti sostanzialmente tutti i rischi; il credito che rimane iscritto in bilancio è assoggettato alle regole generali di valutazione.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

### Ratei e risconti passivi

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	744.477	-	<b>744.477</b>
Variations nell'esercizio	-502.915	-	<b>-502.915</b>
Valore di fine esercizio	241.562	-	<b>241.562</b>

Il saldo dei ratei passivi per un totale di Euro 242 migliaia è composto principalmente da ratei attivi iscritti dalla controllata Arco Lavori Scc.

## Nota integrativa consolidata – Conto Economico

### Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, in particolare per quanto concerne:

- le cessioni di beni: i relativi ricavi sono iscritti con riferimento al momento di consegna o spedizione dei beni;
- le prestazioni di servizi: i relativi ricavi sono iscritti con riferimento al momento di ultimazione della prestazione;
- le prestazioni di servizi continuative: i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Il Valore della produzione, a livello consolidato, per l'esercizio 2023 è complessivamente pari a Euro 301.879 migliaia ed è così composto:

Valore della produzione	31/12/23	31/12/22	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	300.348.889	261.054.154	39.294.734
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Altri ricavi	1.529.811	1.039.853	489.958
<b>Totale</b>	<b>301.878.700</b>	<b>262.094.008</b>	<b>39.784.692</b>

Tra le voci che compongono i ricavi quest'anno è stato iscritto il ricavo da compenso tecnico straordinario, che riguarda la volontà dell'organo di Gestione di neutralizzare le perdite sui cantieri "IREN Genova e Ospedal Grando di Treviso, (pari complessivamente a € 2.500.000) e la svalutazione della quota di partecipazione detenuta da Arco Lavori in ACG Spa e pari a € 665.304 che avrebbero impattato significativamente sulla marginalità del Consorzio.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica non viene indicata in quanto l'attività della società attualmente è concentrata esclusivamente sul territorio nazionale.

### Altri ricavi e proventi

La voce "Altri ricavi" e proventi pari ad Euro 1.530 migliaia è costituita principalmente dai proventi, non di diretta pertinenza della gestione caratteristica del Consorzio, per servizi resi dalla Società alle cooperative associate, quali strutturazione di operazioni finanziarie di cessione pro soluto, affari legali, transazioni e risoluzione di contenziosi, le cui spese ed oneri sono allocati indistintamente ed in misura pressoché corrispondente tra i costi della produzione.

### Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. I costi per acquisti di beni e servizi sono rilevati in conto economico al netto delle rettifiche per resi, sconti, abbuoni e premi.

Costi della produzione	31/12/23	31/12/22	Variazione
Costi per materie prime, suss e di consumo	4.497.360	1.633.591	2.863.769
Costi per servizi su appalti assegnati e altri servizi	293.847.035	256.087.471	37.759.565
Costi per godimento beni di terzi	361.919	337.156	24.763
Costi del personale	2.494.407	2.552.772	-58.365
Ammortamenti e svalutazioni	1.176.973	1.282.919	-105.946
Variazione delle rimanenze	-4.137.862	-1.349.021	-2.788.841
Accantonamento per rischi	67.885	350.000	-295.796
Oneri diversi di gestione	1.132.499	704.284	428.216
<b>Totale</b>	<b>299.426.534</b>	<b>261.599.170</b>	<b>37.827.364</b>

La voce "Costi per servizi", per Euro 299.427 migliaia è attribuibile interamente alle imprese assegnatarie della Capogruppo AR.CO. Lavori scc e, ad esclusione di quanto rilevato dalle controllate consolidate che trovano contropartita nei ricavi delle vendite e delle prestazioni.

La voce "Costi per personale" ammonta a 2.494 migliaia e accoglie i costi sostenuti nel corso dell'esercizio per il personale dipendente.

### Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza per un valore netto negativo (oneri netti) di Euro 768 migliaia. La voce comprende:

- proventi finanziari per Euro 1.675 migliaia, attribuibile al Consorzio, trattasi di proventi derivanti dalla gestione finanziaria ordinaria;
- oneri finanziari per Euro 2.443 migliaia, relativi agli interessi passivi sui mutui.

### Rettifiche di valore e attività finanziarie

Il saldo al 31/12/2023 è pari a Euro 685 migliaia, data dalla somma della svalutazione effettuate sulla collegata ACG Spa per 665 migliaia di Euro, e per le svalutazioni operate con il metodo del patrimonio netto sulla partecipata Paco Srl per Euro 16 migliaia e per 3 migliaia sulla partecipata San Miniato Energy Efficiency Srl .

### Imposte correnti differite e anticipate

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano, pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite (attive o passive) in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.
- Ammontano complessivamente ad Euro 427 migliaia e sono relative a imposte correnti dovute sul reddito imponibile dell'esercizio oltre ad imposte anticipate.

## Nota integrativa consolidata – altre informazioni

### Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del Codice Civile:

	Numero medio al 31.12.23
Dirigenti	3
Quadri	8
Impiegati	19
Operai	0
Altri dipendenti	0
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>30</b>

Trattasi principalmente di dipendenti della Capogruppo,

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e all'organo di controllo e impegni assunti per loro conto

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi deliberati in favore del Consiglio di Gestione (per ARCO LAVORI) e del Consiglio di Amministrazione (A.HO.RA Spa), del Consiglio di Sorveglianza (ARCO LAVORI) e del Collegio Sindacale (A.HO.RA Spa), e dell'organismo di Vigilanza (articolo 2427, primo comma, n. 16, c.c.). Tali importi, che non tengono conto delle retribuzioni spettanti in relazione alle posizioni ricoperte nell'organico aziendale, sono al lordo di ritenute fiscali e al netto di oneri previdenziali e assicurativi.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	321.768	56.853
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
<b>Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Informazioni relative ai compensi spettanti al revisore legale**

	Revisione legale dei conti annuali	Altri servizi di verifica svolti	Servizi di consulenza fiscale	Altri servizi diversi dalla revisione contabile	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Compensi	25.980	0	0	0	<b>25.980</b>

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale (Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, c.c.). I compensi alla Società di Revisione - con riferimento all'informativa richiesta, dal 16° comma dell'art. 37 del D. Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 - comprendono i corrispettivi per la revisione della controllante AR.CO Lavori sec.

**Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427 c.c., comma 1 sub 9), si forniscono le informazioni richieste al riguardo.

	Importo
<b>Impegni</b>	
Impegni	22.853.263
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	0
di cui nei confronti di imprese controllate	130.303.132
di cui nei confronti di imprese collegate	9.550.132
di cui nei confronti di imprese controllanti	0
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0
<b>Garanzie</b>	
Garanzie	174.364.480
di cui reali	174.364.480
<b>Passività potenziali</b>	<b>0</b>
<b>Dettaglio Impegni</b>	
Assicurative	7.703.463
Bancarie	14.949.800
Lettera di patronage	1.500.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>24.153.263</b>
<b>Dettaglio Garanzie</b>	
Bancarie	17.815.314
Assicurative	155.249.166
<b>Totale complessivo</b>	<b>173.064.480</b>

La voce è composta principalmente dai saldi della Capogruppo AR.CO. Lavori sec, a cui si rimanda alla Nota Integrativa per il dettaglio delle voci.

**Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

Non vi sono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale, che possano influenzare in modo significativo la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società, ai sensi dell'art. 2427, punto 22-ter Codice Civile.

**Informazioni su operazioni con parti correlate**

L'attività della società è orientata strutturalmente dal proprio statuto e dai propri regolamenti ad effettuare operazioni con le proprie imprese associate, essendo AR.CO. Lavori sec un consorzio di imprese che opera in nome proprio ma per conto e nell'interesse dei consorziati e che pertanto consegue il proprio scopo mutuali-

stico attraverso la realizzazione di operazioni economiche con i propri soci. Pertanto i rapporti intrattenuti con i soci nell'ambito della normale gestione operativa derivante dall'assegnazione dei lavori acquisiti non possono essere ricompresi nella presente categoria.

Infatti i Soci di AR.CO. Lavori scc direttamente, o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposte persone:

- non controllano la società, non ne sono controllati, non sono sottoposti a comune controllo;
- non detengono una partecipazione nella società tale da poter esercitare un'influenza notevole su quest'ultima;
- non esercitano il controllo sulla società congiuntamente con altri soggetti.

Per tali ragioni i rapporti che AR.CO. Lavori scc intrattiene con i propri soci non rientrano tra quelli previsti con le Parti Correlate.

