



BILANCIO DI
Esercizio

E

BILANCIO
Consolidato

2020

Organi Sociali

Consiglio di Gestione

Presidente

Franco Casadei Baldelli

Vicepresidente

Clementino Morigi

Consigliere

Emiliano Battistini

Consiglio di Sorveglianza

Presidente

Marco Rontini
Espressione del Comitato Soci Sovventori

Vicepresidenti

Lucia Caroli
Tesco Srl

Massimo Caronte
Soc. ELci. Impianti Srl

Mauro Cassani
S.A.I.T.I. di Cassani Mauro e C. S.N.C.

Consiglieri

Riccardo Albieri
Albieri Srl

Umberto Baraldi
Euro Tech Srl

Claudio Bassi
Nomina RM Termoidraulica Srl

Tiziano Bernardi
C.I.M.S. SCRL

Fabio Bruni
Coedil Spa

Federico Caramanica
Italia Costruzioni Srl

Franco Casadio
C.E.M.I. Spa

Giovanni Ceccarelli
C.I.T.I.S. Soc. Coop. Cons.

Laura Ciotola
GRUPPO ECF Impianti
Tecnologici e Costruzioni Spa

Massimo Cortesi
Cortesi Impianti Srl

Ambrogio Gianni
Gianni Benvenuto Spa

Antonio Gravili
Gravili Srl

Fabio Guerra
Nomina C.I.E. Srl

Dante Mamini
F.Ili Mamini Impianti Snc

Raul Ravaioli
Ravaioli Impianti Srl

Giampiero Ricci
Indipendente

Rossella Sciarra
F.M.I. Farina Manut. Industriali Srl

Felice Scotta
Scotta Srl

Simone Spolaore
Nomina S.M. Service Srl

Roberto Valli
Idrotermica Valli Roberto Srl

Assemblea dei soci

Soci cooperatori n. 412

di cui:

- Imprese Artigiane n. 285
- Imprese non Artigiane n. 127

Soci Sovventori n. 10

Comitato controllo e rischi

Presidente

Giovanni Nonni

Membri

Daniele Savini
Gianni Ghirardini

Consiglio nominato
con effetto
dal 03/09/2018



POLITECNICO MILANO

Ristrutturazione edificio denominato Ex-Maternità Archivi Storici e servizio annessi Polo Territoriale Lecco



Indice Generale

Bilancio d'esercizio al 31/12/2020 p. 09



Relazione sulla gestione p. 61



Bilancio Consolidato al 31/12/2020 p. 83



Relazione della società di revisione p. 121



Schede Lavori p. 129





Bilancio d'esercizio al 31/12/2020





Reg. Imp. 01468160393
Rea 161568/RA
Albo cooperative A124237

AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE

Sede in Via Argirocastro, 15 - 48122 Ravenna (RA)
Capitale sociale Euro 4.420.537,00 di cui Euro 4.052.837,00 versati

Bilancio al 31/12/2020

Stato patrimoniale attivo	31/12/2020	31/12/2019
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	367.700	383.962
(di cui già richiamati)		
B) Immobilizzazioni		
I. Immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	5.721	12.815
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		372
5) Avviamento	27.785	41.667
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre	29.988	45.560
	63.494	100.414
II. Materiali		
1) Terreni e fabbricati	1.135.823	1.169.502
2) Impianti e macchinario	178.874	186.077
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Altri beni	31.563	53.667
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	1.346.260	1.409.246
III. Finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	1.209.385	250.385
b) imprese collegate	862.250	912.609
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis) altre imprese	431.471	363.109
	2.503.106	1.526.103

2) Crediti			
a) verso imprese controllate			
- entro l'esercizio	45.000		
- oltre l'esercizio	3.010.000		
		3.055.000	
b) verso imprese collegate			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
c) verso controllanti			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
d-bis) verso altri			
- entro l'esercizio			10.000
- oltre l'esercizio	123.474		1.045.397
		123.474	1.055.397
		3.178.474	1.055.397
3) Altri titoli			
4) Strumenti finanziari derivati attivi			
		5.681.580	2.581.500
Totale immobilizzazioni		7.091.334	4.091.160

C) Attivo circolante

I. Rimanenze			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo			
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
3) Lavori in corso su ordinazione			
4) Prodotti finiti e merci			
5) Acconti			
II. Crediti			
1) Verso clienti			
- entro l'esercizio	86.058.072		67.445.546
- oltre l'esercizio			
		86.058.072	67.445.546
2) Verso imprese controllate			
- entro l'esercizio	2.511.655		1.378.291
- oltre l'esercizio			
		2.511.655	1.378.291

3) Verso imprese collegate			
- entro l'esercizio	5.363.761		6.252.642
- oltre l'esercizio			
		5.363.761	6.252.642
4) Verso controllanti			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
5-bis) Per crediti tributari			
- entro l'esercizio	2.237.156		1.322.673
- oltre l'esercizio			
		2.237.156	1.322.673
5-ter) Per imposte anticipate			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
5-quater) Verso altri			
- entro l'esercizio	4.438.993		3.549.702
- oltre l'esercizio	160.198		210.194
		4.599.191	3.759.896
		100.769.835	80.159.048
III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni			
1) Partecipazioni in imprese controllate		170.500	145.000
2) Partecipazioni in imprese collegate			
3) Partecipazioni in imprese controllanti			
3-bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
4) Altre partecipazioni		400.000	400.000
5) Strumenti finanziari derivati attivi			
6) Altri titoli			
7) Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
		570.500	545.000
IV. Disponibilità liquide			
1) Depositi bancari e postali		25.119.064	11.768.950
2) Assegni			
3) Denaro e valori in cassa		1.586	1.152
		25.120.650	11.770.102
Totale attivo circolante		126.460.985	92.474.150

D) Ratei e risconti	128.053	152.424
----------------------------	---------	---------

Totale attivo	134.048.072	97.101.696
----------------------	--------------------	-------------------

Stato patrimoniale passivo	31/12/2020	31/12/2019
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	4.420.537	4.709.604
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione		
IV. Riserva legale	456.278	390.381
V. Riserve statutarie	479.134	392.933
VI. Altre riserve		
Riserva straordinaria		
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi non realizzati		
Riserva da conguaglio utili in corso		
Varie altre riserve		
Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)		
Fondi riserve in sospensione d'imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)		
Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992		
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per conversione EURO		
Riserva da condono		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(3)	2
	(3)	2
VII. Riserva per operaz. di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		
IX. Utile d'esercizio	349.247	128.658
IX. Perdita d'esercizio		
Acconti su dividendi		
Perdita ripianata nell'esercizio		

X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio			
Totale patrimonio netto		5.705.193	5.621.578
B) Fondi per rischi e oneri			
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili			
2) Fondi per imposte, anche differite		5.488	5.488
3) Strumenti finanziari derivati passivi			
4) Altri		145.474	145.474
Totale fondi per rischi e oneri		150.962	150.962
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato			
		350.172	314.487
D) Debiti			
1) Obbligazioni			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
2) Obbligazioni convertibili			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
3) Verso soci per finanziamenti			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
4) Verso banche			
- entro l'esercizio	2.828.640		2.234.641
- oltre l'esercizio	5.691.563		1.550.918
		8.520.203	3.785.559
5) Verso altri finanziatori			
- entro l'esercizio	11.103.165		8.013.168
- oltre l'esercizio			
		11.103.165	8.013.168
6) Acconti			
- entro l'esercizio	3.328.320		677.440
- oltre l'esercizio			
		3.328.320	677.440
7) Verso fornitori			
- entro l'esercizio	84.005.916		64.511.355
- oltre l'esercizio			
		84.005.916	64.511.355

8) Rappresentati da titoli di credito			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
9) Verso imprese controllate			
- entro l'esercizio	776.044		861.618
- oltre l'esercizio		776.044	861.618
10) Verso imprese collegate			
- entro l'esercizio	15.869.072		11.789.233
- oltre l'esercizio		15.869.072	11.789.233
11) Verso controllanti			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
11-bis) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
12) Tributari			
- entro l'esercizio	341.331		311.392
- oltre l'esercizio		341.331	311.392
13) Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro l'esercizio	87.256		85.803
- oltre l'esercizio		87.256	85.803
14) Altri debiti			
- entro l'esercizio	2.244.661		683.390
- oltre l'esercizio	1.338.347	3.583.008	683.390
Totale debiti		127.614.315	90.718.958
E) Ratei e risconti		227.430	295.711
Totale passivo		134.048.072	97.101.696
Conto Economico		31/12/2020	31/12/2019

A) Valore della produzione			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		192.381.134	136.439.668
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio			
a) vari	3.235.078		2.675.913
b) contributi in conto esercizio			
		3.235.078	2.675.913
Totale valore della produzione		195.616.212	139.115.581

B) Costi della produzione			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		586.083	1.203.405
7) Per servizi		190.795.826	134.975.517
8) Per godimento di beni di terzi		178.690	143.119
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	1.294.547		1.164.915
b) Oneri sociali	415.445		364.433
c) Trattamento di fine rapporto	93.243		76.659
d) Trattamento di quiescenza e simili			
e) Altri costi	72.740		85.482
		1.875.975	1.691.489
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	51.979		54.887
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	70.517		70.648
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	469.000		100.000
		591.496	225.535
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) Accantonamento per rischi			
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione		980.534	610.352

Totale costi della produzione		195.008.604	138.849.417
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		607.608	266.164
C) Proventi e oneri finanziari			
15) Proventi da partecipazioni:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			12
- da imprese controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo di controllanti			
- altri	3.876		
		3.876	12
16) Altri proventi finanziari:			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo di controllanti			
- altri			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo di controllanti			
- altri	390.441		250.336
		390.441	250.336
		390.441	250.336
17) Interessi e altri oneri finanziari:			
- verso imprese controllate			
- verso imprese collegate			
- verso controllanti			
- verso imprese sottoposte al controllo di controllanti			
- altri	539.721		315.309
		539.721	315.309
17-bis) Utili e Perdite su cambi		(129)	(264)
Totale proventi e oneri finanziari		(145.533)	(65.225)

D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) Rivalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie (che non costituiscono partecipazioni)		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono partecipazioni)		
d) di strumenti finanziari derivati		
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono partecipazioni)		
d) di strumenti finanziari derivati		
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)		462.075
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		200.939
a) Imposte correnti	112.828	72.281
b) Imposte di esercizi precedenti		
c) Imposte differite e anticipate		
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
		112.828
		72.281
21) Utile (Perdita) dell'esercizio		349.247
		128.658

Presidente del Consiglio di Gestione
Franco Casadei Baldelli



POLITECNICO MILANO

Ristrutturazione edificio denominato Ex-Maternità Archivi Storici e servizio annessi Polo Territoriale Lecco

AZIENDA OSPEDALIERA PADOVA

Ristrutturazione edificio policlinico Corpo Trattamenti e Area materna infantile



Reg. Imp. 01468160393
Rea 161568/RA
Albo cooperative A124237

AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE

Sede in Via Argirocastro, 15 - 48122 Ravenna (RA)
Capitale sociale Euro 4.420.537,00 di cui Euro 4.052.837,00 versati

RENDICONTO FINANZIARIO

Come previsto dal Principio Contabile OIC n. 10, di seguito sono rappresentate le informazioni di natura finanziaria

	2020	2019
Importi in Euro		
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
Utile (perdita) dell'esercizio	349.247	128.658
Imposte sul reddito	112.828	72.281
Interessi passivi/(interessi attivi)	149.410	65.237
(Dividendi)	(3.876)	(12)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	51.859	
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e minus/plusvalenze da cessione	659.467	266.164
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nelle poste del capitale circolante netto</i>		
Accantonamento fondo Trattamento Fine Rapporto	92.508	76.659
Accantonamenti ai fondi		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	122.496	125.535
Svalutazioni per perdite di valore sui crediti	469.000	100.000
Ristorno iscritto ad aumento di capitale		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari che non comportano movimentazione monetaria	0	0
Altre rettifiche non monetarie su partecipazioni	0	0
<i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>	<i>684.004</i>	<i>302.194</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	1.343.471	568.358
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0	0

Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(18.218.222)	(8.793.835)
Decremento/(incremento) degli altri crediti	(1.546.754)	(5.077.112)
Decremento/(incremento) crediti tributari	(853.126)	1.341.171
Decremento/(incremento) debiti tributari	(82.888)	(34.587)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	22.145.441	6.434.565
Incremento/(decremento) degli altri debiti	6.906.355	3.719.904
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	24.371	17.132
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(68.281)	124.395
Totale variazioni capitale circolante netto	8.306.894	(2.268.367)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	9.650.366	(1.700.009)
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(149.410)	(65.237)
(Imposte sul reddito pagate)	(61.357)	(36.847)
Dividendi incassati	12	0
(Utilizzo fondo Trattamento Fine Rapporto)	(56.823)	(152.411)
(Utilizzo dei fondi)	0	0
(Utilizzo dei fondi svalutazione crediti)	(400.328)	(15.971)
Totale altre rettifiche	(667.905)	(270.466)
Totale flusso finanziario della gestione reddituale (A)	8.982.460	(1.970.475)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(22.218)	(103.436)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(7.531)	(1.806)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Partecipazioni</i>		
(Investimenti)	(1.053.862)	(391.201)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	25.000	
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(3.055.000)	(970.558)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	931.923	11.365
<i>Attività finanziarie immobilizzate e non</i>		
(Investimenti)	(25.500)	(400.000)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Totale flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(3.207.188)	(1.855.636)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Mezzi di terzi

Incremento (decremento) debiti verso soci	3.089.997	8.013.168
Incremento (decremento) debiti verso banche a breve	923.555	254.044
Nuove erogazioni	5.400.000	1.200.000
Rimborsi	(1.588.911)	(898.745)

Mezzi propri

Aumento di capitale o riserve a pagamento	311.986	839.156
rimborsi di capitale	(557.491)	(54.419)
3% coopfond pagato	(3.860)	(1.245)

Totale flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	7.575.276	9.351.960
---	------------------	------------------

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	13.350.548	5.525.849
--	-------------------	------------------

Disponibilità liquide iniziali	11.770.102	6.244.252
---------------------------------------	-------------------	------------------

Disponibilità liquide finali	25.120.650	11.770.102
-------------------------------------	-------------------	-------------------



AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE

Sede in Via Argirocastro, 15 - 48122 Ravenna (RA)
Capitale sociale Euro 4.420.537,00 di cui Euro 4.052.837,00 versati

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2020

NOTA INTEGRATIVA, PARTE INIZIALE

Signori componenti del Consiglio di Sorveglianza,
il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 349.247.

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 106, comma 3 del Decreto Legge 18/2020 e successive modifiche ci si è avvalsi del maggior termine per l'approvazione del Bilancio.

PREMESSA

Arcobaleno Lavori SCC, costituita il 27/05/1999 nasce dal conferimento di ramo d'azienda del Consorzio CICA I SCC, principale socio sovventore di Arco Lavori SCC, a cui partecipano imprenditori operanti nel settore dell'impiantistica.

In data 01/12/2007, con atto di fusione del 12/11/2007 si è perfezionata la fusione per incorporazione di CON. TE.CO. SC in Arcobaleno Lavori SCC, variando la denominazione in AR.CO. LAVORI SCC.

AR.CO. Lavori SCC è oggi un consorzio di imprese artigiane e non, che opera nel mercato delle costruzioni in genere, del facility management, dell'energia, delle costruzioni in ambito ospedaliero/RSA e del project financing.

Attività svolte

Il Consorzio ha per oggetto l'esercizio di assunzione in proprio ed esecuzione a mezzo delle imprese consorziate, dei lavori acquisiti mediante partecipazione a gare d'appalto pubbliche e private delle seguenti attività e inoltre di presentazione progetti di Partenariato Pubblico Privato:

- Lavori di costruzione, riparazione, manutenzione, ripristino nell'ambito dell'edilizia civile, industriale, marittima, aeroportuale, spaziale;
- Lavori di installazione, riparazione, manutenzione, ripristino e gestione di impianti termo-tecnici, idraulici ed elettrici in genere;
- Lavori e/o servizi per la conservazione, conduzione e manutenzione programmata di complessi immobiliari, sia a carattere civile che industriale, compresi lavori e/o servizi integrati, c.d. global service.

Lavori e servizi di conduzione e manutenzione ordinaria, predittiva e manutentiva di complessi sportivi (ad esempio piscine), turistici (ad esempio porti turistici), produttivi (ed esempio complessi commerciali e recupero con prevalente interesse pubblico).

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Con delibera assembleare in data 20/01/2020, ratificata dal Consiglio di Sorveglianza riunitosi nella stessa data, si è proceduto alla modifica del Regolamento Consortile agli artt. 6.5 e 21.2. In particolare, la modifica

dell'art. 6.5 ha introdotto la costituzione del Deposito Garanzia Lavori, ovvero un deposito bancario a garanzia, finalizzato a manlevare e tenere indenne il Consorzio dai rischi assunti in ragione della partecipazione alla gara, della titolarità del Contratto stipulato con il Committente, della sua partecipazione ad associazioni temporanee di imprese, nonché da quelli connessi all'escussione di ogni e qualsivoglia cauzione e/o polizza che la stessa sia tenuta a rilasciare. Il deposito a garanzia è costituito su conto corrente aperto presso la Banca di Credito Cooperativo Ravennate e Imolese.

A partire dal 2020, ed è tutt'ora in corso, la pandemia da Covid-19 ha investito l'Italia ed il resto del mondo ma non ha influenzato significativamente l'attività aziendale della società che ha sempre continuato ad operare regolarmente.

La società non si è avvalsa di alcuna deroga consentita dalle norme introdotte dal legislatore per limitare gli impatti dell'emergenza sanitaria Covid-19 sui bilanci 2020.

Altre informazioni

In seguito alla costituzione della Holding immobiliare A.HO.RA. SpA a fine 2019, le cui azioni sono detenute al 100% da AR.CO. Lavori Scc., al fine di dare attuazione al progetto immobiliare legato alla costruzione/gestione di strutture RSA, in data 04/03/2020 è stata costituita la R.N.H. Srl, le cui quote sono detenute al 100% da A.HO.RA. SpA. In data 10/04/2020 AR.CO. Lavori Scc ha conferito la partecipazione in Paco Srl (società di scopo dedicata alla costruzione di un Parco Commerciale in Ravenna) alla medesima A.HO.RA. SpA, mentre i lavori commissionati da Paco Srl, per la realizzazione del centro commerciale, sono proseguiti sino al 2021. In data 15/05/2020 RNH Srl ha acquisito la partecipazione in Masmed Srl e in data 11/03/2020 A.HO.RA. SpA ha acquisito il 75% della partecipazione in Epi Srl.

Con decreto del 05/10/2020, depositato il 06/10/2020, il Tribunale di Ravenna - Sezione Fallimentare, ha omologato la proposta in qualità di assuntore debiti/crediti della Liquidazione Coatta Amministrativa di TEC-NIRA Scc da parte di AR.CO. Lavori (detentrica tra le altre cose, del 25% delle quote EPI Srl).

Ai sensi del DLgs n. 127/1991 la società è tenuta alla redazione del bilancio consolidato a decorrere dall'esercizio 2020.

Il bilancio consolidato viene predisposto congiuntamente al bilancio in esame.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22-sexies del C.C. si attesta che la copia del bilancio consolidato è disponibile presso la sede sociale della società capogruppo AR.CO. Lavori Scc.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2020 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto. Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423, C.C. e art. 2423-bis C.C.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.C.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

La Società non ha modificato i principi contabili.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.C.)

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati	3%
Autocarri	20%
Autovetture	25%
Arredi e dotazioni ufficio	12%
Macchine elettromeccaniche ed elettroniche d'ufficio	20%
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%

A partire dall'esercizio 31/12/2014 non si è più proceduto allo stanziamento delle quote di ammortamento relative al valore dei terreni, ritenendoli, in base alle aggiornate stime sociali, beni patrimoniali non soggetti a degrado ed aventi vita utile illimitata.

Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo. Per le medesime ragioni non è stata effettuata l'attualizzazione.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

I crediti rimangono iscritti nel bilancio, come previsto dall'OIC 15, in caso di operazioni di factoring pro solvendo la cui cessione del credito non comporta la sua cancellazione dal bilancio, in quanto non sono stati trasferiti sostanzialmente tutti i rischi; il credito che rimane iscritto in bilancio è assoggettato alle regole generali di valutazione. I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

Debiti

Sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto i debiti sono esposti al valore nominale.

Con riferimento ai debiti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016, gli stessi sono iscritti al loro valore nominale in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 19, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non sono state svalutate perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

Le partecipazioni iscritte nell'attivo circolante, non costituenti un investimento duraturo, sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale mentre quelli derivanti da prestazioni sono iscritti al momento dell'effettuazione dei servizi.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

ATTIVITÀ

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
383.962	367.700	(16.262)

Il saldo rappresenta quote sociali di soci ancora da incassare. Il decremento è rappresentato dalle quote incassate tramite trattenute sui lavori eseguiti.

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
100.414	63.494	(36.920)

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.C.)

Descrizione costi	Valore 31/12/2019	Incrementi esercizio	Amm.to esercizio	Altri decremen- ti d'esercizio	Valore 31/12/2020
Diritti brevetti industriali	12.815	4.697	(11.791)	0	5.721
Concessioni, licenze, marchi	372		(372)	0	0
Avviamento	41.667	10.427	(24.309)	0	27.785
Altre	45.560	0	(15.572)	0	29.888
	100.414	15.124	(52.044)	0	63.494

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 la società non ha provveduto alla richiesta di erogazione di contributi in conto capitale.

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
1.409.246	1.346.260	(62.986)

Terreni e fabbricati

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.C.)

Descrizione	Importo	
Costo storico	1.387.543	
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica		
Ammortamenti esercizi precedenti	(218.041)	
Svalutazione esercizi precedenti		
Saldo al 31/12/2019	1.169.502	di cui terreni 264.921
Acquisizione dell'esercizio		
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica		
Svalutazione dell'esercizio		
Ammortamenti dell'esercizio	(33.679)	
Saldo al 31/12/2020	1.135.823	di cui terreni 264.921

Impianti e macchinario

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.C.)

Descrizione	Importo	
Costo storico	263.438	
Ammortamenti esercizi precedenti	(77.361)	
Svalutazione esercizi precedenti		
Saldo al 31/12/2019	186.077	
Acquisizione dell'esercizio	1	
Svalutazione dell'esercizio		
Cessioni dell'esercizio		
Ammortamenti dell'esercizio	(7.204)	
Saldo al 31/12/2020	178.874	

Altri beni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.C.)

Descrizione	Importo	
Costo storico	437.819	
Ammortamenti esercizi precedenti	(384.152)	
Svalutazione esercizi precedenti		
Saldo al 31/12/2019	53.667	
Acquisizione dell'esercizio	7.531	
Svalutazione dell'esercizio		
Cessioni dell'esercizio		
Ammortamenti dell'esercizio	(29.635)	
Saldo al 31/12/2020	31.563	

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
2.581.500	5.681.580	3.100.080

Partecipazioni

Descrizione	31/12/2019	Incremento	Decremento	31/12/2020
Imprese controllate	250.385	1.004.500	(45.500)	1.209.385
Imprese collegate	912.609	6.000	(56.359)	862.250
Imprese controllanti				
Altre imprese	363.109	68.862	(500)	431.471
Arrotondamento				
	1.526.103	1.079.362	(102.359)	2.503.106

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore; non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

In data 10/04/2020 innanzi al notaio in Ravenna dott. Giuseppe Romeo, il socio unico AR.CO. LAVORI ha deliberato e contestualmente sottoscritto l'aumento del capitale sociale di A.HO.RA. SpA da Euro 100.000,00 ad Euro 1.100.000,00, mediante l'emissione di n. 1.000.000,00 nuove azioni ordinarie, ciascuna del valore nominale di Euro 1,00. Tali nuove azioni sono state liberate integralmente dal socio unico, in parte in denaro con versamento di un importo pari a Euro 31.859,00 e in parte mediante il conferimento del credito certo, liquido ed esigibile, per un importo nominale pari a Euro 968.141,00, vantato dal socio nei confronti della società partecipata "PACO Srl" a titolo di finanziamento soci fruttifero. Nello stesso atto il socio unico AR.CO. LAVORI ha conferito in A.HO.RA. SpA anche la partecipazione del 49% nel capitale sociale di PACO Srl imputata a riserva di patrimonio netto per un importo risultante dalla perizia giurata di Euro 4.500 rilevando una minusvalenza per alienazione immobilizzazione di Euro 51.859 sul valore iniziale iscritto a Bilancio. Inoltre, è stato trasferito ad A.HO.RA. SpA il pegno sulle quote di partecipazione al capitale sociale di PACO Srl rilasciato dalla controllante AR.CO. LAVORI in favore delle banche LA CASSA DI RAVENNA SpA e BANCA DI PIACENZA Scpa. La società PACO Srl, società soggetta alla direzione e coordinamento di S.V.A. SpA, è stata costituita allo scopo di realizzare la seconda parte del Parco Commerciale Teodora in Viale Europa - Via Travaglini a Ravenna.

L'incremento netto di Euro 959.000 nell'impresе controllate è dato dall'atto di conferimento in A.HO.RA. SpA della partecipazione nella società PACO Srl nel precedente esercizio riclassificata come partecipazione in impresa collegata (Euro 4.500), per la sottoscrizione dell'aumento di capitale sociale di A.HO.RA. SpA mediante trasformazione del finanziamento soci (Euro 1.000.000), per l'alienazione della partecipazione nella NIGUARDA LAVORI Scrl in Liquidazione (Euro 20.000) definitivamente chiusa nel corso dell'esercizio 2020 e per la prevista alienazione della quota nella POOL 4.0 Srl (Euro 25.500) formalizzata in data 22/03/2021 con atto notarile.

Il decremento netto di Euro 50.359 nelle imprese collegate è relativo all'atto di conferimento di PACO Srl in A.HO.RA. SpA (Euro 56.359) e per la sottoscrizione del capitale sociale nelle società MELIOR 8 Scrl (Euro 3.000) e MELIOR 12 Scrl (Euro 3.000).

L'aumento di euro 68.362 nelle altre imprese è relativo all'acquisto delle quote in CONSORZIO CIRO MENOTTI (Euro 2.656), FEDERCOOP ROMAGNA Sc (Euro 6), CONSORZIO INTEGRA Sc (Euro 60.000), CNS Sc (Euro 200) mentre il decremento è imputabile all'alienazione delle quote in ATON Srl (Euro 500).

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Crediti immobilizzati verso imprese controllate	Crediti immobilizzati verso imprese collegate	Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Valore di inizio esercizio					1.055.397	1.055.397
Variazioni nell'esercizio	3.055.000				(931.923)	2.123.077
Valore di fine esercizio	3.055.000				123.474	3.178.474
Quota scadente entro l'esercizio	45.000					45.000
Quota scadente oltre l'esercizio	3.010.000				123.474	3.133.474
Di cui di durata residua superiore a 5 anni						

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

Descrizione	31/12/2019	Acquisizioni	Rivalutazioni	Riclassifiche	Cessioni	Svalutazioni	31/12/2020
Imprese controllate		3.055.000					3.055.000
Imprese collegate							
Imprese controllanti							
Imprese sottoposte al controllo delle controllanti							
Altri	1.055.397				(931.923)		123.474
Arrotondamento							
Totale	1.055.397	3.055.000			(931.923)		3.178.474

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita)	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio
IPPOCRATE Scrl	RAVENNA	02312570399	20.000		20.000	54,5	10.900
AFM PISA Scrl	RAVENNA	02452610393	10.000		10.000	85,98	8.598
AFM FIRENZE Scrl	RAVENNA	02452600394	10.000		10.000	53,87	5.387
PARCO BAC-CHELLI Srl	RAVENNA	02639040399	100.000		100.000	80,00	80.000
A.HO.RA. SpA	RAVENNA	02649750391	1.104.500	8.943	1.133.403	100,00	1.104.500
Totale							1.209.385

Ippocrate Soc. Cons. a r.l. costituita nell'anno 2008 non a scopo di lucro ma al fine dell'esecuzione unitaria parziale dell'appalto dei "lavori per l'esecuzione sistemica delle manutenzioni agli immobili e loro pertinenze in uso o di proprietà dell'Azienda Usl di Ravenna" - durata dell'appalto: 4 anni, con successive e varie proroghe. La commessa, iniziata a giugno 2008, è stata completamente avviata nel corso del 2009 ed è stata terminata nel mese di Maggio 2015. Per questo motivo la consortile è stata messa in liquidazione nel mese di Dicembre 2015. Si sta attendendo la liquidazione delle ritenute a garanzia per chiuderla definitivamente.

Il capitale sociale risulta così composto:

Ar.Co. Lavori Scc.	54,50%
Consorzio Innova	25,00%
Ceir Scc.	10,00%
Tecnira Sc. in liquidazione	10,00%
Cear Scc.	0,50%

A.F.M. PISA Soc. Cons. a r.l. è stata costituita nell'anno 2012, ha scopo consortile ed ha per oggetto l'esecuzione dei lavori/servizi relativi all'appalto "Gestione integrata dei lavori/servizi di manutenzione dell'ARDSU Toscana lotto 2 immobili Aot Pisa"- durata dell'appalto era di 6 anni prorogato al 30/06/2021, la durata della società è fissata fino al 31/12/2040.

Il capitale sociale risulta così composto:

Ar.Co. Lavori Sc.	85,98%
C.e.i.s. Sc.	14,02%

A.F.M. FIRENZE Soc. Cons. a r.l. è stata costituita nell'anno 2012, ha scopo consortile ed ha per oggetto l'esecuzione dei lavori/servizi relativi all'appalto "Gestione integrata dei lavori/servizi di manutenzione dell'ARDSU Toscana lotto 1 immobili Aot Firenze"- durata dell'appalto era di 6 anni prorogato al 30/06/2021, la durata della società è fissata fino al 31/12/2040.