### **Informazioni su fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Il 2023 è stato l'anno in cui gli effetti del rialzo dei tassi di interesse si sono pienamente trasmessi all'economia reale, afflitta da una robusta inflazione, la quale solo nella seconda metà dell'anno ha allentato la sua morsa. Allo stesso tempo, i conflitti internazionali presenti in diverse aree del mondo hanno inciso negativamente sui costi energetici e petroliferi con effetti diretti sul prezzo delle materie prime.

A fine 2023 AR.CO. Lavori scc è stata soggetta alla visita ispettiva del Ministero – MISE conclusasi a gennaio. Dall'esito dell'ispezione positivo per quanto concerne gli aspetti relativi alla mutualità cooperativa, ma con alcuni rilievi emersi, relativamente all'attribuzione dei voti plurimi in Assemblea, ai soci morosi sul versamento del capitale sociale, ai soci che non hanno scambio mutualistico, e sulla composizione della base sociale. Ciò ha reso necessario alcune revisioni dello statuto sociale. Con conseguente convocazione dell'Assemblea Straordinaria dei soci per l'approvazione delle modifiche statutarie.

In un mondo sempre più consapevole dell'urgenza di preservare l'ambiente e di adottare pratiche sostenibili, il concetto di bilancio di sostenibilità si è affermato come uno strumento fondamentale per valutare le performance di un'organizzazione in termini di responsabilità sociale e ambientale. Oltre a valutare i risultati finanziari tradizionali, il bilancio di sostenibilità considera anche gli impatti sociali e ambientali delle attività aziendali, fornendo una visione olistica e completa delle performance di un'azienda.

A tal proposito la capogruppo AR.CO. Lavori scc ha avviato a inizio del 2023, un percorso che porterà alla stesura del primo bilancio di sostenibilità nel 2025, con la redazione del bilancio d'esercizio 2024.

A fine 2022 tra il la Capogruppo AR.CO. Lavori scc e un consorzio, sono sorti dei contrasti le cui ragioni sono di particolare complessità, riguardando diverse assegnazioni. Nella sostanza il consorzio lamenta mancati pagamenti per corrispettivi/ riserve, risarcimenti danni, AR.CO. Lavori scc, dal canto suo, oltre a respingere integralmente la pretesa creditoria ritenuta del tutto astrusa, pretestuosa e non fondata, contesta al consorzio una serie di inadempimenti rappresentati dall'abbandono dei cantieri, dalla non corretta esecuzione delle lavorazioni, dal mancato pagamento di subappaltatori/fornitori ecc., con conseguente revoca delle assegnazioni. Tali inadempimenti rischiano di arrecare al consorzio danni allo stato ancora non quantificabili. A fine maggio il consorzio ha avanzato istanza per l'avvio del procedimento di mediazione avanti all'Organismo di Mediazione della Camera di Commercio di Ravenna, cui AR.CO. Lavori scc ha aderito. Con riferimento al procedimento di mediazione statutariamente previsto, avviato nel maggio 2023 da un consorzio ed avente ad oggetto mancati pagamenti per corrispettivi/ riserve, risarcimenti danni - richieste tutte contestate da AR.CO. Lavori scc - si evidenzia che, pendente il procedimento di mediazione, detto consorzio è stato ammesso alla procedura di concordato, omologato il 18/03/2024. Nel corso del procedimento di mediazione ed a seguito delle trattative ivi svolte, sono emersi elementi tali da far presupporre una conclusione positiva di tale procedimento la cui prossima udienza è fissata per l'11 luglio 2024.

Nei primi mesi del 2024 è stata costituita la società Urban Patio srl, di cui A.HO.RA Spa è proprietaria ad una quota pari al 51% del capitale Sociale. Tale società è stata costituita per sviluppare l'investimento immobiliare nella zona Agraria di Ravenna, denominato "Urban Patio", che nella costruzione di un numero potenziale di circa 140 unità abitative, le cui modalità di costruzione in "bioedilizia" potrebbe risultare vantaggiosa sia per i tempi sia per i costi.

**Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

Nel corso dell'esercizio non sono stati sottoscritti contratti aventi ad oggetto strumenti finanziari derivati

**Informazioni richieste dalla Legge 124 del 4 agosto 2017 art. 1 commi 125-129**

Ai sensi del disposto dell'articolo 1, c.c. 125-129, della Legge 4 agosto 2017, n. 124 si evidenziano le informazioni inerenti "sovvenzioni, contributi o aiuti, in denaro o in natura, privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria" erogati dalle pubbliche amministrazioni ed altri enti ivi previsti. A tal proposito si rimanda l'informativa ai bilanci delle singole società del gruppo.

Per tutte le altre informazioni attinenti il bilancio consolidato, si rimanda alla relazione sulla gestione ed alla nota integrativa della Capogruppo.

## BILANCIO CONSOLIDATO

### RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Soci,

Abbiamo provveduto alla stesura del Bilancio Consolidato al 31.12.2023 in conformità a quanto disposto dal D. Lgs. 127/91, il quale ha dato attuazione in Italia alla specifica direttiva dell'Unione Europea relativa alla redazione dei Bilanci delle Società.

Il Bilancio Consolidato comprende, oltre ad AR.CO. Lavori scc – Capogruppo, le seguenti Società controllate:

- a) A.HO.RA Spa.
- b) RNH S.r.l.
- c) EPI S.r.l.
- d) Arco Marina S.r.l.
- e) Parco Bacchelli S.r.l.
- f) Amarcord S.r.l.
- g) Arco Genova Facility S.r.l.

La AR.CO. Lavori scc possiede, inoltre, le seguenti società collegate:

- a) Acg Spa, posseduta al 33,91%;
- b) Paco Srl posseduta al 49%;
- c) San Miniato Energy Efficiency Srl al 30%

Relativamente alle società Paco e San Miniato Energy Efficiency Srl si è provveduto all'adeguamento della valutazione della partecipazione con il metodo del Patrimonio Netto.

Per quanto attinente alla società ACG Spa – valutata con il metodo del patrimonio netto sino al bilancio consolidato al 31 dicembre 2022, si segnala quanto segue:

La Società è stata costituita nell'anno 2015, avente come attività prevalente l'esercizio di impresa generale di costruzioni in ambito edile ed affini, lavori di terra, idraulici, di bonifica, stradali e di fognatura e depurazione. Il Bilancio alla data di redazione del bilancio consolidato disponibile era quello al 31/12/2022 che chiude con una perdita di 2.474.509 euro. Per il 2023 pur non essendovi tuttora il progetto di bilancio approvato al 31 dicembre 2023, si è registrato un peggioramento della tensione finanziaria in cui versa la società, quest'ultima aggravata da uno scenario macroeconomico che non è migliorato. Considerate le perdite pregresse e l'ulteriore perdita che si registrerà in sede di chiusura al 31 dicembre 2023, ad oggi non ancora precisamente accertata, si sono manifestati indicatori di perdite durature di valore in merito al valore della partecipazione e pertanto nel presente bilancio il valore iscritto al 31 dicembre 2022 della stessa e l'aumento di capitale effettuato nel 2023 sono stati integralmente svalutati così come avvenuto nel bilancio della capogruppo.

- **A.HO.RA Spa** è una società che ha per oggetto l'esercizio di attività di assunzione, detenzione, gestione e trasferimento di partecipazioni, sia direttamente sia indirettamente, in altre società e ne realizza il coordinamento tecnico, amministrativo e finanziario. La società è stata costituita in data 3 dicembre 2019 con atto a rogito del Notaio Dott.ssa Bugani Ira ed è stata iscritta al Registro delle Imprese di Ravenna in data 12 dicembre 2019. La Società è una holding impegnata nelle attività gestionali, c.d. holding operativa.
- **RNH S.r.l.** è una società che svolge l'attività di acquisizione di terreni, di quote e di compagini societarie con l'obiettivo di sviluppare soprattutto il mercato dell'health care e del senior living. La società è stata costituita il 4 marzo 2020 con atto a rogito del notaio in Ravenna dott.ssa Ira Bugani, ed è soggetta alla direzione e coordinamento di ARCO Lavori scc per il tramite della partecipata A.HO.RA. spa. La società RNH S.r.l. ha lo scopo principale di intercettare e sviluppare le iniziative collegate all'Health-Care (RSA Residenze Sanitarie Assistenziali) e Studentati. In particolare, RNH S.r.l. ha l'obiettivo di acquisire delle aree già individuate. A tal fine, RNH S.r.l. in data 28 aprile 2020 ha acquistato le aree edificabili individuate in Emilia Romagna, mentre in data 15 maggio 2020 ha acquistato il 60% delle partecipazioni della società MASMED SRL, titolare del diritto di superficie sulle aree edificabili individuate in Lombardia. In data 26 febbraio 2021 la società R.N.H. S.r.l. ha acquistato l'ulteriore 40% delle partecipazioni della società MASMED SRL, diventando così Socio Unico. In data 24 dicembre 2021 la Società ha approvato il Bilancio finale di liquidazione della società MASMED SRL, la quale è stata chiusa in quanto ha venduto l'unica area edificabile di cui era divenuta

proprietaria nel corso del 2021. La provvista finanziaria per la realizzazione dei predetti investimenti da parte di RNH S.r.l. è stata fornita dal socio unico AHORA S.P.A. mediante la concessione di finanziamenti fruttiferi.

- **EPI S.r.l.** è una società che svolge la propria attività nel settore immobiliare dove opera in qualità di società di sviluppo d’iniziativa immobiliari sui territori di Ravenna e sui territori comunali ravennati per la costruzione e la vendita di edifici commerciali e residenziali di pregio nel rispetto dell’ambiente e della sostenibilità sfruttando le logiche dell’efficientamento energetico. Con atto sottoscritto in data 11 marzo 2020, autenticato nelle firme dal Notaio Dello Russo, la società A.HO.RA. S.P.A. ha acquistato la proprietà di una quota pari al 75% del capitale sociale di EPI SRL, la quale quindi è divenuta una società sottoposta alla direzione e coordinamento di AR.CO. Lavori scc. La Società è proprietaria di nr. 2 aree edificabili site a Ravenna e nr. 1 area edificabile ubicata a Godo di Russi. Nel comune di Ravenna sono ubicate le aree edificabili denominate «Agraria» e «Romea». Nel corso del 2022 sono proseguite le attività di progettazione per portare a compimento le vendite dei terreni. L’importante intervento di sviluppo immobiliare avrà destinazione residenziale, commerciale e socio-assistenziale. Sulle aree di Ravenna e Russi sono già stati siglati alcuni preliminari di vendita. Inoltre sono iniziate le opere di urbanizzazioni relative al 1° stralcio Funzionale del Comparto Agraria e le opere di urbanizzazione relative all’area Russi.
- **Parco Bacchelli S.r.l.** è una società costituita nell’anno 2019, si tratta di una società di scopo avente come oggetto sociale l’esercizio dell’attività derivante dall’affidamento in concessione mediante project financing della gestione del centro natatorio e del parco adiacente con progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori di riqualificazione energetica, impiantistica, architettonica e funzionale dell’Area Sportiva di Via Bacchelli a Ferrara.
- **Arco Marina Srl** costituita nel 2021, si tratta di una società detenuta al 100% dal Consorzio, costituita per la Gestione del Compendio Demaniale, che include il Porto turistico di Cervia-Milano Marittima e le aree demaniali esterne in concessione, e l’Erogazione dei Servizi quale Concessione.
- **Amarcord Srl** costituita nel 2021 detenuta da A.HO.RA. SpA per il 51% e da CEMI SpA per il 49% ha per oggetto l’acquisto, la vendita e la permuta di beni immobili, nonché ogni altra attività nel settore immobiliare.
- **Arco Genova Facility S.r.l.** costituita nel 2022, ha per oggetto l’assunzione ed esecuzione a mezzo terzi dell’appalto affidato con delibera del direttore generale dell’Ospedale Policlinico San Martino di Genova
- **ACG Spa** è una società che è stata costituita nell’anno 2015, avente come attività prevalente l’esercizio di impresa generale di costruzioni in ambito edile ed affini, lavori di terra, idraulici, di bonifica, stradali e di fognatura e depurazione.
- **Paco Srl** è una società costituita nell’anno 2017 dal Gruppo Sva di Ravenna con oggetto sociale l’attività di acquisto, vendita, permuta e locazione di beni immobili. Tramite l’acquisizione della partecipazione del 49% in Paco Srl, il Consorzio è riuscito ad accedere al contratto diretto della società per la realizzazione del Parco Commerciale “Teodorico”, commessa di circa 16 milioni di euro.
- **San Miniato Energy Efficiency Srl** è una società costituita a gennaio 2023 tra Arco Lavori scc che detiene il 30% della partecipazione e CAMST Soc Coop A.r.l., avente come attività prevalente la gestione e manutenzione del Polo Scientifico “san Miniato” di proprietà dell’Università degli studi di Siena.

Il Bilancio Consolidato, così come il bilancio della Capogruppo Arco lavori è stato sottoposto alla revisione contabile da parte della Hermes S.p.A.

Il Bilancio Consolidato, con i criteri ed i metodi esposti in Nota Integrativa, esprime un fatturato pari a € 301.879 migliaia ed un utile consolidato pari a € 559 migliaia, una perdita di spettanza di terzi di € 116 migliaia, essendo alcune società inserite nell’area di consolidamento, non possedute al 100%, dalla cui somma risulta un utile di Gruppo di 674 migliaia di Euro.

Le variazioni rispetto al Bilancio della capogruppo a livello economico sono sostanzialmente date dalle operazioni di consolidamento relative:

- dai risultati economici delle società collegate (Arco Costruzione Generale Spa e Paco srl), queste ultime consolidate applicando il metodo del Patrimonio Netto;
- all’ammortamento della differenza di consolidamento (avviamento) della EPI s.r.l..

### Principali indici del consolidato

Nel seguito del presente paragrafo, per fornire comunque una rappresentazione omogenea della situazione pa-

trimoniale, economica e finanziaria di ARCO Lavori scc anche a livello consolidato, sono rappresentate le principali informazioni ed i relativi indici come risultanti dal Bilancio consolidato del Consorzio per l'esercizio 2023.

Stato patrimoniale riclassificato	31/12/2023	31/12/2022	DELTA
<b>1) Attivo circolante (AC)</b>	<b>225.857.621</b>	<b>184.104.356</b>	<b>41.753.265</b>
1.1) Liquidità immediate	36.309.378	23.849.670	12.459.708
1.2) Liquidità differite	167.316.763	142.161.070	25.155.694
1.3) Rimanenze	22.231.479	18.093.616	4.137.863
<b>2) Attivo immobilizzato (AI)</b>	<b>8.236.570</b>	<b>8.187.331</b>	<b>49.239</b>
2.1) Immobilizzazioni immateriali	4.847.082	4.995.523	-148.441
2.2) Immobilizzazioni materiali	1.932.085	1.819.943	112.142
2.3) Immobilizzazioni finanziarie	1.457.404	1.371.865	85.539
<b>Capitale investito (CI = AI+AC)</b>	<b>234.094.191</b>	<b>192.291.686</b>	<b>41.802.504</b>
1) Passività ricorrenti	201.393.565	160.161.508	41.232.057
2) Passività consolidate	20.469.336	27.030.985	-6561.649
3) Patrimonio netto	12.231.289	5.099.190	7.132.099
<b>Capitale acquisito</b>	<b>234.094.191</b>	<b>192.291.683</b>	<b>41.802.508</b>

Conto economico riclassificato	31/12/2023	31/12/2022	DELTA
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	301.878.700	262.094.008	39.784.692
Variazione rimanenze	4.137.862	1.349.021	2.788.841
Acquisto materie prime	-4.497.360	1.633.591	-2.863.769
<b>Valore aggiunto</b>	<b>301.519.202</b>	<b>261.809.438</b>	<b>39.709.764</b>
Costo del lavoro	-2.494.406	2.552.772	58.365
Altri costi operativi	-295.341.453	257.128.910	-38.280.428
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>3.683.342</b>	<b>2.127.756</b>	<b>1.487.701</b>
Ammortamenti e svalutazioni	-1.861.594	2.020.179	158.585
Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti	-67.885	-350.000	350.000
<b>Reddito operativo (EBIT)</b>	<b>1.753.863</b>	<b>-242.423</b>	<b>1.996.286</b>
Oneri finanziari netti	-767.731	514.034	-253.696
<b>Reddito ante imposte (EBT)</b>	<b>986.133</b>	<b>756.457</b>	<b>1.742.590</b>
Imposte sul reddito	-427.422	284.189	-143.233
<b>Reddito netto</b>	<b>558.711</b>	<b>1.040.646</b>	<b>1.599.357</b>

	31/12/2023	31/12/2022
<b>Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni</b>		
Quoziente primario di struttura (mezzi propri/attivo fisso)	1,48	0,62
Quoziente secondario di struttura (mezzi propri+passività consolidate)/attivo fisso	3,97	3,92
<b>Indici sulla struttura dei finanziamenti</b>		
Quoziente di indebitamento complessivo (PML+PC-Liq. immediate e diff.)/mezzi propri	1,49	4,15
Quoziente di indebitamento finanziario (Passività di finanziamento/mezzi propri)	18,14	36,71
Rapporto d'indebitamento (Passività correnti e consolidate)/Tot. attivo	0,95	0,97
<b>Indici di redditività</b>		
ROE netto (risultato netto/mezzi propri)	0,05	-0,20
ROE lordo (risultato lordo/mezzi propri)	0,08	-0,15
ROI (risultato operativo/capitale investito)	0,01	0,00
ROS (risultato operativo/ricavi delle vendite)	0,01	0,01

Indicatori di solvibilità		
Quoziente di disponibilità (attivo circolante/passività correnti)	1,12	1,15
PFN - Posizione Finanziaria Netta		
Disponibilità liquide	36.309.378	23.849.670
Debiti verso banche	-26.202.288	-26.435.557
Debiti verso altri finanziatori	-7.977.927	-12.500.581
<b>Totale PFN</b>	<b>2.129.163</b>	<b>-15.086.468</b>

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente ed al personale.

#### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al Libro Unico del Lavoro. Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al Libro Unico del Lavoro.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva. Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si precisa che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo, infatti le attività svolte che potrebbero ricondursi a tal fine, riguardano esclusivamente la normale gestione, pertanto non si è proceduto alla capitalizzazione di alcun onere.

### Informazioni in merito ai principali rischi ed incertezze

Si informa che il Consiglio di Gestione della Capogruppo provvede a monitorare in modo sistematico la situazione patrimoniale, economico – finanziaria del Gruppo, con speciale riguardo all'insorgere di eventuali rischi.

#### Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie delle società abbiano una buona qualità creditizia semplicemente per il fatto che l'attività della Capogruppo è rivolta quasi totalmente al mercato delle opere pubbliche, in cui per legge, la stazione appaltante può bandire un'opera solo dopo avere la certezza della copertura finanziaria. Per quel che riguarda la concessione di anticipi su fatture ai soci della Capogruppo si adottano i criteri e le regole estremamente prudenziali previste da regolamento attuativo del consorzio, ma tali anticipi sono in numero molto limitato.

Esistono alcune cause legali per problematiche emerse nei mancati pagamenti di subappaltatori di soci della Capogruppo o di imprese a noi legate da associazioni temporanee di imprese. Nella maggioranza dei casi tali imprese sono entrate in una delle forme di procedura fallimentare ed i subappaltatori o spesso i loro liquidatori chiamano in causa il Consorzio in nome della responsabilità solidale: anche per queste si ritiene di avere l'adeguata copertura del rischio con gli appositi fondi accantonati e/o con importi incassati e trattenuti ai soci responsabili di tali inadempienze.

#### Rischio di liquidità

Inteso come rischio del Gruppo o più precisamente di difficoltà di reperimento dei fondi necessari per far fronte agli impegni derivanti dallo svolgimento della propria attività ordinaria, poiché per statuto della Capogruppo - regolamento operativo, il consorzio liquida la fattura al socio entro quindici giorni dall'avvenuta riscossione da parte del committente e previa opportuna procedura di verifica in merito alla regolarità contri-

butiva e fiscale del socio e di potenziali contestazioni presenti e future da parte del cliente in merito all'opera in oggetto.

La Capogruppo monitora le fonti di finanziamento cercando il giusto equilibrio, e tiene monitorata periodicamente la situazione della tesoreria del gruppo.

### **Rischio di mercato**

Abbiamo dato diffusamente conto nel capitolo relativo all'evoluzione del mercato e ai rischi connessi. Una efficace misura di prevenzione sta nella differenziazione delle politiche commerciali per territori e segmenti di mercato diversi.

### **Rischi per inadempienze delle imprese associate**

È il più importante rischio in capo alla capogruppo AR.CO Lavori scc, connesso in maniera strutturale con la missione e particolarmente presente qualora si operi a favore dei soci meno strutturati sia dal punto di vista organizzativo che patrimoniale. La nostra politica si basa essenzialmente sulla prevenzione ed è basata su sistemi di monitoraggio e controllo gestionale ed amministrativo, su un'azione di affiancamento e controllo tecnico dove si rende necessario per la complessità e difficoltà della commessa e soprattutto nei criteri e modalità di assegnazione alle imprese più adatte ai diversi tipi di lavoro definiti nelle procedure di qualità e nella relazione propositiva della tecnostruttura al consiglio di gestione.

Questo sul versante esecutivo, mentre per inadempienze derivanti da irregolarità contributiva il Consorzio attraverso il portale aziendale ha individuato una area riservata ai soci in cui mensilmente devono obbligatoriamente fornire il loro DURC unitamente al certificato di regolarità fiscale - DURF per consentire la verifica della regolarità contributiva e regolarità fiscale in particolare in tre momenti precisi dell'iter amministrativo: a) durante la fase di predisposizione della gara, b) durante la fase di assegnazione del lavoro e della firma del contratto c) durante l'esecuzione dell'opera-servizi prima di liquidare i sal ai soci; tutto questo fino alla fine del lavoro e del relativo collaudo per evitare il rischio di una coobbligazione con il socio rispetto al mancato pagamento dei contributi ed evitare che sia la stessa stazione appaltante ad accorgersi della inadempienza con conseguente danno d'immagine complesso.

Per quanto riguarda le considerazioni inerenti il mercato, il settore, la gestione ed il prevedibile sviluppo dell'attività del gruppo, si rimanda oltre che alla Nota Integrativa del presente Bilancio Consolidato anche al Bilancio della Capogruppo AR.CO Lavori scc ed alla relativa Relazione alla Gestione presentati congiuntamente al presente Bilancio Consolidato, tenuto conto che l'attività del gruppo è attuata nel medesimo settore economico della capogruppo che ne influenza i risultati in modo determinante.

Dopo la data di chiusura del presente bilancio, oltre a quanto riportato nella presente Relazione, non sono avvenuti altri eventi di particolare importanza, che sono stati già riportati nella nota integrativa consolidata, che non siano riconducibili alla normale attività del gruppo. In ragione di quanto sopra specificato e di quanto affermato anche nel bilancio della Capogruppo AR.CO Lavori scc, che influenza in modo determinante i risultati del gruppo, si ritiene che anche nei prossimi esercizi si possa prevedere un andamento gestionale generalmente positivo, nonostante le continue tensioni sui mercati e le difficoltà economiche dell'economia in generale.

Ravenna, 21/05/2024

Il Presidente del Consiglio di Gestione

AR.CO. Lavori S.c.c.

# Relazione della Società di Revisione





# Hermes S.p.A

Società di Revisione e Certificazione

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N.39 E DELL'ART. 15 DELLA LEGGE 31 GENNAIO 1992, N.59

Ai Soci della

**AR.CO. LAVORI Società Cooperativa Consortile**

Via Argirocastro,15

48122 Ravenna (RA)

ed alla Lega Nazionale Cooperative e Mutue

Ufficio Certificazioni

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della **AR.CO. Lavori Società Cooperativa Consortile**, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia).