Il capitale sociale risulta così composto:

Ar.Co. Lavori Sc.	53,87%
C.i.t.e.p. Sc.	15,91%
C.e.i.s. Sc.	14,61%
E.a.co.s. Sc.	11,93%
Artim Sc.	3,68%

Parco Bacchelli S.r.l. costituita nell'anno 2019, si tratta di una società di scopo avente come oggetto sociale l'esercizio dell'attività derivante dall'affidamento in concessione mediante project financing della gestione del centro natatorio e del parco adiacente con progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori di riqualificazione energetica, impiantistica, architettonica e funzionale dell'Area Sportiva di Via Bacchelli a Ferrara. La durata della società è fissata fino al 31/12/2060.

Il capitale sociale risulta così composto:

Ar.Co. Lavori S.C.C.	80,00%
Pool 4.0 Srl	20,00%

A.ho.ra. S.p.a. costituita nell'anno 2019, si tratta di una società detenuta al 100% dal Consorzio avente come obiettivo principale quello di diventare la holding immobiliare del Gruppo AR.CO. Lavori. All'interno della società verranno conferite tutte le partecipazioni ed in particolare quelle costituite a sviluppare determinate iniziative di carattere commerciale. La durata della società è fissata fino al 31/12/2050. Il bilancio al 31/12/2020 chiude con un utile di 8.943 Euro.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita)	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio
POLITRE MILANO Srl	RAVENNA	02614720395	10.000		10.000	40,00	4.000
FERRARIA Srl	ZOLA PREDOSA	03422031207	10.000		10.000	31,00	3.100
MCF Servizi Integrati Srl	ZOLA PREDOSA	03290041205	10.000		10.000	25,00	2.500
ARCO CO-STRUZIONI GENERALI SpA	RAVENNA	02519540393	2.274.100	(741.406)	2.032.720	38,51	846.650
MELIOR 8 Srl	LANCIANO	02708860693	10.000		10.000	30,00	3.000
MELIOR 12 Srl	LANCIANO	02708870692	10.000		10.000	30,00	3.000
Totale							862.250

MCF Servizi Integrati Scrl., società consortile costituita con Manutencoop SpA oggi Rekeep SpA (60%), C.A.R. Scrl (10), e Formula Servizi Sc (5%) per coordinare l'organizzazione comune e l'esecuzione unitaria delle prestazioni connesse al servizio integrato e coordinato di manutenzione e gestione del patrimonio immobiliare e impiantistico nei territori di competenza di HERA SpA Global Service. Essendosi conclusi i lavori la società è stata posta in liquidazione.

Ferraria Scrl., costituita con Manutencoop SpA oggi Rekeep SpA (69%) per coordinare l'organizzazione comune e l'esecuzione unitaria delle prestazioni connesse al "multiservizio manutentivo globale e servizio energia per gli immobili di pertinenza dell'Azienda U.S.L. di Ferrara".

Politre Milano Scrl., costituita con Arco Costruzioni Generali SpA (60%) per coordinare l'organizzazione comune e l'esecuzione unitaria delle opere e prestazioni connesse all'appalto affidato da "Politecnico Milano 1863".

Arco Costruzioni Generali S.p.A., costituita nell'anno 2015, avente come attività prevalente l'esercizio di impresa generale di costruzioni in ambito edile ed affini, lavori di terra, idraulici, di bonifica, stradali e di fognatura e depurazione. Il bilancio al 31/12/2020 chiude con una perdita di Euro 741.406.

Il Capitale Sociale risulta così composto:

Ar.co. Lavori Scc.	38,51%
Global Point Srl	27,44%
C.i.i.c.a.i. Scc.	13,19%
Consar Scc.	13,19%
Geom.Euride Manfroni	5,49%
Structura Engineering Srl	2,18%

MELIOR 8 Scrl e MELIOR 12 Scrl., costituite il 03/12/2020 con Consorzio Innova Sc (50%), Omnia Servitia Srl (10%) e Clean Service Srl (10%) per coordinare l'organizzazione comune e l'esecuzione unitaria delle commesse CONSIP SPA per "servizi integrati, gestionali ed operativi, da eseguirsi negli immobili in uso alle PA ubicati nelle Regioni Marche, Abruzzo e Molise lotto 8 (ordinario) e nelle Regioni Puglia e Basilicata lotto 12 (ordinario)". La durata delle società è fissata fino al 31/12/2030.

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2020 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

Crediti per Area geografica	V / controllate	V / collegate	V / altri	Totale
Italia	3.055.000		123.474	3.178.474
Totale	3.055.000		123.474	3.178.474

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Analisi del valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile	Fair value
Partecipazioni in altre imprese	431.471	
Crediti verso imprese controllate	3.055.000	
Crediti verso altri	123.474	

Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile	Fair value
FEDERCOOP ROMAGNA Sc - RAVENNA	637	
SANTA RITA LTDA - BRASILE	3.655	
C.I.I.C.A.I. - RAVENNA	4.000	
CCC SOC COOP - BOLOGNA	17.814	
GLOBAL POINT Srl - RAVENNA	500	
CONSORZIO CIRO MENOTTI - RAVENNA	30.960	
CME - MODENA	1.033	
CNS - BOLOGNA	10.368	
GR.A.AL. Scrl - BOLOGNA	1.579	
CONSORZIO INNOVA - BOLOGNA	5.000	
CONSORZIO INTEGRA - BOLOGNA	180.000	
MIRANDOLA Scrl - RAVENNA	2.000	
KOSTRUTTIVA SCPA - VENEZIA	1.500	
FONDAZIONE ITS - RAVENNA	2.500	
ISI SERVICE - BOLOGNA	12.000	
ALISEI SRL - RAVENNA	200	
CO.RE. SCRL - CAVRIAGO	100	
TORINO SMART IDRO SRL - BRESCIA	125	
GVM CORTINA SRL - LUGO di ROMAGNA	14.000	
OSPEDAL GRANDO SRL - PADOVA	137.500	
PROGENI SPA - MILANO	6.000	
TOTALE	431.471	

Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso imprese controllate

Descrizione	Valore contabile	Fair value
A.HO.RA. SpA	2.660.000	
PARCO BACCHELLI Srl	350.000	
Versamento per futuro aumento di capitale sociale A.HO.RA. SpA	20.000	
Credito per finanziamento infruttifero IPPOCRATE Scarl	25.000	
TOTALE	3.055.000	

Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso altri

Descrizione	Valore contabile	Fair value
Credito verso Consortile GAVARDO LAVORI per ces- sata attività	35.994	
Credito verso COSMAN Srl	20.000	
Rimborso quota CUT NORD Sc	200	

Deposito cauzionale affitto Ufficio di Padova	3.000
Rimborso quota CONSORZIO UNIFICA Sc	1.033
Credito verso Consortile NIGUARDA LAVORI per cessata attività	28.504
Deposito cauzionale SAMA Srl	900
Deposito cauzionale CAR SERVICE SpA	15.824
Credito di finanziamento Branch Romania	18.019
TOTALE	123.474

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per valori superiori al loro fair value.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

II. Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
80.159.048	100.769.835	(20.610.787)

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Verso clienti	67.445.546	18.612.526	86.058.072	86.058.072		
Verso imprese controllate	1.378.291	1.133.364	2.511.655	2.511.655		
Verso imprese collegate	6.252.642	(888.881)	5.363.761	5.363.761		
Per crediti tributari	1.322.673	914.483	2.237.156	2.237.156		
Crediti verso altri	3.759.896	839.295	4.599.191	4.438.993	160.198	
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	80.159.048	20.610.787	100.769.835	100.609.637	160.198	

I crediti sono valutati al valore di presumibile realizzo.

Tra i crediti sono iscritti crediti di dubbia esigibilità; generalmente tali crediti sono direttamente connessi ad attività dei soci e quindi il rischio di mancato incasso rimane a carico delle imprese associate assegnatarie. Per tali poste troviamo, tra le passività e precisamente tra i debiti verso i fornitori, la contropartita del debito nei confronti del socio che non potrà essere liquidato se non ad incasso avvenuto dal committente. Per i crediti di dubbia esigibilità, per i quali non c'è la possibilità di contropartita nei confronti dei relativi soci assegnatari, è stato costituito il fondo svalutazione crediti a cui gli amministratori, per quest'anno, hanno ritenuto di accantonare un importo di Euro 469.000.

Pertanto l'importo del fondo di svalutazione crediti al 31/12/2020 è pari ad Euro 713.003 ed è ritenuto dagli amministratori più che adeguato per affrontare i rischi valutati sui crediti dubbi.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

CREDITI V/CLIENTI	86.058.072
Crediti v/committenti	46.745.650
Crediti v/soci	3.850.606
Crediti dubbi e in contenzioso	695.367
Note credito da ricevere lavori	104.213
Note credito da ricevere servizi	2.000
Fatture da emettere per lavori	35.373.239
Fondo svalutazione crediti	(713.003)
CREDITI V/CONTROLLATE	2.511.655
Crediti v/AFM Firenze Scrl	11.291
Crediti v/ AFM Pisa Scrl	28.433
Crediti v/Ippocrate Scrl	48.865
Crediti v/Parco Bacchelli Srl	570.063
Fatture da emettere v/Ippocrate Scrl	116.018
Fatture da emettere v/AFM Pisa Scrl	169.104
Fatture da emettere v/AFM Firenze Scrl	110.647
Fatture da emettere v/EPI Srl	160.474
Fatture da emettere v/RNH Srl	201.032
Fatture da emettere v/Parco Bacchelli Srl	1.095.729
CREDITI V/COLLEGATE	5.363.761
Crediti v/ Mcf Servizi Integrati Scrl	214.144
Crediti v/Ferraria Scrl	1.819.412
Crediti v/Arco Costruzioni Generali Spa	1.154.840
Crediti v/Politre Milano Scrl	924.113
Fatture da emettere Ferraria Scrl	148.295
Fatture da emettere ACG SpA	713.329
Note credito da ricevere ACG SpA	89.082
Fatture da emettere v/Politre Milano Scrl	300.546
CREDITI TRIBUTARI	2.237.156
Crediti verso erario per ritenute subite	21.184
Credito per rimborsi iva	913.913
Erario c/iva	1.301.947
Erario c/imposta sostitutiva tfr	113
CREDITI V/ALTRI ENTRO 12 MESI	4.438.993
Crediti v/soci per procedure	18.500
Crediti v/soci per anticipazioni	47.740
Soci c/anticipi per surroga	664.084
Fornitori c/anticipi prestazioni servizi/lavori	265.574

Crediti v/Inail	242
Crediti diversi	167.491
Crediti v/Piscina Beethoven Srl	42.975
Crediti v/Core	464
Crediti per anticipazioni contrattuali	2.623.068
Crediti per Assunzione debito v/proced.Tecnira	608.855
CREDITI V/ALTRI OLTRE 12 MESI	160.198
Prestito sociale vincolato v/Ciicai Soc. Coop.	198
Credito per vendita Piscina Beethoven Srl	160.000

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2020 secondo area geografica sono riportati nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

Crediti per Area Geografica	V / clienti	V / controllate	V / collegate	V / controllanti	Tributari	V / altri	Totale
Italia	85.595.096	2.974.631	5.363.761		2.237.156	4.599.191	100.769.835
Totale	85.595.096	2.974.631	5.363.761		2.237.156	4.599.191	100.769.835

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2019		644.331	644.331
Utilizzo nell'esercizio		400.328	400.328
Accantonamento esercizio		469.000	469.000
Saldo al 31/12/2020		713.003	713.003

Per i crediti di dubbia esigibilità, per i quali non c'è la possibilità di contropartita nei confronti dei relativi soci assegnatari, è stato costituito il fondo svalutazione crediti a cui gli amministratori, per quest'anno, hanno ritenuto di accantonare un importo di Euro 469.000.

Pertanto l'importo del fondo di svalutazione crediti al 31/12/2020 è pari ad Euro 713.003 ed è ritenuto dagli amministratori più che adeguato.

I crediti ceduti "pro solvendo", nel corso dell'esercizio, risultano di ammontare rilevante, pari complessivamente a Euro 10.778.165. Il credito ceduto non è stato cancellato dal bilancio ma si è rilevata la provvista finanziaria ricevuta dalle banche con contropartita il debito verso altri finanziatori.

Lo scopo dell'operazione è quella di migliorare la liquidità finanziaria delle imprese consorziate.

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
545.000	570.500	25.500

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllate	145.000	25.500	170.500
Altre partecipazioni non immobilizzate	400.000	0	400.000
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	545.000	25.500	570.500

Il valore di Euro 170.500 si riferisce alla quota di partecipazione detenuta nella società controllata Arco Transnational Service Scarl (Euro 145.000) messa in liquidazione alla fine dell'anno 2017, ed alla quota di partecipazione nella società controllata POOL 4.0 Srl (Euro 25.500) ceduta con atto notarile del 22/03/2021 al socio minoritario Davide Gilli.

Il valore di Euro 400.000 si riferisce alla sottoscrizione di strumenti finanziari partecipativi emessi dal Consorzio Rosa dei Venti.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
11.770.102	25.120.650	13.350.548

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	11.768.950	13.350.114	25.119.064
Denaro e altri valori in cassa	1.152	434	1.586
Totale disponibilità liquide	11.770.102	13.350.548	25.120.650

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
152.424	128.053	(24.371)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2020, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.C.).

Descrizione	Importo
Risconti spese affitto filiali	2.606
Risconti Assicurazione incendio/RCT	496

Risconti spese monitoraggio soci	222
Risconti Abbonamenti riviste	933
Risconti Spese telefoniche impianto fisso Ravenna	219
Risconti Costi assicurazione lavori	61.215
Risconti Costi Fidejussioni	43.132
Risconti canoni assistenza / fibra ottica	5.877
Risconti Spese nolo auto	11.686
Risconti Costi pubblicità	1.201
Risconto Beni di consumo/spese varie	466
Totale	128.053

PASSIVITÀ

A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.C.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
5.621.578	5.705.193	83.615

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Descrizione	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Capitale	4.709.604	295.724	584.791	4.420.537
Riserva da sovrapprezzo azioni				
Riserve di rivalutazione				
Riserva legale	390.381	65.897		456.278
Riserve statutarie	392.933	86.201		479.134
Arrotondamento	2		5	(3)
Utili (perdite) dell'esercizio	128.658	349.247	128.658	349.247
Totale	5.621.578	797.069	713.454	5.705.193

Nel fondo di riserva legale è compreso l'importo di Euro 27.300 relativo alle quote di rimborso di capitale sociale che, se non richieste entro cinque anni dalla data di approvazione del bilancio di esercizio nel quale è divenuto operativo lo scioglimento del rapporto sociale, sono devolute come previsto dallo statuto, al fondo sopra indicato.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.C.)

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzo (*)	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	4.420.537		B			
Riserva legale	456.278		B			
Riserve statutarie	479.134		B			
Altre riserve	(3)					

(*) A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro

Si precisa che con l'Assemblea dei Soci del 9 Luglio 2015 sono state deliberate le nuove regole d'ingresso al Consorzio. E' prevista l'ammissione come socio cooperatore artigiano con una quota di Euro 200 e come socio cooperatore non artigiano di Euro 25.000, non è più prevista l'ammissione come socio speciale.

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

CAPITALE SOCIALE	4.420.537
Capitale sociale soci cooperatori ordinari n. 392	4.181.537
Capitale sociale soci sovventori n. 10	239.000
RISERVA LEGALE	456.278
Fondo riserva legale	456.278
RISERVA INDIVISIBILE	479.134
Fondo riserva indivisibile	479.134
UTILE D'ESERCIZIO	349.247
Utile d'esercizio	349.247

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul patrimonio netto si forniscono le seguenti informazioni:

Riserve vincolate dallo Statuto

Riserva legale	456.278
Riserva indivisibile	479.134

Si indica la composizione delle riserve ai soli fini informativi in quanto trattasi di riserve cooperative, ed in quanto tali, totalmente indivisibili.

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva statutaria	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	3.776.995	362.769	365.133	41.488	4.546.385
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					

altre destinazioni	932.609	27.612	27.802	87.170	1.075.193
Altre variazioni					
incrementi					
decrementi					
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				128.658	
Alla chiusura dell'esercizio precedente	4.709.604	390.381	392.935	128.658	5.621.578
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni			(5)	(52.241)	(52.246)
Altre variazioni					
incrementi					
decrementi					
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				349.247	
Alla chiusura dell'esercizio corrente	4.420.537	456.278	479.131	349.247	5.705.193

B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.C.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020		Variazioni	
150.962	150.962		0	
Descrizione	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Per imposte, anche differite	5.488			5.488
Altri	145.474			145.474
	150.962			150.962

Gli accantonamenti in "altri fondi" sono relativi al fondo rischi lavori e contenziosi legali: negli esercizi precedenti si è ritenuto opportuno e prudentiale incrementare tale fondo destinato alla copertura di passività di natura probabile, essendo ancora in essere alcuni contenziosi legali su lavori provenienti dalla fusione per incorporazione di Con.te.co Soc. Coop.

La copertura del rischio relativo al contenzioso che il Consorzio si trova a dover affrontare e che deriva generalmente da contestazioni su attività svolta dai soci in occasione di lavori loro assegnati, trova normalmente copertura nelle trattenute effettuate su compensi dovuti ai soci interessati. Le trattenute possono essere riscontrate tra le poste di debiti verso fornitori-soci, poste che rimangono in attesa di liquidazione in base all'esito del contenzioso in corso. Possono esservi tuttavia casi in cui il rischio generato dal contenzioso possa risultare superiore a quanto trattenuto al socio o casi in cui il recupero delle somme a carico del socio possa risultare problematico. Per tali rischi riguardanti il contenzioso con committenti, soci o terzi, in relazione a rapporti intrattenuti con i soci, gli amministratori hanno ritenuto che il "fondo rischi per lavori e contenziosi legali" già esistente fosse adeguato.

La voce "Altri fondi", al 31/12/2020, pari a **euro 150.962**, risulta così composta:
articolo 2427, primo comma, n. 7, C.C.)

Imposte relative a probabili accertamenti	5.488
Fondo imposte accertamento anni 2006/2007	5.488
Fondo rischi sui lavori e contenziosi legali	145.474
Fondo rischi lavori e contenziosi legali	145.474

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.C.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
314.487	350.172	35.685

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
TFR, movimenti del periodo	314.487	92.508	(56.823)	350.172

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2020 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.C.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
90.718.958	127.614.315	36.895.357

Variazioni e scadenza dei debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	3.785.559	4.734.644	8.520.203	2.828.640	5.691.563	
Debiti verso altri finanziatori	8.013.168	3.089.997	11.103.165	11.103.165		
Acconti	677.440	2.650.880	3.328.320	3.328.320		
Debiti verso fornitori	64.511.355	19.494.561	84.005.916	84.005.916		
Debiti verso imprese controllate	861.618	(85.574)	776.044	776.044		
Debiti verso imprese collegate	11.789.233	4.079.839	15.869.072	15.869.072		
Debiti tributari	311.392	29.939	341.331	341.331		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	85.803	1.453	87.256	87.256		
Altri debiti	683.390	2.899.618	3.583.008	2.244.661	1.338.347	
Totale debiti	90.718.958	36.895.357	127.614.315	120.584.405	7.029.910	

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2020, pari a Euro 8.520.203, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

I Debiti v/banche oltre 12 mesi comprendono il mutuo ipotecario per l'acquisto dell'immobile sito in Ravenna - Via Argirocastro, 15 destinato alla sede legale del Consorzio, stipulato con la Banca Monte dei Paschi di Siena e rinegoziato per la durata di 11 anni. A questo si devono aggiungere i finanziamenti in essere con la Banca di Credito Cooperativo, Banca Popolare dell'Emilia Romagna, Unicredit Banca e Banca Intesa.

La voce "Acconti" accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate; tale voce è comprensiva degli acconti con o senza funzione di caparra, per operazioni di cessione di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.

I debiti verso altri finanziatori si riferiscono all'attivazione del servizio di factoring con i seguenti istituti di credito: Mediocredito Italiano-Gruppo Banca Intesa, Sifin-La Cassa di Ravenna, Credem Factor-Credito Emiliano.

Lo scopo dell'operazione è quella di migliorare la liquidità finanziaria delle imprese consorziate.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al valore nominale.

Non esistono variazioni significative nella consistenza della voce "Debiti tributari".

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

Debiti v/ banche entro 12 mesi	2.828.640
Mutuo ipotecario Monte dei Paschi di Siena	97.836
Unicredit banca c/anticipi	1.503
La Cassa di Ravenna c/anticipi	1.528.010
Finanziamento Banca Popolare Emilia Romagna	194.489
Finanziamento Banca Intesa	239.824
Finanziamento Unicredit Banca	34.144
Finanziamento Banca di Credito Cooperativo	51.325
Finanziamento Monte dei Paschi di Siena	33.898
Monte dei Paschi di Siena c/anticipi iva	557.710
Banco BPM c/c Ati Innova	36
CCC c/c finanziario	89.865
Debiti v/banche oltre 12 mesi	5.691.563
Mutuo ipotecario Monte dei Paschi di Siena	629.722
Finanziamento Banca Intesa	2.760.176
Finanziamento Banca di Credito Cooperativo	164.196
Finanziamento Banca Popolare Emilia Romagna	605.511
Finanziamento MPS	966.102
Finanziamento Unicredit	565.856
Debiti v/altri finanziatori	11.103.165
Debiti v/Dea Factor Spa	3.756.277
Debiti v/Sifin Factor	267.860
Debiti v/Credem Factor	2.447.680
Debiti v/Dea Factor SpA per anticipazione contrattuale	4.306.348
Debiti per strumenti partecipativi	325.000

Debiti per Acconti	3.328.320
Soci c/anticipazioni	175.342
Acconti Ati Gori	2.625.083
Acconti Ati Asst Sette Laghi e della Valle Olona	44.789
Acconti Ati Az. Osp. Padova	24.251
Debiti per Assunzione v/procedura Tecnira	458.855
Debiti v/fornitori	84.005.916
Debiti v/fornitori	43.926.922
Fatture da ricevere fornitori servizi	89.484
Fatture da ricevere fornitori lavori	39.941.529
Debiti v/fornitori Romania	239
Nota di credito da emettere lavori	47.742
Debiti v/controllate	776.044
Debiti v/AFM Firenze Scrl	39.890
Debiti v/AFM Pisa Scrl	54.525
Debiti v/Ippocrate Scrl	1.785
Fatture da ricevere AFM Pisa Scrl	161.982
Fatture da ricevere AFM Firenze Scrl	174.735
Fatture da ricevere Ippocrate Scrl	166.118
Fatture da ricevere Masmmed Srl	2.193
Fatture da ricevere RNH Srl	174.816
Debiti v/collegate	15.869.072
Debiti v/Mcf Servizi Integrati Scrl	86.095
Debiti v/Ferraria Scrl	1.650.441
Fatture da ricevere Ferraria Scrl	689.341
Nota credito da emettere Mcf Servizi Integrati Scrl	1.899
Debiti v/Politre Milano Scrl	228.955
Fatture da ricevere Politre Milano Scrl	170.876
Debiti v/Arco Costruzioni Generali SpA	4.602.905
Fatture da ricevere Arco Costruzioni Generali SpA	8.437.987
Nota credito da emettere Arco Costruzioni Generali SpA	573
Debiti tributari	341.331
Iva in sospensione d'imposta	137.680
Ritenute lavoro dipendente	104.854
Ritenute lavoro autonomo	18.413
Erario /IRES	34.102
Erario /IRAP	46.282
Debiti v/istituti di previdenza	87.256
Debiti v/Inps	74.008

Debiti v/fondi pensione	13.248
Altri debiti entro 12 mesi	2.244.661
Debiti v/ soci per quote sociali da rimborsare	550.081
Debiti v/ Santa Rita Ltda	3.655
Debiti v/ Arco Transnational Service scarl	42.500
Debiti v/ amministratori per emolumenti	34.363
Debiti v/ organo di controllo per emolumenti	34.840
Debiti v/ personale per ferie non godute	71.535
Debiti v/ personale per stipendi da liquidare	85.582
Debiti v/ personale per premi da liquidare	101.440
Debiti v/Aster assistenza sanitaria	120
Debiti v/ Ente sindacale EBT-EBER	213
Debiti diversi Romania	130
Debiti diversi	50.730
Debiti per trattenuta contrattuale	1.269.472
Altri debiti oltre 12 mesi	1.338.347
Fondo garanzia lavori soci	1.311.603
Fondo garanzia vincolato ELCI/CDT	26.744

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2020 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.).

Area geografica	Obbligazioni	Obbligazioni convertibili	Debiti verso soci per finanziamenti	Debiti verso banche	Debiti verso altri finanziatori	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti rappresentati da titoli di credito
Italia				8.520.203	11.103.165	3.328.320	84.005.916	
Totale				8.520.203	11.103.165	3.328.320	84.005.916	

Area geografica	Debiti verso imprese controllate	Debiti verso imprese collegate	Debiti verso imprese controllanti	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
Italia	776.044	15.869.072			341.331	87.256	3.583.008	127.614.315
Totale	776.044	15.869.072			341.331	87.256	3.583.008	127.614.315

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I seguenti debiti sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.C.):

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche	727.558			727.558	7.792.645	8.520.203
Debiti verso altri finanziatori					11.103.165	11.103.165

Acconti			3.328.320	3.328.320
Debiti verso fornitori			84.005.916	84.005.916
Debiti verso imprese controllate			776.044	776.044
Debiti verso imprese collegate			15.869.072	15.869.072
Debiti tributari			341.331	341.331
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			87.256	87.256
Altri debiti			3.583.008	3.583.008
Totale debiti	727.558	727.558	126.886.757	127.614.315

E) Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
295.711	227.430	(68.281)

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	68.266	227.445	295.711
Variazione nell'esercizio	12.635	(80.917)	(68.281)
Valore di fine esercizio	80.901	146.528	227.430

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.C.).

Descrizione	Importo
Rateo quattordicesima	44.233
Rateo contributi previdenziali	28.349
Rateo spese di rappresentanza	2.539
Rateo spese/conguaglio condominiali "La Fornace"	5.781
Risconti per ricavi ex Apleona	66.666
Risconti per assicurazioni lavori	51.295
Risconti per fidejussioni	28.567
Totale	227.430

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2020, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
139.115.581	195.616.212	56.500.631

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	192.381.134	136.439.668	55.941.466
Altri ricavi e proventi	3.235.078	2.675.913	559.165
Totale	195.616.212	139.115.581	56.500.631

Corrispettivi cessioni di beni e prestazioni di servizi a cui è diretta l'attività dell'impresa

192.381.134

Ricavi per lavori eseguiti	180.013.682
Ricavi compenso tecnico	3.371.208
Ricavi direzione lavori	925.249
Ricavi progettazioni	2.135.890
Recupero contributi consortili altri consorzi	479.665
Ricavi vari	1.467.950
Ricavi verso consortili	3.082.570
Ricavi per compenso tecnico anticipato	904.955
Abbuoni per arrotondamenti	(36)

Altri ricavi e proventi

3.235.079

Recupero contributo Autorità Vigilanza lavori pubblici	642
Recupero per assicurazioni	299.409
Recupero per fidejussioni	712.481
Recupero spese partecipazione gara	10.350
Recupero spese impianto e gestione amm.va cantiere	242.840
Recupero multe e ammende	1.921
Ribalzo polizze assicurative	617.860
Recupero costi da lavori revocati	348.860
Recupero spese eliografiche doc.gara	43.435
Recupero spese legali e notarili	286.408
Recupero spese trasporto	105
Recupero valori bollati	6.774
Recupero spese contrattuali	79.547
Ricavi personale distaccato	52.078

Recupero danni su lavori	13.770
Recupero penalità su lavori	56.813
Rimborso assicurativo	24.501
Sopravvenienze su valori stimati	34.509
Sopravvenienze su valori stimati CONTECO	148.929
Sopravvenienze attive su contribuzione dipendenti	1.983
Sopravvenienze attive	251.864

La voce ricavi per compenso tecnico di Euro 3.371.208 comprende il contributo di acquisizione lavori dovuto al Consorzio da ciascuno dei soci assegnatari dei lavori. Ricordiamo che a partire dall'esercizio 2013 il Consorzio, al fine di meglio rappresentare la correlazione tra costi e ricavi di competenza, ha cambiato il criterio di contabilizzazione del compenso tecnico, rilevando quest'ultimo in base alla produzione eseguita ancorché non "salizzata" alla data di chiusura dell'esercizio. La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.C.)

La ripartizione dei ricavi per categoria di attività non è significativa.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.C.)

Crediti per Area Geografica	Cessioni di beni e servizi	Totale
Italia	192.381.134	192.381.134
Totale	192.381.134	192.381.134

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
138.849.417	195.008.604	56.159.187

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	586.083	1.203.405	(617.322)
Servizi	190.795.826	134.975.517	55.820.309
Godimento di beni di terzi	178.690	143.119	35.571
Salari e stipendi	1.294.547	1.164.915	129.632
Oneri sociali	415.445	364.433	51.012
Trattamento di fine rapporto	93.243	76.659	16.584
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	72.740	85.482	(12.742)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	51.979	54.887	(2.908)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	70.517	70.648	(131)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			

Svalutazioni crediti attivo circolante	469.000	100.000	369.000
Variazione rimanenze materie prime			
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	980.534	610.352	370.182
Totale	195.008.604	138.849.417	56.159.187

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla Gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto Economico.