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Richiamo di informativa

Richiamiamo l'attenzione su quanto indicato dagli Amministratori nella Nota Integrativa al paragrafo "Note sui cantieri critici" in merito ai "Lavori di progettazione definitiva ed esecutiva ed esecuzione dei lavori di ampliamento di realizzazione della Cittadella Sanitaria presso il presidio di Treviso". Vengono fornite dagli stessi informazioni in merito alle difficoltà che si sono manifestate nell'ambito del suddetto lavoro: difficoltà di carattere operative e legate sostanzialmente a ritardi esecutivi ed incompletezze/difetti realizzativi causati da uno dei consorziati assegnatari. AR.CO. LAVORI Scc si è vista pertanto indotta ad intervenire sia finanziariamente sia rafforzando la compagine esecutrice al fine di evitare le conseguenze pregiudizievoli dovute ai ritardi accumulati (applicazione di penalità ed eventuale escussione delle garanzie prestate). In

#### Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna

Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142

Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409

Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641

E-mail: [segreteria@hermesrevisione.com](mailto:segreteria@hermesrevisione.com)

E-mail: [amministrazione@hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@hermesrevisione.com)

Pec. [amministrazione@pec.hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@pec.hermesrevisione.com)

Sito web [www.hermesrevisione.com](http://www.hermesrevisione.com)

# Hermes S.p.A

Società di Revisione e Certificazione

detto difficile contesto, l'Associazione Temporanea di imprese appaltatrice (in cui AR.CO. LAVORI ScS risulta Mandante) ha confermato le proprie richieste di riconoscimento del maggior costo delle materie prime (DL 50) ed in parte residuale di riserve tecniche, quale reintegro dei maggiori oneri sostenuti durante l'esecuzione dei lavori. Gli Amministratori hanno ritenuto di iscrivere, a fronte delle suddette richieste, proventi pari a complessivi € 5,25 Mln, basandosi sulla ragionevole certezza che le somme richieste verranno riconosciute, supportati dall'avanzamento delle trattative in merito e dall'esperienza storica avuta in altre fattispecie similari, e confortati da apposito parere legale in merito al diritto alle somme per maggior costo delle materie prime peraltro anche nell'ambito di un appalto in partnership pubblico privato. Qualora nell'eventuale remota ipotesi di un riconoscimento parziale di dette somme in sede definitiva, il mancato ristoro verrebbe comunque coperto mediante utilizzo del deposito a garanzia.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

### *Altri Aspetti*

Il bilancio della AR.CO. Lavori Società Cooperativa Consortile per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 12 giugno 2023, ha espresso un giudizio senza rilievi su tale bilancio.

### **Responsabilità dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza per il bilancio d'esercizio**

I componenti del Consiglio di Gestione sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

I componenti del Consiglio di Gestione sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

I componenti del Consiglio di Gestione utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Consiglio di Sorveglianza ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro

### **Sede legale ed amministrativa**

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna  
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142  
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409  
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641  
E-mail: [segreteria@hermesrevisione.com](mailto:segreteria@hermesrevisione.com)  
E-mail: [amministrazione@hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@hermesrevisione.com)  
Pec: [amministrazione@pec.hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@pec.hermesrevisione.com)  
Sito web [www.hermesrevisione.com](http://www.hermesrevisione.com)

# Hermes S.p.A

Società di Revisione e Certificazione

insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dai componenti del Consiglio di Gestione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dei componenti del Consiglio di Gestione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

*Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10*

I componenti del Consiglio di Gestione della **AR.CO. Lavori Società Cooperativa Consortile** sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della **AR.CO. Lavori Società Cooperativa Consortile** al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

### Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna  
 Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142  
 Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409  
 Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641  
 E-mail: [segreteria@hermesrevisione.com](mailto:segreteria@hermesrevisione.com)  
 E-mail: [amministrazione@hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@hermesrevisione.com)  
 Pec: [amministrazione@pec.hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@pec.hermesrevisione.com)  
 Sito web [www.hermesrevisione.com](http://www.hermesrevisione.com)

# Hermes S.p.A

Società di Revisione e Certificazione

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della **AR.CO. Lavori Società Cooperativa Consortile** al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della **AR.CO. Lavori Società Cooperativa Consortile** al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

#### *Adempimenti in merito al rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione*

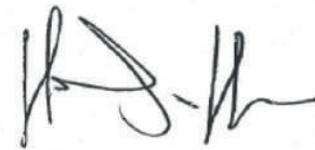
I componenti del Consiglio di Gestione sono responsabili del rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione e, in particolare, di quelle contenute negli articoli 4, 5, 7, 8, 9 e 11 della Legge n. 59 del 31 gennaio 1992, ove applicabili, nonché delle dichiarazioni rese ai sensi dell'articolo 2513 del Codice Civile.

Come richiesto dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 novembre 2006, abbiamo verificato, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, il rispetto da parte della Società delle disposizioni sopra menzionate.

(Dott. Massimo Di Marco)

Hermes S.p.A.

Bologna, 05 Giugno 2024



#### **Sede legale ed amministrativa**

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna  
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142  
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409  
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641  
E-mail: [segreteria@hermesrevisione.com](mailto:segreteria@hermesrevisione.com)  
E-mail: [amministrazione@hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@hermesrevisione.com)  
Pec: [amministrazione@pec.hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@pec.hermesrevisione.com)  
Sito web [www.hermesrevisione.com](http://www.hermesrevisione.com)

# Hermes S.p.A

Società di Revisione e Certificazione

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

### Ai Soci della

#### AR.CO. LAVORI SOCIETÀ' COOPERATIVA CONSORTILE

Via Argirocastro,15

48122 Ravenna (RA)

ed alla Lega Nazionale Cooperative e Mutue  
Ufficio Certificazioni

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo **AR.CO. LAVORI SOCIETÀ' COOPERATIVA CONSORTILE**, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società **AR.CO. LAVORI SOCIETÀ' COOPERATIVA CONSORTILE** in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Richiamo di informativa

Senza modificare il nostro giudizio richiamiamo l'attenzione su quanto evidenziato dagli Amministratori nella Nota Integrativa al paragrafo "Criticità cantieri della Capogruppo" in merito ai "Lavori di progettazione definitiva ed esecutiva ed esecuzione dei lavori di ampliamento di realizzazione della Cittadella Sanitaria presso il presidio di Treviso". Vengono fornite dagli stessi informazioni in merito alle difficoltà che si sono manifestate nell'ambito del suddetto lavoro: difficoltà di carattere operative e legate sostanzialmente a ritardi esecutivi ed incompletezze/difetti realizzativi causati da uno dei consorziati assegnatari. **AR.CO. LAVORI Scc** si è vista pertanto indotta ad intervenire sia finanziariamente sia rafforzando la compagine esecutrice al

#### Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna

Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142

Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409

Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641

E-mail: [segreteria@hermesrevisione.com](mailto:segreteria@hermesrevisione.com)

E-mail: [amministrazione@hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@hermesrevisione.com)

Pec: [amministrazione@pec.hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@pec.hermesrevisione.com)

Sito web [www.hermesrevisione.com](http://www.hermesrevisione.com)

# Hermes S.p.A

Società di Revisione e Certificazione

fine di evitare le conseguenze pregiudizievoli dovute ai ritardi accumulati (applicazione di penalità ed eventuale escussione delle garanzie prestate). In detto difficile contesto, l'Associazione Temporanea di imprese appaltatrice (in cui AR.CO. LAVORI Scc risulta Mandante) ha confermato le proprie richieste di riconoscimento del maggior costo delle materie prime (DL 50) ed in parte residuale di riserve tecniche, quale reintegro dei maggiori oneri sostenuti durante l'esecuzione dei lavori. Gli Amministratori hanno ritenuto di iscriverne, a fronte delle suddette richieste, proventi pari a complessivi € 5,25 Mln, basandosi sulla ragionevole certezza che le somme richieste verranno riconosciute, supportati dall'avanzamento delle trattative in merito e dall'esperienza storica avuta in altre fattispecie similari, e confortati da apposito parere legale in merito al diritto alle somme per maggior costo delle materie prime peraltro anche nell'ambito di un appalto in partnership pubblico privato. Qualora nell'eventuale remota ipotesi di un riconoscimento parziale di dette somme in sede definitiva, il mancato ristoro verrebbe comunque coperto mediante utilizzo del deposito a garanzia.

## *Altri Aspetti*

Il bilancio della **AR.CO. LAVORI SOCIETA' COOPERATIVA CONSORTILE** per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 12 giugno 2023, ha espresso un giudizio senza rilievi su tale bilancio.

## **Responsabilità dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza per il bilancio consolidato**

I componenti del Consiglio di Gestione sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte di controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

I componenti del Consiglio di Gestione sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. I componenti del Consiglio di Gestione utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo **AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE** o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Consiglio di Sorveglianza ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

## **Sede legale ed amministrativa**

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna  
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142  
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409  
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641  
E-mail: [segreteria@hermesrevisione.com](mailto:segreteria@hermesrevisione.com)  
E-mail: [amministrazione@hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@hermesrevisione.com)  
Pec: [amministrazione@pec.hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@pec.hermesrevisione.com)  
Sito web [www.hermesrevisione.com](http://www.hermesrevisione.com)

# Hermes S.p.A

Società di Revisione e Certificazione

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dai componenti del Consiglio di Gestione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dei componenti del Consiglio di Gestione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o

### Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna  
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142  
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409  
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641  
E-mail: [segreteria@hermesrevisione.com](mailto:segreteria@hermesrevisione.com)  
E-mail: [amministrazione@hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@hermesrevisione.com)  
Pec: [amministrazione@pec.hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@pec.hermesrevisione.com)  
Sito web [www.hermesrevisione.com](http://www.hermesrevisione.com)

# Hermes S.p.A

Società di Revisione e Certificazione

circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

*Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10*

I componenti del Consiglio di Gestione di **AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE** sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo **AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE** al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

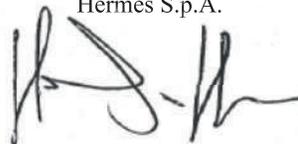
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n.720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo **AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE** al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo **AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE** al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

(Dott. Massimo Di Marco)

Hermes S.p.A.



Bologna, 05 Giugno 2024

## Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna  
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142  
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409  
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641  
E-mail: [segreteria@hermesrevisione.com](mailto:segreteria@hermesrevisione.com)  
E-mail: [amministrazione@hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@hermesrevisione.com)  
Pec: [amministrazione@pec.hermesrevisione.com](mailto:amministrazione@pec.hermesrevisione.com)  
Sito web [www.hermesrevisione.com](http://www.hermesrevisione.com)

AR.CO. Lavori S.c.c.

# Schede Lavori in corso di esecuzione

SERVIZI

LAVORI

MANUTENZIONI

CONCESSIONI E PPP





Cliente

# Comune di Castel Maggiore

Emilia-Romagna  
Castelmaggiore (BO)



## Oggetto

Realizzazione di un edificio ad uso biblioteca e struttura polivalente a Castel Maggiore, Bologna

## Tipologia

DIVISIONE

**Lavori**

LINEA DI BUSINESS

**Pubblico**

IMPORTO CONTRATTUALE

**€ 4 MLN**

% QUOTA LAVORI

**100 AR.CO. LAVORI S.C.C.**

PRODUZIONE AR.CO. LAVORI

AL 31.12.2023

**€ 4 MLN**

PERIODO COSTRUZIONE

**2021/2023**



Opera caratterizzata dagli ampi spazi accoglienti e multifunzionali, con soluzioni che sottolineano la continuità interno/esterno, per la nuova Biblioteca e Centro culturale nel parco di Castel Maggiore, comune della città metropolitana di Bologna.

Descrizione

Ciente  
**Comune di  
Milano**

Lombardia  
Milano



### Oggetto

Appalto integrato: demolizione, bonifica e ricostruzione dell'edificio scolastico della Scuola elementare in Via Brocchi, 5 (Zona b) a Milano

### Tipologia

DIVISIONE

**Lavori**

LINEA DI BUSINESS

**Scuole**

IMPORTO CONTRATTUALE  
**€ 9,5 MLN**

% QUOTA LAVORI  
**99,9 AR.CO. LAVORI S.C.C.**

PRODUZIONE AR.CO. LAVORI  
AL 31.12.2023  
**€ 6,2 MLN**

PERIODO COSTRUZIONE  
**2021/2024**



Realizzazione di una struttura scolastica temporanea con moduli prefabbricati e l'intervento di bonifica, demolizione e ricostruzioni di un nuovo edificio scolastico con struttura lignea ubicato in Via Brocchi, 5 su aree di proprietà dell'Amministrazione Comunale.

La tecnologia costruttiva prevalente da adottare sarà basata sul legno, in modo tale da garantire un eccellente livello di sostenibilità ambientale, l'utilizzo di materiali selezionati in base alla rinnovabilità e al basso contenuto energetico durante il loro ciclo di vita.

### Descrizione

Cliente

Lombardia  
Milano

# Fondazione IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico



## Oggetto

Riqualificazione dell'area ospedale Maggiore - Policlinico, Mangiagalli e Regina Elena di Milano: forme molteplici dei luoghi della salute

## Tipologia

DIVISIONE

**Lavori**

LINEA DI BUSINESS

**Ospedali**

IMPORTO CONTRATTUALE  
**€ 38,9 MLN**

% QUOTA LAVORI  
**24,61 AR.CO. LAVORI S.C.C.**

PRODUZIONE AR.CO. LAVORI  
AL 31.12.2023  
**€ 6,7 MLN**

PERIODO COSTRUZIONE  
**2019-2025**

Realizzazione dell'area Ospedale Maggiore Policlinico, Mangiagalli e Regina Margherita di Milano: forme molteplici dei luoghi della salute.

Il Nuovo Policlinico sarà un ospedale aperto e accessibile non solo ai pazienti e alle loro famiglie, ma a tutta la città. Nel cuore di Milano saranno realizzati percorsi di cura dedicati ma anche luoghi pensati per il relax e per vivere la quotidianità.

Tra i punti di forza del Nuovo Policlinico, che sarà il più grande e moderno ospedale nel cuore della città, vi sarà la realizzazione di una Galleria pedonale con servizi e attività commerciali e quella di un parco sopraelevato, che costituirà un *polmone verde* delle dimensioni del Duomo di Milano.

Descrizione

# IREN Ambiente SpA

Cliente

Liguria  
Genova



## Oggetto

Lavori di riqualificazione edilizia funzionale dell'edificio "ex Poste" in Piazza Raggi, Genova

## Tipologia

DIVISIONE

Lavori

LINEA DI BUSINESS

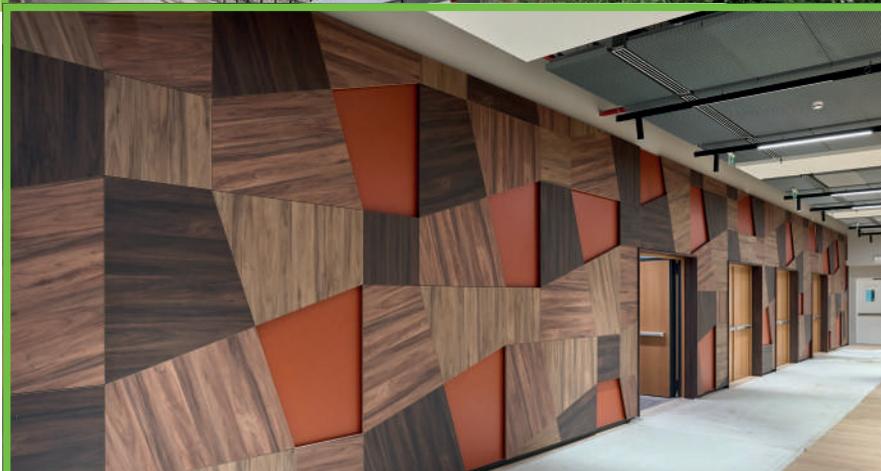
Opere per il Terziario e Altro – Privato  
e Altro – Privato

IMPORTO CONTRATTUALE  
€ 26,6 MLN

% QUOTA LAVORI  
99,9 AR.CO. LAVORI S.C.C.

PRODUZIONE AR.CO. LAVORI  
AL 31.12.2023  
€ 25,1 MLN

PERIODO COSTRUZIONE  
2021/2024



## Descrizione

L'intervento prevede la riqualificazione dell'edificio "ex Poste" – già oggetto da parte di altra impresa di "strip-out" – mediante la costruzione di un nuovo piano in copertura in carpenteria metallica atto ad ospitare la parte ristorazione, la realizzazione di nuove facciate in vetro ventilate, trattamenti intumescenti su tutta la struttura metallica, la realizzazione di nuove pareti, pavimenti, rivestimenti, serramenti, impianti (elettrici, meccanici, aerulici, rilevamento fumi, dati, buiding-automation, ecc.), la realizzazione di nuova platea di fondazione con particolari sistemi per impedire eventuali allagamenti da acqua di risalita ed acqua piovana.

L'edificio ospiterà gli uffici (sportelli e dirigenziali) della nuova Sede di IREN Ambiente.

Cliente  
**Ospedal Grandò SpA**

Veneto  
Treviso



### Oggetto

Cittadella della Salute di Treviso, Ospedale di Treviso Cà Foncello, esecuzione dei lavori di realizzazione della Cittadella Sanitaria presso il Presidio ospedaliero di Treviso

### Tipologia

DIVISIONE  
**Concessioni e PPP**  
LINEA DI BUSINESS  
**Ospedali**

IMPORTO CONTRATTUALE  
**€ 61,2 MLN** (Fase 1 + Fase 2)

% QUOTA LAVORI  
**100 AR.CO. LAVORI S.C.C.**

PRODUZIONE AR.CO. LAVORI  
AL 31.12.2023  
**€ 44 MLN** (Fase 1)

PERIODO COSTRUZIONE  
**2019-2026**



Costruzione e gestione relativa alla progettazione definitiva ed esecutiva, all'esecuzione dei lavori di realizzazione della "Cittadella Sanitaria" presso il Presidio Ospedaliero di Treviso, nonché alla gestione, per l'intera durata della concessione, di alcuni servizi non sanitari rivolti alla ex Azienda ULSS n. 9 di Treviso e di alcuni servizi commerciali compatibili con l'attività sanitaria.