COSTI DELLA PRODUZIONE DELLE MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E MERCI	586.083
Cancelleria e stampati	4.788
Carburante autocarri	33
Carburante autovetture assegnate	38.021
Abbuoni per arrotondamenti	(54)
Merce c/acquisti per lavori	537.068
Telefonini c/acquisto	6.227
COSTI PER SERVIZI	190.795.826
Trasporti (corrieri)	1.895
Energia elettrica sede Ravenna	7.375
Energia elettrica filiale Ferrara	904
Energia elettrica filiale Padova	623
Energia elettrica filiale Milano	126
Spese Condominiali sede Ravenna	37.412
Rimborsi piè di lista al personale	19.182
Rimborsi km personale dipendente e amministratori	9.066
Compensi agli amministratori	158.840
Compensi ai sindaci/organo di controllo	34.840
Formazione e addestramento	1.309
Pubblicità (non materiale pubblicitario)	28.973
Contratto di sponsorizzazione	40.000
Rca assicurazione autocarri	610
Spese varie autovetture assegnate	2.242
Spese varie autocarri	199
Spese riparazione autocarri	54
Pedaggi autocarri	27
Pedaggi autovetture	15.274

Consulenze Amministrative-fiscali	10.650
Consulenze tecniche lavori	416.011
Buoni pasto	14.907
Canoni assistenza macchine ufficio-software	39.252
Spese legali	308.142
Spese telefoniche cellulari	12.797
Spese telefoniche impianti fissi sede Ravenna	3.565
Spese telefoniche impianti fissi filiale Milano	1.139
Spese telefoniche impianti fissi filiale Ferrara	1.596
Spese telefoniche impianti fissi filiale Padova	154
Spese postali	43
Ass. incendio immobile sede Ravenna	725
Assicurazioni Rct/Rco	59.925
Assicurazioni varie	1.961
Assicurazione tutela legale-penale	6.479
Spese rappresentanza	20.283
Spese viaggi/trasferte estero	1.736
Spese viaggi/trasferte Italia	8.335
Prestazioni terzi gestionali/rete/portale	10.640
Prestazione terzi libri paga	12.090
Prestazioni diverse terzi	248.761
Facchinaggio	268
Fattorinaggio	8.670
Prestazioni per lavori eseguiti	179.227.150
Consulenze amministrative fiscali Romania	1.294
Consulenze legali	100.464
Pulizia uffici Ravenna	12.430
Pulizia uffici Milano	2.052
Pulizia uffici Ferrara	1.515
Pulizia uffici Nord-Est	1.336
Costi da consortili	3.104.137
Inps collaboratori (amm/sindaci)	26.281
Contributi autorità vigilanza lavori pubblici	17.362
Costi assicurazioni lavori	626.995
Costi contributi consortili	441.638
Costi direzione lavori	893.022
Costi fidejussioni	793.895
Costi progettazioni	1.984.235

Costi vari cantiere	1.002.307
Costi uni iso 9001:2000	1.045
Costi modello organizzativo Dlgs n. 231/2001	2.500
Costi per certificazione 45001	6.600
Costi per certificazione 14001	1.045
Costi personale interinale	51.855
Costi SOA	282
Commissioni per intermediazione	1.200
Servizio di vigilanza	700
Risarcimento danni lavori	23.770
Revisione contabile e legale	24.660
Canone serv.conn.internet fibra ottica	7.901
Manutenzione/riparazione fabbricati di terzi	3.800
Manutenzione/riparazione impianti/attrezzature	3.031
Spese contrattuali	79.371
Spese eliografiche e documentazione gare	43.113
Spese notarili	28.700
Spese per certificati e autentiche	2.666
Contratto legalmail	84
Legge ex 626/DLGS sicurezza	7.209
Penalità su lavori	56.813
Spese partecipazione gara	59.167
Costi da lavori revocati	580.430
Costi per financial due diligence	20.800
Costi per certificazione EMAS	2.825
Costi per certificazione Etica	2.090
Costi per monitoraggio soci	878

Godimento beni di terzi

La voce comprende le spese relative al nolo autovetture assegnate e ai canoni di locazione degli uffici delle filiali di Milano, Ferrara, Roma, Bologna, Padova e Bucarest.

Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

GODIMENTO DI BENI DI TERZI	178.690
Nolo autovetture assegnate	133.178
Noleggi vari	426
Affitto box deposito archivi	3.996
Affitto ufficio Bucarest	953
Affitto ufficio filiale Milano	7.141

Affitto ufficio filiale Roma	16.200
Affitto ufficio filiale Bologna	6.645
Affitto ufficio filiale Ferrara	4.751
Affitto ufficio filiale Padova	5.400

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

SALARI E STIPENDI	1.294.547
Retribuzioni	1.294.547
ONERI SOCIALI	415.445
Inps oneri previdenziali dipendenti	369.806
Inail oneri assicurativi dipendenti	4.493
Assistenza integrativa sanitaria dirigenti	36.945
Aster ente assistenza integrativa sanitaria impiegati	2.180
Hygeia ente assistenza integrativa sanitaria quadri	2.021
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	93.243
Indennità di fine rapporto accantonata	93.243
ALTRI COSTI	72.740
Ferie non godute	71.535
Assicurazione personale	1.205

Durante l'esercizio si è fatto ricorso a:

- cassa integrazione;
- utilizzo concordato ferie massive;

al fine di limitare gli effetti economici negativi legati alla situazione emergenziale derivante dall'infezione da SARS Covid-19.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	51.979
Diritti simili	308
Software	11.791
Avviamento	24.309
Costi pluriennali	15.572
AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	70.517
Immobile sede	33.679
Impianto raffrescamento/riscaldamento	3.726
Impianto illuminazione	3.207

Impianto idrico - sanitario	270
Arredi e dotazioni ufficio	26.212
Macchine ufficio	3.423

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide.

E' stato effettuato un accantonamento a fondo svalutazione crediti pari ad Euro 469.000

ACCANTONAMENTO PER RISCHI SU CREDITI	469.000
Accantonamento fondo svalutazione crediti	469.000

Oneri diversi di gestione

La società ha iscritto costi di entità o incidenza eccezionale pari a Euro 980.534. La voce comprende imposte e tasse varie, nonché marginali contributi e quote associative, valori bollati, multe e sanzioni ed addebiti per danni arrecati, sopravvenienze passive legate a differenze di stanziamento e di natura ricorrente, nonché altre marginali voci di spesa.

Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	980.534
Imu	5.577
Bolli autocarri	34
Contributo AGCM	5.399
Contributi associativi categoria	22.739
Abbonamenti libri e riviste	2.680
Multe e ammende	2.540
Beni consumo	32.383
Valori bollati	11.066
Diritto annuale CCIAA	2.944
Contributo consorzio di bonifica	395
Beni per omaggio inferiore 50,00 euro	8.763
Imposta di pubblicità	1.861
Soprav. su valori stimati	591.411
Soprav. su valori stimati CONTECO	150.825
Soprav. passive	28.657
Risarcimento danni (oneri)	24.501
Minusvalenza da alienazione partecipazione	51.859
Imposta ufficio registro	568
Liberalità	30.000
Tari	2.777
Spese varie	3.555

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni	
(65.225)	(145.533)	(80.308)	
DESCRIZIONE	31/12/2020	31/12/2019	VARIAZIONI
Da partecipazione	3.876	12	3.864
Proventi diversi dai precedenti	390.441	250.336	140.105
Interessi e altri oneri finanziari	(539.721)	(315.309)	(224.412)
Utili e Perdite su cambi	(129)	(264)	135
Totale	(145.533)	(65.225)	(80.308)

Composizione dei proventi da partecipazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.C.)

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre
Dividendi da partecipazione					3.876
Totale					3.876

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.C.)

Descrizione	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	139.641
Altri	400.080
Totale	539.721

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari					24.113	24.113
Interessi medio credito					29.953	29.953
Sconti o oneri finanziari					85.575	85.575
Interessi su finanziamenti					400.066	400.066
Altri oneri su operazioni finanziarie					14	14
Totale					539.721	539.721

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

INTERESSI BANCARI PASSIVI	24.113
Interessi passivi c/c banche	24.113
INTERESSI MEDIO CREDITO	29.953
Interessi passivi su mutuo ipotecario	29.953
INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI	400.066

Interessi passivi v/terzi	126
Interessi passivi finanziamenti	47.297
Interessi passivi factoring	329.286
Interessi passivi moratori	23.357
ONERI FINANZIARI	85.575
Commissioni spese bancarie	85.575
ALTRI ONERI SU OPERAZIONI	14
Sanzioni e interessi non deducibili	14

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sotto- poste al con- trollo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					4.448	4.448
Altri proventi					385.992	385.992
Arrotondamento					1	1
Totale					390.441	390.441

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

ALTRI PROVENTI	385.992
Interessi attivi verso altri	7.459
Riaddebito interessi e oneri bancari	378.533
INTERESSI BANCARI ATTIVI	4.448
Interessi bancari	4.448

D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
72.281	112.828	40.547

IMPOSTE	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	VARIAZIONI
Imposte correnti:	112.828	72.281	40.547
IRES	66.545	44.967	21.578
IRAP	46.283	27.314	18.969
Imposte sostitutive			
Imposte relative a esercizi precedenti			
Imposte differite (anticipate)			
IRES			
IRAP			

Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale

112.828

72.281

40.547

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(articolo 2427, primo comma, n. 15, C.C.).

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Dirigenti	3	2	1
Quadri	5	4	1
Impiegati	18	17	1
Operai			
Altri			
Totale	26	23	3

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore del commercio, terziario e servizi.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e all'organo di controllo (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.C.).

	Amministratori	Organo Controllo
Compensi	158.840	34.840

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.C.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale e/o dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	23.460
Altri servizi di verifica svolti	0
Servizi di consulenza fiscale	0
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	1.200
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	24.660

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.C.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 9, C.C.)

A decorrere dai bilanci relativi agli esercizi aventi inizio a partire dal 1° gennaio 2016 non si deve più procedere alla rappresentazione dei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale.

Ai sensi dell'art. 2427, c. 1., p.to g) C.C. nella nota integrativa è necessario indicare l'importo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate.

	Importo
Impegni	11.621.373
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	
di cui nei confronti di imprese controllate	2.063.397
di cui nei confronti di imprese collegate	9.557.976
di cui nei confronti di imprese controllanti	
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	
Garanzie	65.208.112
di cui reali	65.208.112
Passività potenziali	

Gli impegni assunti dall'impresa sono rappresentati da fidejussioni bancarie per Euro 1.560.000 rilasciate nell'interesse della nostra collegata Arco Costruzioni Generali SpA, Euro 63.397 nell'interesse della controllata Pool 4.0 Srl, Euro 2.000.000 nell'interesse della controllata Parco Bacchelli Srl, Euro 7.997.976 rilasciate nell'interesse di Paco Srl (collegata della controllata A.HO.RA. SpA).

Garanzie di Euro 65.208.112: trattasi di fidejussioni a garanzia dei lavori rilasciate da Unicredit Banca, La Cassa di Ravenna, Bper Banca, BCC Ravennate e Imolese, Banca Intesa, Banca Nazionale del Lavoro, Cari Cento, Monte Paschi Siena, Assicoop Romagna Futura Srl e Futura Insurance Broker.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.C.)

In relazione a rapporti con parti correlate si rimanda a quanto descritto nelle precedenti sezioni in relazione alle partecipazioni in società controllate e collegate ed ai crediti vantati nei confronti di queste.

Le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla società sono state concluse a condizioni normali di mercato.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.C.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Documentazione della prevalenza (art. 2513 del codice civile).

La cooperativa è iscritta dal 31/01/2005 nell'Albo Nazionale delle Società Cooperative a mutualità prevalente al n. A124237 come prescritto dall'art. 2512 ultimo comma del codice civile.

Ai sensi degli articoli 2512 e 2513 del Codice Civile in relazione alla documentazione della prevalenza si evidenzia quanto segue:

la voce B7 complessivamente di Euro 190.795.826 comprende servizi generali per Euro 11.568.676 e la voce "prestazioni per lavori eseguiti" pari ad Euro 179.227.150; in tale voce sono comprese prestazioni di servizi pari ad Euro 174.209.708 derivanti dal rapporto di scambio mutualistico intrattenuto con i singoli soci che è costituito dall'insieme di prestazioni effettuate dai soci, a favore della cooperativa, nel corso dell'anno 2020. Se rapportiamo tale dato con l'ammontare complessivo dei costi per prestazioni di servizi, si può affermare che l'attività svolta con i soci rappresenta il 97,20% dell'attività complessiva e pertanto la cooperativa risulta essere a mutualità prevalente.

Come si desume dal seguente prospetto la società ha operato prevalentemente con i soci:

1) Attività svolta prevalentemente avvalendosi degli apporti dei soci

COSTO DELLA PRESTAZIONE DI SERVIZI RICEVUTI	=	$\frac{174.209.708}{179.227.150}$	=	97,20%
---	---	-----------------------------------	---	---------------

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In data 22/03/2021 è stata alienata la partecipazione del 49% in POOL 4.0 Srl di Euro 25.500 con atto notarile di cessione quote al socio minoritario sig. Davide Gilli al costo storico.

In data 06/04/2021 è stata rilasciata dalla Lega Nazionale Cooperative e Mutue l'Attestazione di Avvenuta Revisione per il Biennio 2019-2020 ai sensi del D.lgs 02/08/2002 n. 220 – Vigilanza sugli Enti Cooperativi.

In data 25/05/2021 è stata costituita la società ARCO MARINA Srl con Capitale Sociale di Euro 100.000 e socio unico AR.CO. LAVORI Scc per la Gestione del Compendio Demaniale, che include il Porto turistico di Cervia-Milano Marittima e le aree demaniali esterne in concessione e l'Erogazione dei Servizi quale Concessione – aggiudicata con Determina n. 448 del 20.4.2021 della Dirigente del Settore Cultura Servizi e Beni Comuni del Comune di Cervia - relativa alla "PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE DI LAVORI NECESSARI ALLA RIQUALIFICAZIONE E LO SVILUPPO DEL COMPENDIO PORTUALE DI CERVIA - MILANO MARITTIMA E PER LA SUA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA TRAMITE FINANZA DI PROGETTO AI SENSI DELL'ART. 183,COMMA 15 D.Lgs. 50/2016" con durata fissata fino al 31/12/2050.

In data 02/03/2021 è stata costituita la società AMARCORD Srl con Capitale Sociale di Euro 100.000 soci A.HO. RA. SpA 51% e CEMI SpA 49% avente per oggetto l'acquisto, la vendita e la permuta di beni immobili propri, nonché ogni altra attività nel settore immobiliare.

Si è conclusa nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2021 la procedura di assunzione debiti/crediti della L.C.A. Tecnira Scc con il pagamento di tutti i debiti assunti. Si attende il decreto del Tribunale di Ravenna - Sezione Fallimentare, che lo attesti per procedere, tra le altre, all'acquisizione del restante 25% delle quote EPI Srl facenti parte dei Crediti Assunti.

Nel mese di marzo 2021, EQT Real Estate e AR.CO. Lavori Soc. Coop., attraverso RNH Srl, hanno siglato un accordo che prevede la costituzione di un Fondo denominato 'Minerva Healthcare Italy Real Estate' con obiettivo di realizzare un portfolio di strutture sanitarie di nuova costruzione classe A situate principalmente nel Nord Italia. L'importante progetto di sviluppo fra EQT Real Estate e RNH partirà con lo sviluppo di cinque siti in Lombardia ed in Emilia Romagna che potranno offrire un totale di 1.100 posti letto. Le prime due residenze per anziani, la cui realizzazione partirà nel 2021, dovranno essere completate entro la fine del 2022 ed inizio 2023. L'investimento punta alla creazione di un portafoglio di valore complessivo superiore a 300 mln di euro, pari a circa 20 strutture per un totale di circa 4.000 posti letto. Le strutture, una volta costruite, saranno locate e gestite da operatori di primario standing, con i quali le trattative sono già in uno stato avanzato e il cui obiettivo sarà portare standard elevati in termini di sostenibilità e sicurezza. Le case di cura verranno costruite in modo da ottenere certificazioni energetiche di sostenibilità come Leed e Well e saranno conformi a specifici criteri ESG. La joint venture, inoltre, promuoverà stili di vita sostenibili all'interno delle stesse RSA. Gli operatori inoltre implementeranno politiche ed attività relative alle procedure di prevenzione Covid-19 e per altri rischi legati alla salute.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La società non ha strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile.

Informazioni ex art. 1, comma 125-bis, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contri-

buti, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo, la Società attesta che non ha ricevuto nessuna somma dalle pubbliche amministrazioni.

Proposta di ripartizione dell'utile di esercizio

Il Consiglio di Gestione propone di destinare il risultato d'esercizio pari ad Euro 349.247 come segue:

- euro 104.774, pari al 30% dello stesso, al fondo di riserva ordinaria indivisibile ai sensi di quanto disposto dallo Statuto vigente e dall'art. 2545-quater C.C.;
- euro 10.477, pari al 3% dello stesso, al fondo mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione ai sensi dell'art. 11 della legge 59/92 gestito da Coopfond SpA;
- euro 233.996, quale residuo dell'utile al fondo di riserva straordinaria indivisibile.

Per ogni altra informazione attinente il Bilancio di esercizio si rimanda alla relazione sulla gestione.

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di Gestione

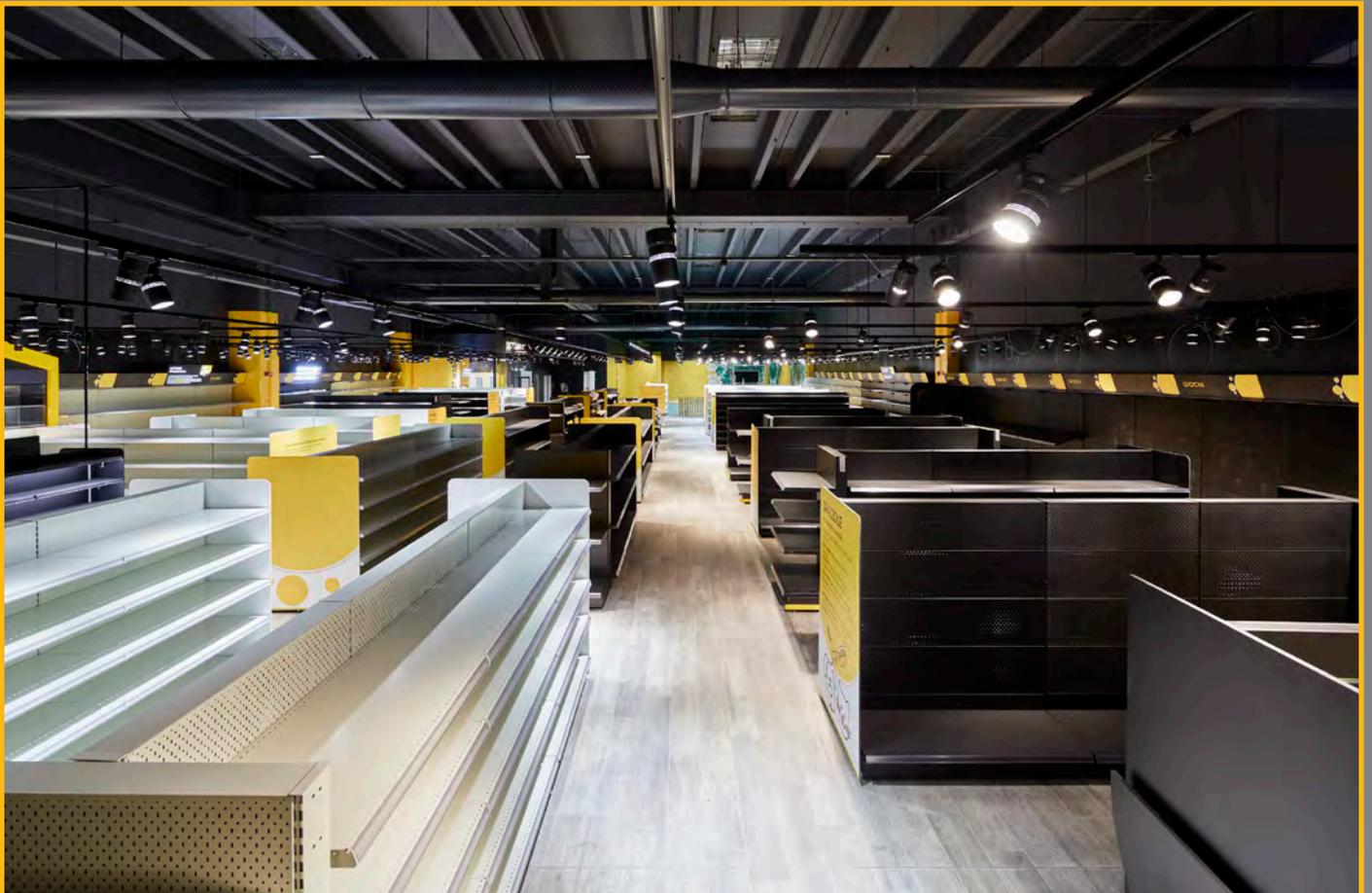
Franco Casadei Baldelli

Relazione sulla gestione





PACO SRL
Realizzazione Centro Commerciale, Ravenna
interni strutture edifici



Reg. Imp. 01468160393
Rea 161568/RA
Albo Cooperative A124237

AR.CO. LAVORI SOCIETA' COOPERATIVA CONSORTILE

Sede in Via Argirocastro, 15 - 48122 RAVENNA (RA)
Capitale sociale Euro 4.420.537,00 di cui Euro 4.052.837,00 versati

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2020

Signori Soci e componenti il Consiglio di Sorveglianza,
con la formulazione della presente relazione redatta ai sensi dall'art. 2428 C.C.; il Consiglio di Gestione intende fornirVi un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione del Consorzio, nonché dell'andamento e del risultato della gestione, anche ai sensi dell'articolo 2545 del Codice Civile ed in conformità a quanto disposto dall'art.2 della Legge 52/92.

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 106, comma 3 del Decreto Legge 18/2020 e successive modifiche ci si è avvalsi del maggior termine per l'approvazione del Bilancio.

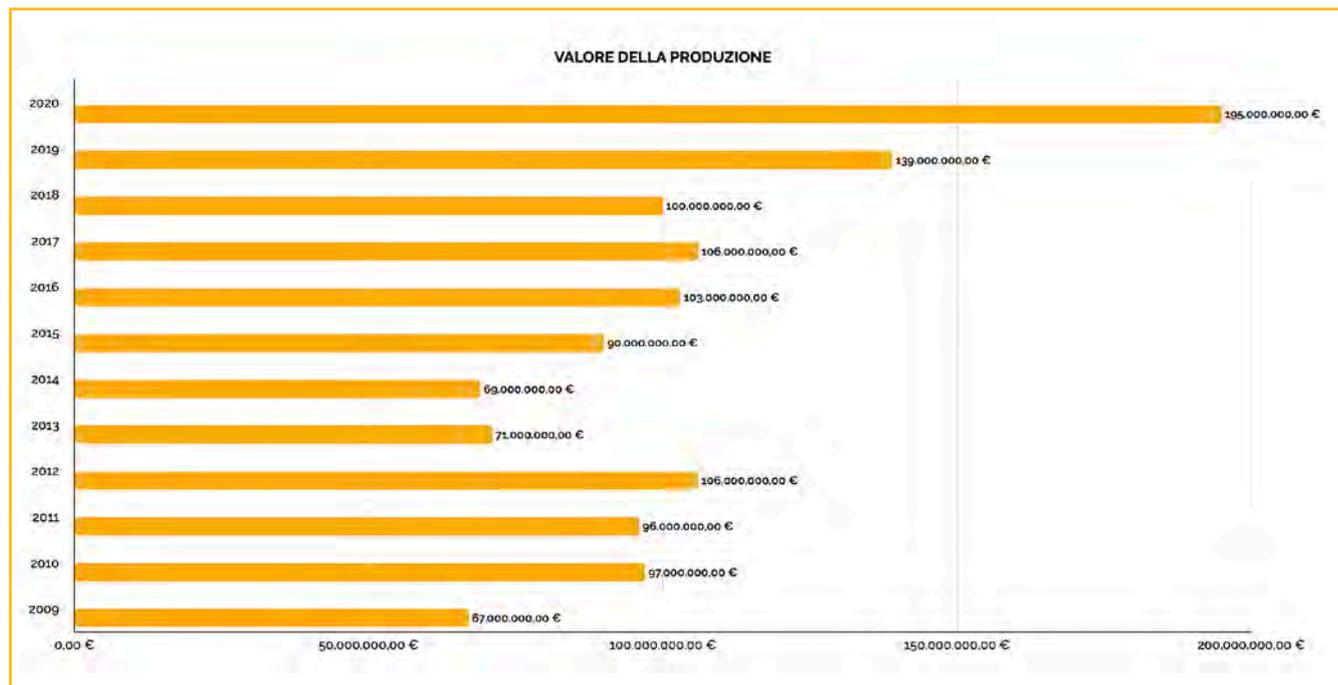
CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITÀ

Oggi il Consiglio di Gestione Vi sottopone all'approvazione il bilancio per l'esercizio concluso al 31/12/2020 che riporta un risultato positivo netto pari ad Euro 349.247. Iniziamo questa relazione sottolineando che nel corso del 2020, ventiduesimo esercizio dalla sua costituzione (27 maggio 1999), AR.CO. Lavori registra uno straordinario incremento del valore della produzione rispetto agli esercizi precedenti. Il valore della produzione supera i 195 mln di euro e segna il miglior risultato della storia del Consorzio.

Il trend degli ultimi dieci anni riporta i seguenti incrementi/decrementi del volume d'affari:

Anno 2011	- 1,5%	Anno 2016	+ 14%
Anno 2012	+ 11%	Anno 2017	+ 4%
Anno 2013	- 33%	Anno 2018	- 6%
Anno 2014	- 3%	Anno 2019	+ 39%
Anno 2015	+ 29%	Anno 2020	+ 41%

VALORE DELLA PRODUZIONE



A partire dall'anno 2015 i livelli di produzione hanno decisamente invertito la rotta rispetto al biennio 2013-2014 e tale tendenza si è confermata e consolidata anche per gli anni successivi. Gli eventi che a nostro giudizio hanno consentito tali risultati sono da ricercare certamente nel miglioramento da parte dei nostri soci esecutori dell'accesso al credito bancario, dell'effetto dell'accorciamento dei tempi di pagamento da parte di molti enti e dell'introduzione delle anticipazioni nei contratti pubblici. Altri dati positivi sono da individuare nell'effetto che, l'attività commerciale particolarmente florida dell'esercizio 2018, quella straordinaria dell'esercizio 2019 ed il superamento degli obiettivi di budget per l'esercizio 2020, hanno sviluppato in termini di produzione nell'esercizio 2020. I nuovi sistemi di controllo e monitoraggio, in continua evoluzione ed aggiornamento, degli andamenti produttivi del nostro portafoglio ordini introdotti negli ultimi anni ci hanno permesso di individuare immediatamente alcune criticità insorte e ci hanno consentito di intervenire con rapidità ed efficacia, anche in supporto alle organizzazioni dei soci, per accelerare i processi di andamento dei lavori. Molto buono è da ritenersi il valore dell'acquisizione di nuove commesse e nuovi contratti nell'anno 2020, che riporta un risultato di Euro 284 mln (superiore al budget di 250 mln); i contratti più significativi acquisiti nell'anno 2020 sono i seguenti:

Cod. 10094 **DEA CAPITAL REAL ESTATE SGR SPA**

OGGETTO: FONDO HOUSING SOCIALE LIGURIA - Contratto di Appalto relativo alle opere strutturali ed alle opere edili del Lotto A - 'Distretto di Trasformazione AD7 Fontevivo' sito in La Spezia.

Arco Lavori

Importo complessivo Arco € 12.500.000,00

Soci: ITALIA COSTRUZIONI SRL

Cod. 10078 **PROVEDITORATO OO.PP TOSCANA - MARCHE ED UMBRIA - UFFICIO FIRENZE**

OGGETTO: LAVORI DI REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA SALA POLIVALENTE (EDIFICIO L5) CON FUNZIONE SPORTIVA E PER EVENTI ALL'INTERNO DELLA SCUOLA MARESCIALLI 'FELICE MARITANO' DI FIRENZE

Arco Lavori

Importo complessivo Arco € 4.750.907,42

Soci: C.I.T.E.P. SOC. COOP
GRUPPO ECF SPA

Cod. 10795 COMUNE DI PIOLTELLO

OGGETTO: CONTRATTO ATTUATIVO DI ACCORDO QUADRO PER SERVIZIO MINUTO MANTENIMENTO DEGLI IMMOBILI DI PROPRIEA' COMUNALI

Arco Lavori

Importo complessivo Arco € 4.882.007,29

Soci: ERIS SRL
MALEGORI SERVIZI SRL
COEDIL COSTRUZIONI GENERALI SPA

Cod. 10801 HERAMBIENTE SPA

OGGETTO: MANUTENZIONE MECCANICA ORDINARIA E STRAORDINARIA PRESSO I TERMOVALORIZZATORI E ALTRI IMPIANTI DI TRATTAMENTO RIFIUTI DI HERAMBIENTE SPA E DI ALTRE SOCIETA' APPERTENENTI AL GRUPPO HERA - LOTTO 6 - AREA TERRITORIALE DI RIMINI

Arco Lavori

Importo complessivo Arco € 4.464.745,00

Soci: FARINA MANUTENZIONI INDUSTRIALI SRL

Cod. 10802 HERAMBIENTE SPA

OGGETTO: PRESTAZIONI CONNESSE AL SERVIZIO DI ORDINARIA E STRAORDINARIA MANUTENZIONE PRESSO I TERMOVALORIZZATORI E ALTRI IMPIANTI DI TRATTAMENTO RIFIUTI DI HERAMBIENTE SPA E DI ALTRE SOCIETA' APPARTENENTI AL GRUPPO HERA - LOTTO 9 IMPIANTO TERMOVALORIZZAZIONE F.E.A. SRL DI GRANAROLO DELL'EMILIA (BO)

Arco Lavori

Importo complessivo Arco € 3.212.087,20

Soci: FARINA MANUTENZIONI INDUSTRIALI SRL

Cod. 10853 INFRASTRUTTURE LOMBARDE SPA

OGGETTO: ADEGUAMENTO E RAZIONALIZZAZIONE DELL'AREA PER ACUTI DEL P.O. DI VIZZOLO PREDABISSI - INTERVENTI PER IL RISPARMIO ENERGETICO

Arco Lavori

Importo complessivo Arco € 10.033.349,88

Soci: DS MEDICA TECNOLOGIE SRL
COEDIL COSTRUZIONI GENERALI SPA

Cod. 10937 IREN AMBIENTE SPA

OGGETTO: LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA FUNZIONALE DELL'EDIFICIO 'EX POSTE' DI PIAZZA RAGGI (GE)

A.T.I. Cosmo - Arco Lavori

Importo complessivo Arco € 8.347.401,55

Soci: SCOTTA SRL

Cod. 10999 PROVVEDITORATO OO.PP TOSCANA - MARCHE ED UMBRIA - UFFICIO FIRENZE

OGGETTO: LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEL PALAZZO ALLIEVI ED ADEGUAMENTO DEI FABBRICATI EX CEMM, EX PRIGIONI E PALESTRA, DELL'ACCADEMIA NAVALE DI LIVORNO