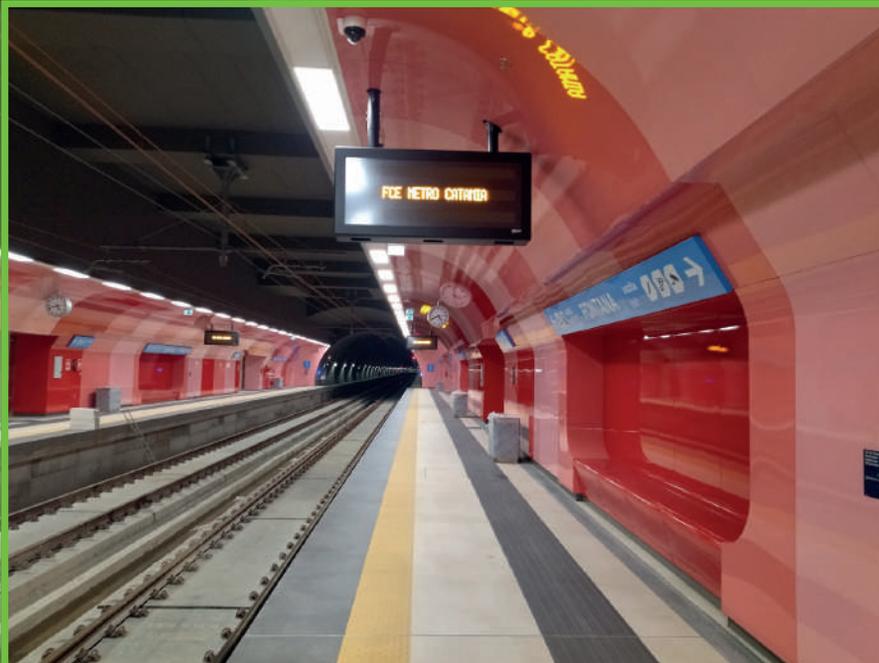
Descrizione

Cliente

**CMC**

# Cooperativa Muratori e Cementisti Ravenna

Sicilia  
Catania



## Oggetto

Realizzazione impianti (LFM, TE, SSE, tecnologici, antincendio, di ventilazione, antintrusione, idrico-sanitari) tratta Nesima/ Monte Po della Metropolitana di Catania

## Tipologia

DIVISIONE

**Lavori**

LINEA DI BUSINESS

**Pubblico**

IMPORTO CONTRATTUALE  
**€ 11,2 MLN**

% QUOTA LAVORI  
**37,81 AR.CO. LAVORI S.C.C.**

PRODUZIONE AR.CO. LAVORI  
AL 31.12.2023  
**€ 9,6 MLN**

PERIODO COSTRUZIONE  
**2017/2024**



Nel quadro di estensione della linea Metropolitana di Catania, Arco Lavori SCC ha realizzato gli impianti civili, tecnologici e ferroviari, di stazione e di linea, per il nuovo tratto metropolitano di circa 1.300 metri.

Gli impianti elettrici (luce e forza motrice di stazione e di galleria), ferroviari (sotto-stazione di alimentazione della linea di contatto), meccanici (idrico, antincendio, ventilazione di emergenza) e tecnologici (controllo accessi, rilevazione incendi, varchi di accesso, rete radio di galleria, videosorveglianza, diffusione sonora, telefonia, SOS ed informazione ai passeggeri) che hanno interessato il nuovo lotto, sono stati interamente integrati con tutto quanto già esistente nella tratta in esercizio ed al Posto Centrale di Controllo.

Gli impianti assoggettati a verifiche e controlli da parte degli Enti della Sicurezza dei Trasporti hanno superato tutti gli step previsti per la loro messa in esercizio.

Descrizione

# EQT Fund Management Sarl Fondo Minerva

Cliente

Emilia-  
Romagna  
Modena



## Oggetto

Lavori di progettazione e di costruzione per la realizzazione di una RSA nel comune di Mirandola (MO), su lotto di terreno accessibile da Via Sabbioni

## Tipologia

DIVISIONE

**Lavori**

LINEA DI BUSINESS

**Ospedali**

IMPORTO CONTRATTUALE  
**€ 11 MLN**

% QUOTA LAVORI  
**100 AR.CO. LAVORI S.C.C.**

PRODUZIONE AR.CO. LAVORI  
AL 31.12.2023  
**€ 10 MLN**

PERIODO COSTRUZIONE  
**2021/2024**



L'intervento prevede l'esecuzione dei lavori chiavi in mano per la realizzazione di una RSA in grado di offrire servizi di elevato standard, compresa la certificazione LEED.

Dev'essere inoltre dotata di tutte le strutture mediche e sanitarie necessarie per affrontare il morbo di Alzheimer e l'emergenza sanitaria causata dal Covid-19; così come qualsiasi altro evento epidemico o pandemico.

Descrizione

Cliente  
**A.R.I.A. SpA**

Lombardia  
Milano



### Oggetto

Opere di demolizione, bonifica e ricostruzione di edifici con destinazione a Servizi Abitativi Pubblici (ex ERP) di proprietà ALER, in Via Manzano 4, Milano

### Tipologia

DIVISIONE  
**Lavori**

LINEA DI BUSINESS  
**Pubblico**

IMPORTO CONTRATTUALE  
**€ 8,6 MLN**

% QUOTA LAVORI  
**90,20 AR.CO. LAVORI S.C.C.**

PRODUZIONE AR.CO. LAVORI  
AL 31.12.2023  
**€ 6,1 MLN**

PERIODO COSTRUZIONE  
**2021/2024**

Questo intervento rientra nel quadro di un ampio masterplan per la riqualificazione del quartiere Lorenteggio (Ex Mario Mina) a Milano.

Consiste nella realizzazione di nuovi edifici residenziali previa demolizione di quelli esistenti, estremamente onerosi da riqualificare ed adeguare alle vigenti normative.

Descrizione

Cliente

# Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori “Dino Amadori” IRST Srl

Emilia-Romagna  
Meldola (FC)



## Oggetto

Lavori di “Realizzazione del nuovo Centralized Compounding Centre e Centro Logistica – Fase 2 Farmacia” a Meldola

## Tipologia

DIVISIONE  
**Lavori**

LINEA DI BUSINESS  
**Ospedali**

IMPORTO CONTRATTUALE  
**€ 6,6 MLN**

% QUOTA LAVORI  
**100 AR.CO. LAVORI S.C.C.**

PRODUZIONE AR.CO. LAVORI  
AL 31.12.2023  
**€ 4,9 MLN**

PERIODO COSTRUZIONE  
**2021/2024**



Esecuzione di tutti i lavori e forniture necessarie per la realizzazione del Progetto esecutivo relativo ai lavori di “Realizzazione del nuovo *Centralized Compounding* e centro logistica – fase 2 Farmacia”.

Verrà realizzato un nuovo edificio con destinazione d’uso Farmacia e Logistica, in ampliamento della struttura attuale dell’IRST di Meldola (Forli-Cesena). L’opera si completa con quota parte di sistemazioni esterne dell’intero lotto di intervento.