Arco Lavori

Importo complessivo Arco € 30.820.387,41
Soci: COSEDIL SPA
GRUPPO ECF SPA
CORTESI IMPIANTI SRL
IMPIANTI INDUSTRIALI SRL
POSSENTI IMPIANTI SRL
FRANGERINI IMPRESA SRL

Cod. 11038 INFRASTRUTTURE LOMBARDE SPA

OGGETTO: OPERE DI DEMOLIZIONE, BONIFICA E RICOSTRUZIONE DI EDIFICI CON DESTINAZIONE A SERVIZI ABITATIVI PUBBLICI (EX E.R.P) DI PROPRIETA' ALER, SITUATI IN VIA MANZANO 4 - MILANO

Arco Lavori

Importo complessivo Arco € 7.181.968,06
Soci: PAOLO BELTRAMI COSTRUZIONI SPA

Cod. 11046 POLITECNICO DI MILANO

OGGETTO: ACCORDO QUADRO INTERVENTI EDILIZI VARI - GENERAL CONTRACTOR - POLITECNICO DI MILANO - LOTTO 4 - ASSEGNAZIONE DIRETTA N. 4

Arco Lavori (in assegnazione dal Consorzio Integra)

Importo complessivo Arco € 6.339.000,00
Soci: GIANNI BENVENUTO SPA
ENRICO COLOMBO SPA

Cod. 11048 COMUNE DI RIMINI

OGGETTO: PROGETTAZIONE ESECUTIVA ED ESECUZIONE DEI LAVORI INERENTI PIANO DI INTERVENTI STRUTTURALI PER LA SICUREZZA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI - SCUOLA PRIMARIA 'LUIGI FERRARI' E SCUOLA DELL'INFANZIA 'VIA GAMBALUNGA'

Arco Lavori

Importo complessivo Arco € 4.206.353,28
Soci: ARCO COSTRUZIONI GENERALI SPA
ECIS GLOBAL SRL

Cod. 11051 IRCCS OSPEDALE POLICLINICO SAN MARTINO GENOVA

OGGETTO: PROGETTAZIONE ESECUTIVA, REALIZZAZIONE E MANUTENZIONE NUOVO DEA

A.T.I. Costruzioni Generali Gilardi - Arco Lavori - Euroimpianti

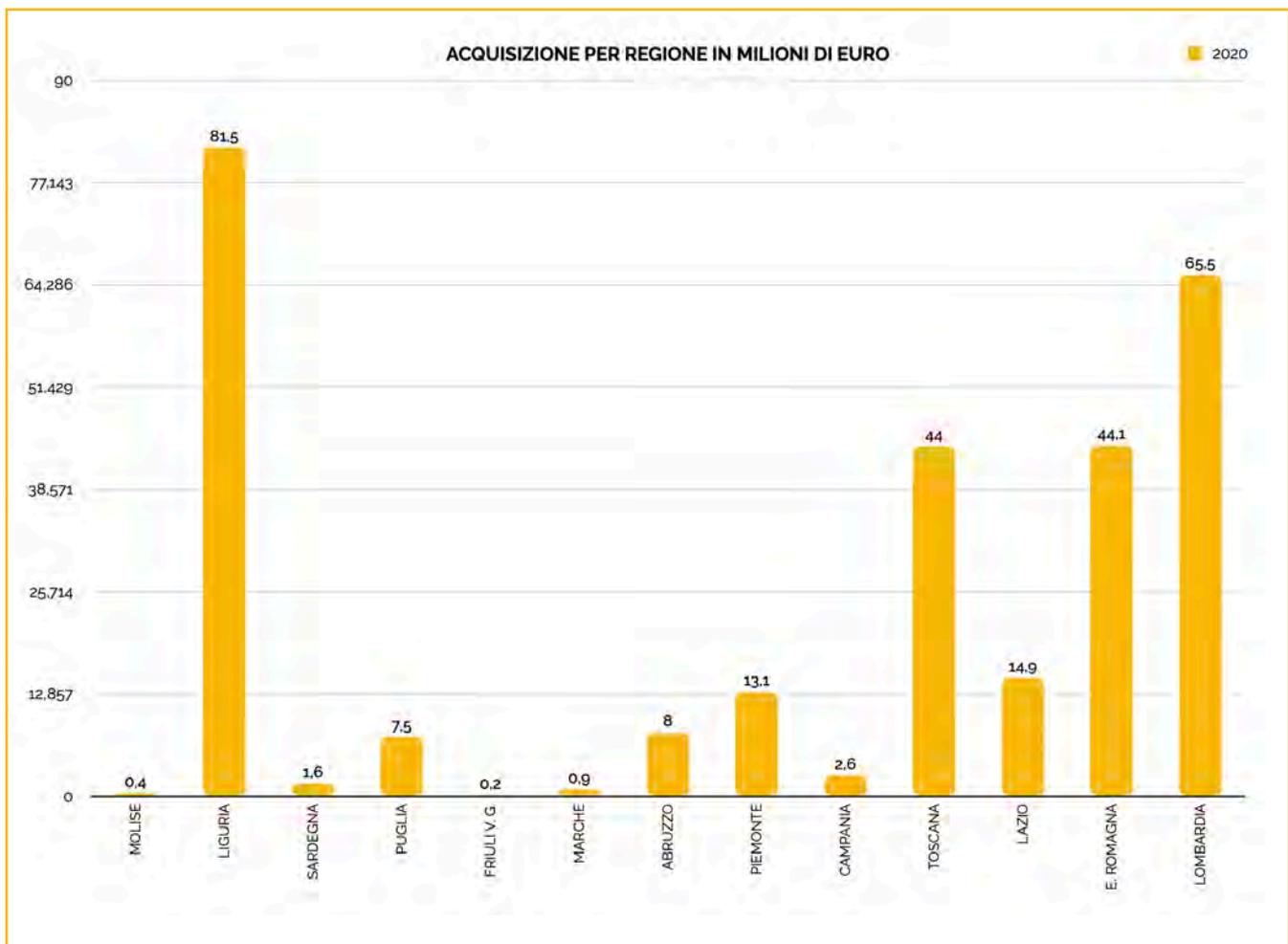
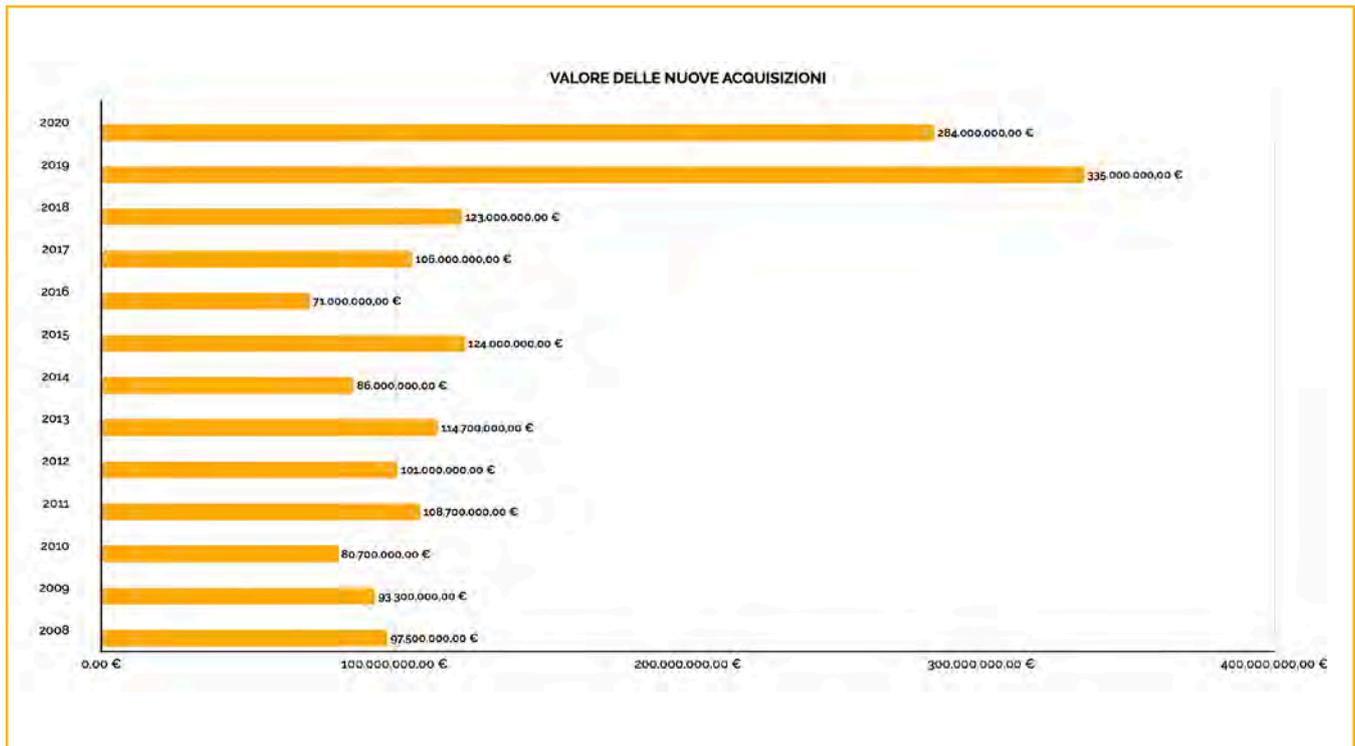
Importo complessivo Arco € 4.062.274,00
Soci: GIANNI BENVENUTO SPA

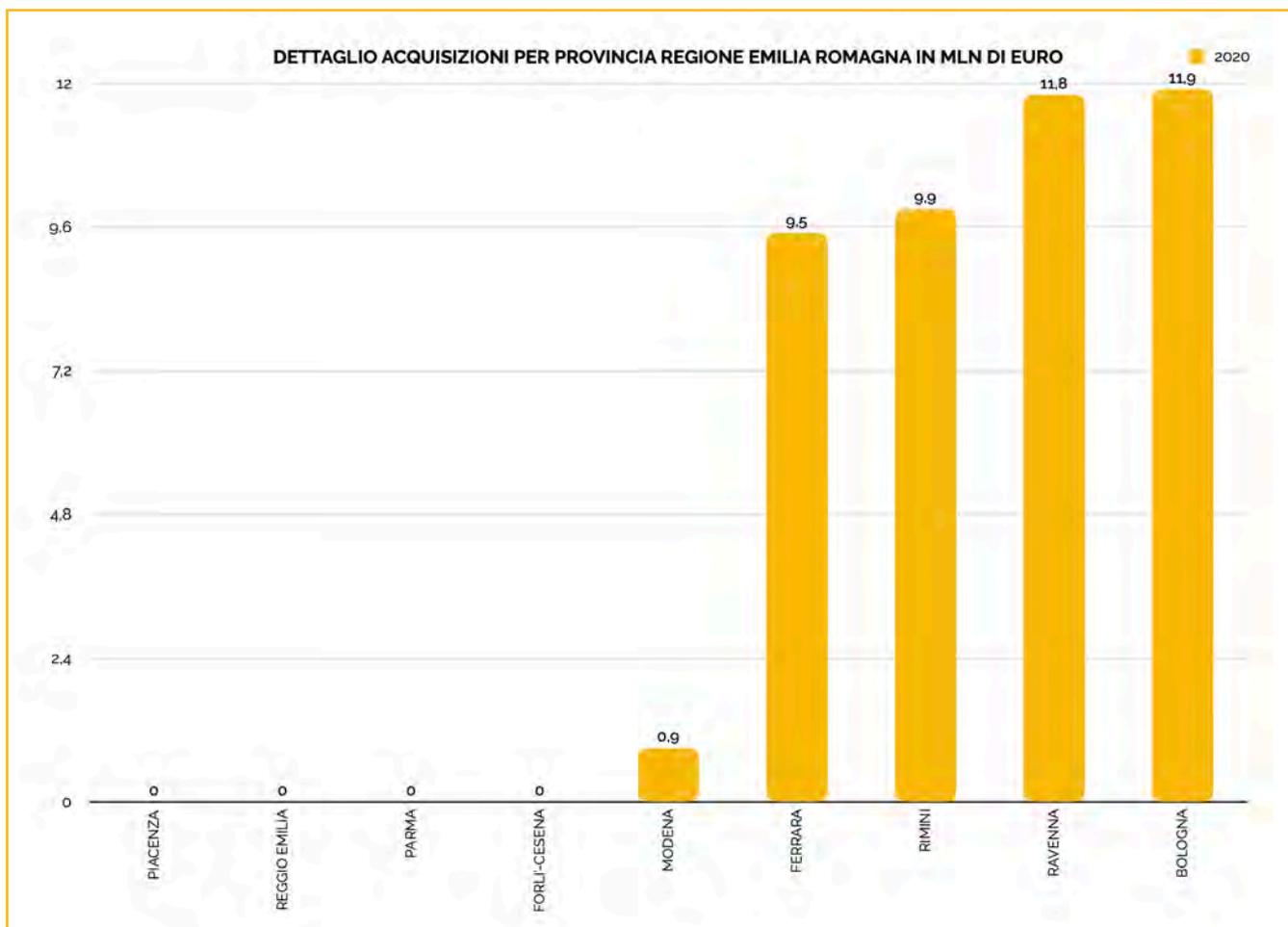
Cod. 11119 AGIRE SPA

OGGETTO: FONDO DRIVE - RIQUALIFICAZIONE E MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILE VIA PAOLO DI DONO 3A - ROMA

Arco Lavori

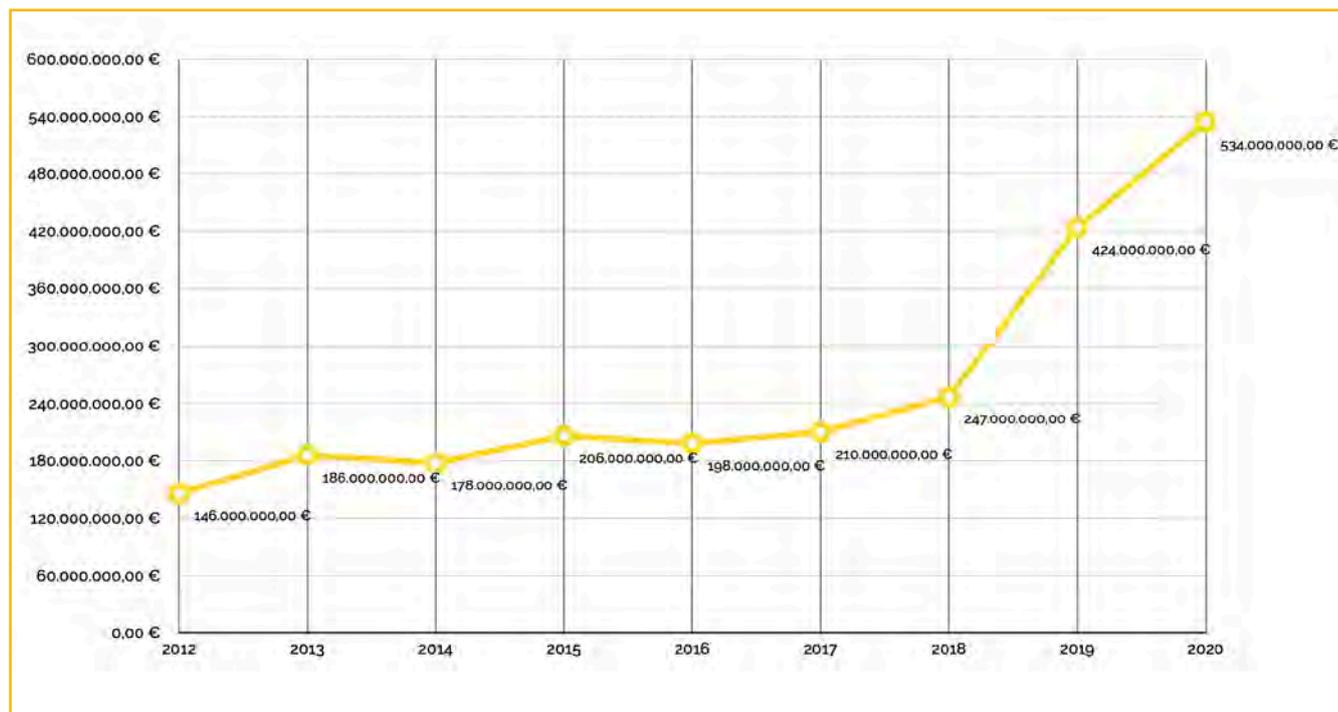
Importo complessivo Arco € 12.053.615,36
Soci: ITALIA COSTRUZIONI SRL