Descrizione

Cliente

Veneto  
Padova

# Azienda Ospedale-Università Padova



## Oggetto

Lavori di realizzazione di un Nuovo Edificio per la Pediatria dell'Azienda Ospedale-Università di Padova – commessa 1595

## Tipologia

DIVISIONE

**Lavori**

LINEA DI BUSINESS

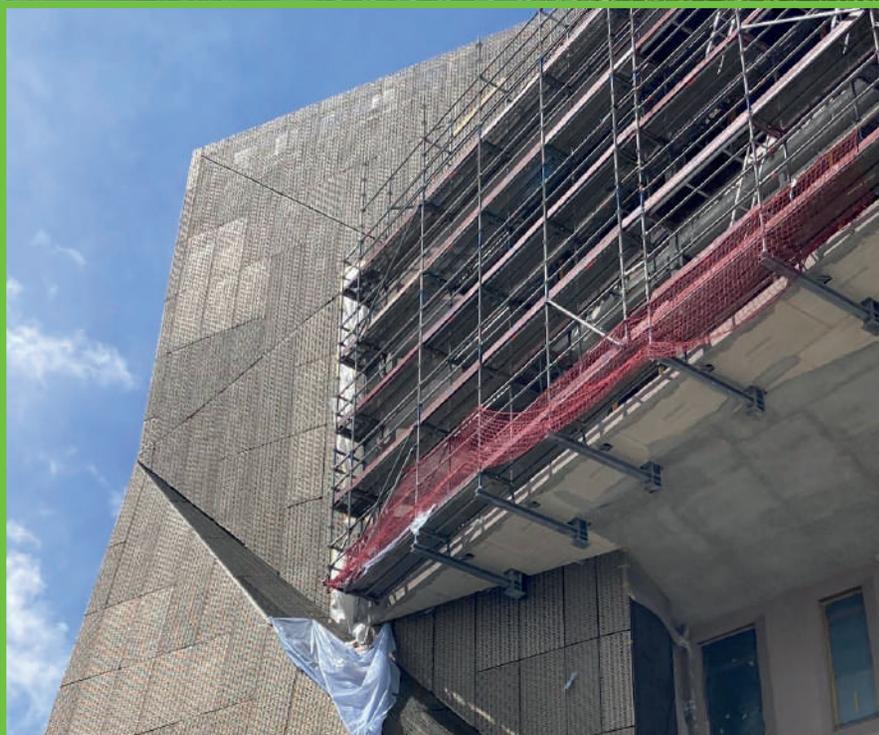
**Ospedali**

IMPORTO CONTRATTUALE  
**€ 13,6 MLN** (Fase 1 + Fase 2)

% QUOTA LAVORI  
**87,97 AR.CO. LAVORI S.C.C.**

PRODUZIONE AR.CO. LAVORI  
AL 31.12.2023  
**€ 4,7 MLN**

PERIODO COSTRUZIONE  
**2021-2025**



Lavori di realizzazione di un nuovo edificio per la pediatria dell'azienda Ospedale – Università Padova. L'appalto si svilupperà in due fasi distinte: una prima fase per l'esecuzione delle opere preliminari e una seconda fase per l'esecuzione delle opere principali.

Descrizione

Cliente

# Comune di San Possidonio

Emilia-Romagna  
Modena

## Oggetto

Appalto lavori di recupero della palestra comunale di San Possidonio (MO) in Via Chiavica

## Tipologia

DIVISIONE  
**Lavori**

LINEA DI BUSINESS  
**Pubblico**

IMPORTO CONTRATTUALE  
**€ 1 MLN**

% QUOTA LAVORI  
**100 AR.CO. LAVORI S.C.C.**

PRODUZIONE AR.CO. LAVORI  
AL 31.12.2023  
**€ 0,8 MLN**

PERIODO COSTRUZIONE  
**2023/2024**

L'intervento consiste nella demolizione e ricostruzione di un edificio destinato a palestra gravemente danneggiato dal sisma 2012.

Il Progetto Esecutivo, sviluppato dalle premesse contenute nel Progetto Definitivo, nasce dalle esigenze del comune di San Possidonio, data la volontà di recuperare la struttura sportiva preesistente per disporre di una ulteriore offerta di servizi per la comunità locale. Si procede pertanto al recupero della struttura esistente mediante un intervento di sostituzione edilizia con l'obiettivo di una attualizzazione dell'offerta di spazi per attività nuove ma oramai consolidate nel tessuto locale.

La ristrutturazione pesante dell'edificio esistente prevede la demolizione delle strutture in elevazione sostituita da una nuova struttura più efficiente sotto ogni profilo strutturale ed impiantistico. Il mantenimento delle strutture fondazionali.

La palestra, pur destinata ad attività scolastiche, potrà ospitare altre discipline sportive non necessariamente connesse all'offerta formativa scolastica tra le quali spicca, per frequentazione, il gioco del calcio a cinque.

## Descrizione

Cliente

Piemonte  
Cuneo

# Agenzia del Demanio Cuneo



## Oggetto

Lavori di rifunionalizzazione dell'immobile Caserma Cesare Battisti (Palazzina Musso e Palazzina Curti) in Via C. Battisti 6 - Cuneo

## Tipologia

DIVISIONE  
**Lavori**

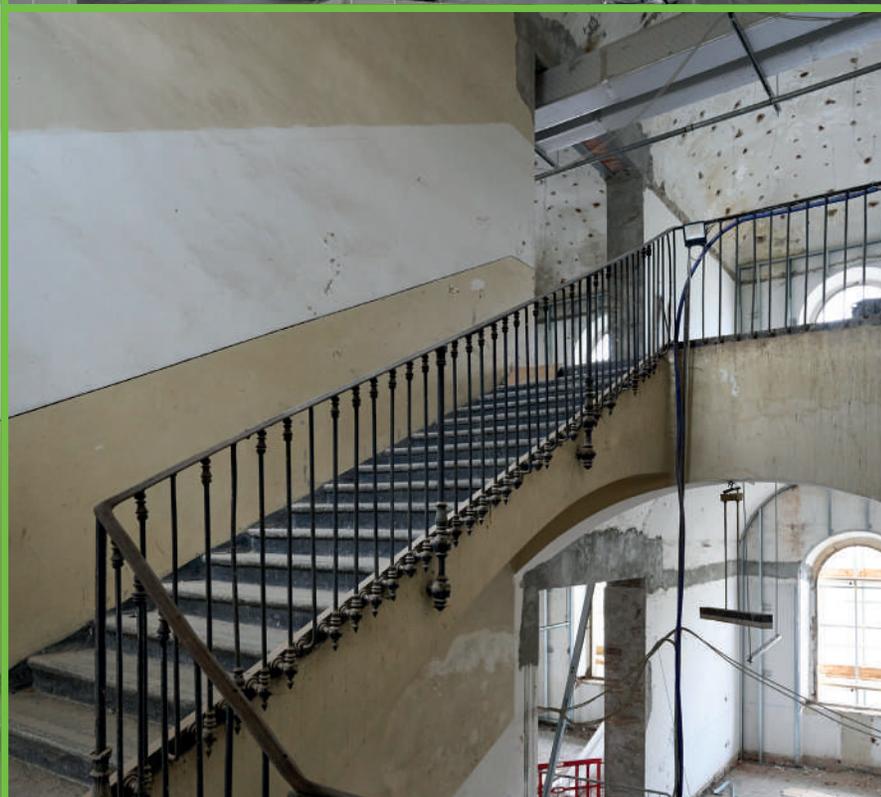
LINEA DI BUSINESS  
**Restauri**

IMPORTO CONTRATTUALE  
**€ 4,18 MLN**

% QUOTA LAVORI  
**100 AR.CO. LAVORI S.C.C.**

PRODUZIONE AR.CO. LAVORI  
AL 31.12.2023  
**€ 2 MLN**

PERIODO COSTRUZIONE  
**2022-2024**



## Descrizione

L'intervento riguarda parte del piano Terra della Palazzina Curti e la Palazzina Musso (Piano terra, primo, secondo, sottotetto e copertura). Il rifacimento conservativo manterrà dove possibile alcune parti d'opera (tegole della copertura, scala di ingresso, intonaci, ecc.).

Nello specifico, per la Palazzina Musso verrà eseguito un miglioramento sismico, verranno eseguite le necessarie demolizioni e verranno realizzati nuovi impianti elettrici, meccanici, aeraulici, ascensori, nuovi pavimenti e rivestimenti, controsoffitti, murature in cartongesso, intonaci e tinteggi, serramenti interni ed esterni.

Nella Palazzina Curti verranno eseguiti, oltre alle necessarie demolizioni, intonaci e tinteggi, murature, pavimenti ed impianti elettrici, oltre ad un risanamento degli infissi interni ed esterni.









### UNITÀ LOCALI

**Unità locale Bologna**

Via Marco Emilio Lepido, 182/2  
40132 Bologna (BO)

**Unità locale Genova**

Piazza Borgo Pila, 40  
16129 Genova (GE)

**Unità locale Milano**

Via Ripamonti, 137  
20136 Milano (MI)

**Unità locale Novara**

Via Francesco d'Assisi, 5/d  
28100 Novara (NO)

**Unità locale Padova**

Via San Crispino, 46  
35129 Padova (PD)

**Unità locale Roma**

Piazza Farnese, 44  
00186 ROMA

**Unità locale Bucarest**

Str.Biharia 26, piano terzo  
Settore 1 - Bucarest  
(Romania)



### Sede Legale

**Sede di Ravenna**

Via Argirocastro, 15  
48123 Ravenna (RA)  
Tel. 0544 453853  
Fax 0544 450337  
arcolavori@arcolavori.com  
www.arcolavori.com