Consentendo un miglioramento del portafoglio ordini presente a fine 2020

Portafoglio ordini al 31/12/2020



Attraverso l'analisi del portafoglio ordini e l'utilizzo dei sistemi di verifica e controllo di gestione, nella tabella seguente siamo a comparare i valori di budget 2020 (presenti nella relazione di bilancio 2019) con quelli di consuntivo:

VALORE DELLA PRODUZIONE		
	Budget 2020	Consuntivo 2020
Primo trimestre	48 milioni	46,5 milioni
Secondo trimestre	56 milioni	48,0 milioni
Terzo trimestre	50 milioni	40,8 milioni
Quarto trimestre	59 milioni	60,0 milioni

In definitiva il valore della produzione complessivo atteso per il 2020 era di 213 mln di euro (165 mln erano state però le previsioni riviste per effetto della sospensione delle attività dovute al Covid), il consuntivo risulta inferiore al primo budget ma superiore alle previsioni "Covid" e si attesta a 195,3 mln. Tale dato comunque positivo, nonostante la sospensione di molti cantieri dovuti all'emergenza pandemica, è da considerarsi frutto dell'ottimo risultato dell'attività commerciale dell'anno e della buona capacità produttiva dimostrata dai soci esecutori dei lavori.

Durante l'anno si sono riscontrati andamenti lineari della produzione e non si sono registrate particolari problematiche nell'avanzamento delle commesse. E' evidente la buona attendibilità nella costruzione del budget visto che lo scostamento tra il dato di budget e quello di consuntivo risulta esclusivamente dovuto alla sospensione per alcuni mesi della produzione per l'emergenza pandemica.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per l'anno 2021 è stato svolto, con la stessa meticolosità un attento lavoro di analisi, anche alla luce del significativo incremento del portafoglio ordini, ed i risultati previsionali che sono emersi portano a presentare i seguenti dati:

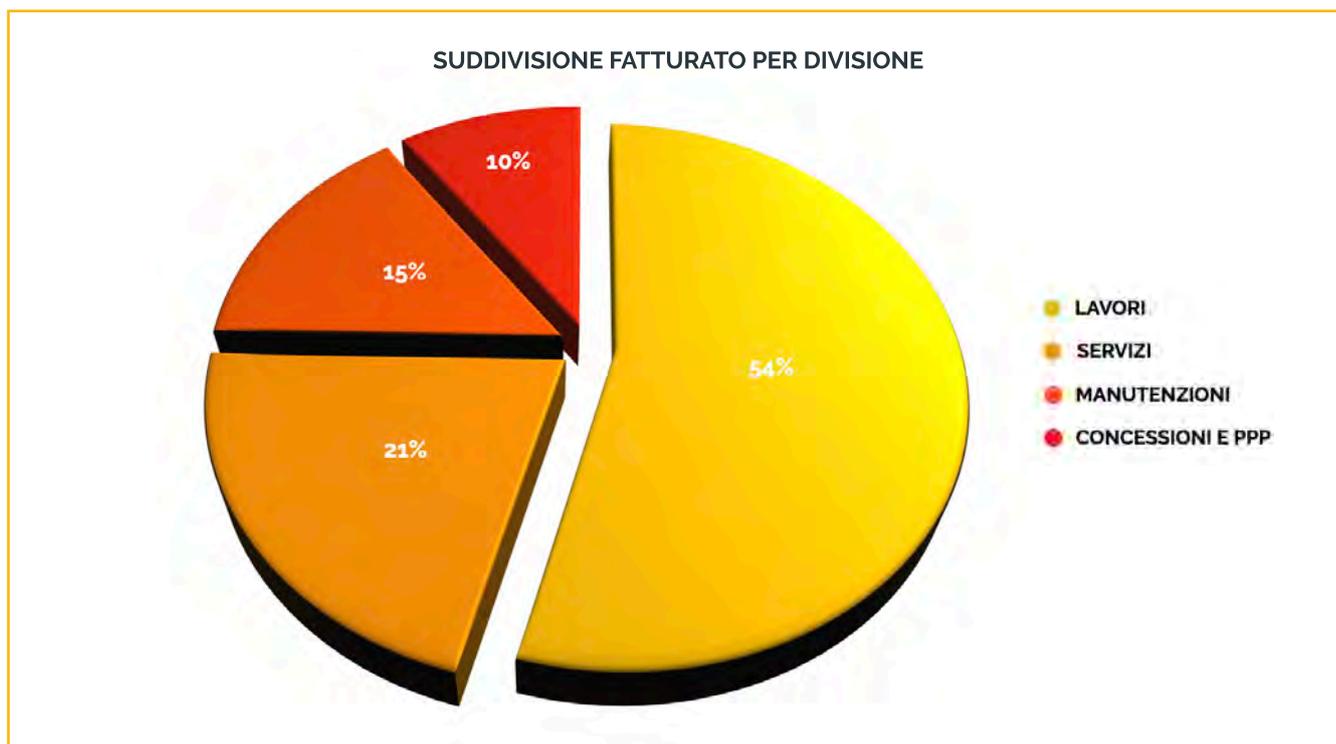
Primo trimestre	51 milioni
Secondo trimestre	59 milioni
Terzo trimestre	54 milioni
Quarto trimestre	64 milioni

La previsione di produzione per il 2021 è stimata in 228 mln, + 34% rispetto al consuntivo 2020; tale importante incremento, considerando il significativo aumento dei costi fissi di struttura dovuti all'assunzione di nuovo personale anche per l'anno 2020, confermerà, al netto di partite straordinarie oggi non prevedibili, un bilancio per l'anno 2021 con un risultato netto molto positivo.

"Effetto Covid" sulla previsione di budget di produzione - I dati sopra riportati sono stati costruiti analizzando ad inizio anno il portafoglio ordini e considerando le opportunità di nuove acquisizioni, tenendo conto dell'effetto che la pandemia in corso avrà nella produzione 2021.

Nel corso del 2020 si sono succeduti alcuni eventi significativi:

a) Nuova suddivisione delle Divisioni AR.CO. Lavori (Manutenzioni, Concessioni/PPP, Lavori e Servizi);



b) Apertura delle nuove società (sotto la Holding) quale RNH Srl;

c) Acquisizione da parte di RNH Srl della maggioranza azionaria della società MASMED Srl;

d) Nel mese di gennaio 2020 è stata effettuata la Visita di Rinnovo del Sistema di Gestione Qualità norma di riferimento Uni En Iso 9001:2015, senza rilievo di NC di grado maggiore;

e) Nel mese di gennaio 2020 è stata effettuata la Visita di Prima di Sorveglianza del Sistema di Gestione Ambientale norma di riferimento Uni En Iso 14001:2015;

f) Nel mese di gennaio 2020 è stata effettuata la Visita di Prima Sorveglianza del Sistema di Gestione Sicurezza norma di riferimento Iso 45001:2018, senza rilievo di alcuna NC;

g) Nel mese di novembre 2020 è stata effettuata la Visita di Rinnovo in conformità al Sistema SA8000:2014, standard accreditato e riconosciuto a livello internazionale volto a rispondere alle esigenze delle Organizzazioni che si distinguono per il loro impegno nello sviluppo sostenibile e per le tematiche sociali, senza rilievo di alcuna NC;



h) Nel mese di gennaio 2020 è stata effettuata la Visita di Seconda Sorveglianza Certificazione EMAS, certificazione ambientale secondo lo standard europeo, senza rilievo di alcuna NC;

i) Nel corso del 2020 il Consorzio ha mantenuto il Certificato Best Four Plus, attestazione rivolta alle organizzazioni certificate nei quattro settori di pertinenza: Qualità, Ambiente, Sicurezza, Responsabilità Sociale;



certificazione EMAS



Certificato Best Four Plus

Il Consorzio, dal 2018, si è adeguato al regolamento Dell'Unione Europea in materia di Privacy (Regolamento UE 2016/679) ed ha continuato nella gestione ed implementazione del Modello Organizzativo 231/2001 e dello Strumento del Rating di Legalità, strumento pensato per promuovere ed introdurre principi di comportamento etico in ambito aziendale, tramite l'assegnazione di un giudizio sul rispetto della legalità e, più in generale, sul grado di attenzione risposto nella corretta gestione del proprio business.



Rating di Legalità

Nel corso dell'anno 2020 il Consorzio AR.CO. Lavori ha implementato due nuovi sistemi gestionali con l'intento di portarli a certificazione nell'anno 2021. Trattasi della Iso 37001:2016 sistema di gestione per la prevenzione della anticorruzione e della Iso 19600:2016, guida per i sistemi di gestione della conformità, con lo scopo di supportare lo sviluppo, l'attuazione, la valutazione, il mantenimento ed il miglioramento di un sistema di gestione della compliance di un'organizzazione.

AR.CO. Lavori si propone ai propri soci e al mercato come un network di nuova generazione, che ha come obiettivo promuovere attivare e gestire il cambiamento da struttura consortile tradizionale verso nuove forme di aggregazione tra consorzi e imprese per creare un sistema integrato proattivo, dotato della capacità di prevedere e di affrontare con dinamismo i cambiamenti del mercato per difendere la dignità e redditività delle PMI che compongono la nostra base sociale.

La governance del Consorzio da tempo si sta impegnando a fondo per attuare questo cambiamento e coniugare tra loro valori storici come la solidarietà e la mutualità con fattori più chiaramente di stampo imprenditoriale.

Evidenti sono le diversità presenti all'interno della nostra base sociale composta da circa 400 imprese associate, che hanno dimensioni e specializzazioni diverse, sono dislocate in vari punti del territorio nazionale, spesso raccolte in aree o zone specifiche. Per allineare queste diversità stiamo lavorando su alcuni progetti industriali da cui riteniamo si possano generare nuove integrazioni specifiche per tipologia di attività e settore; iniziative improntate a costruire una risposta efficace ed efficiente al mercato. Stiamo mantenendo un continuo confronto con i soci da cui scaturiscono importanti indicazioni per il Consiglio di Gestione e la Direzione al fine di non perdere mai di vista le esigenze dell'intera base sociale.

La realizzazione dei piani strategici si basa sul confronto tra Consiglio di Gestione e tecnostruttura e sulle conoscenze, relazioni e competenze che quest'ultima è riuscita ad esprimere costantemente negli anni. E' dove-

roso sottolineare e mettere in relazione rispetto allo sviluppo della produzione la crescita proporzionale della professionalità di tutta la tecnostuttura, confermandosi una solida base per il futuro del Consorzio.

Si segnala in fine che, oltre che presso la sede principale in Ravenna, Via Argirocastro n. 15, l'attività viene svolta presso le seguenti unità locali:

- Bologna Via Marco Emilio Lepido, 182/2
- Ferrara Via Veneziani, 63/A
- Napoli Via Provenzale 1^a Traversa sx, 5
- Roma Piazza Farnese, 44
- Torino Strada Cebrosa, 95 – Settimo Torinese
- Milano Via Ripamonti, 137
- Padova Via San Crispino, 46
- Novara Via Francesco d'Assisi, 5/D
- Bucarest (Romania) Str.Biharia 26, piano terzo, Settore 1

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Andamento economico generale, sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società ed evoluzione della gestione.

Andamento economico generale. E' evidente che qualsiasi previsione dell'andamento economico per i prossimi anni deve tenere conto di quanto successo nel 2020 e di quanto sta succedendo nel primo semestre 2021 e cioè l'effetto della pandemia da Coronavirus. Il Fondo Monetario Internazionale sintetizza tale effetto pubblicando le seguenti analisi: "Secondo il Fondo monetario, quest'anno l'economia crescerà del 6 per cento al traino di Washington. Migliora anche la stima del rimbalzo italiano, del 4,2% nel 2021 e poi del 3,6%. Le misure messe in campo dai Paesi (16 mila miliardi di dollari) hanno impedito una crisi tre volte peggiore, ma gli stimoli devono proseguire. L'ingegno della comunità scientifica e il supporto fiscale messo in campo da grandi Paesi, a cominciare dagli Stati Uniti, consentono al Fondo monetario internazionale di alzare le stime sulla ripresa economica globale, per quanto il nuovo Outlook economico rilasciato dall'Organizzazione di Washington sottolinea come gli stop-and-go dettati dalle ragioni sanitarie abbiano ampliato le forbici tra economie che stanno ripartendo e altre che ancora soffrono. Il capo economista del Fmi, lanciando il nuovo report può annunciare una ripresa economica più forte rispetto alle previsioni compilate a gennaio, con un miglioramento delle stime di 0,5 punti percentuali al +6% globale e +4,4% per il 2022 (+0,2 punti), dopo la "storica" contrazione del -3,3 per cento del 2020.

	2021	2022	2021 (differenza rispetto ultimo outlook)	2022 (differenza rispetto ultimo outlook)
World Output	6.0	4.4	+0.5	+0.2
Advanced Economies	5.1	3.6	+0.8	+0.5
United States	6.4	3.5	+1.3	+1.0
Euro Area	4.4	3.8	+0.2	+0.2
Germany	3.6	3.4	+0.1	+0.3
France	5.8	4.2	+0.3	+0.1
Italy	4.2	3.6	+1.2	+0.0

Spain	6.4	4.7	+0.5	+0.0
Japan	3.3	2.5	+0.2	+0.1
United Kingdom	5.3	5.1	+0.8	+0.1
Canada	5.0	4.7	+1.4	+0.6

Continua annunciando che il Fondo si definisce "molto favorevole" da tempo all'imposizione di una tassa globale minima sulle aziende, rilanciata da Biden e Yellen, ma la questione deve essere approfondita, ricordando che restano sfide aperte e che la pandemia non è ancora sconfitta, come dimostra la crescita dei contagi in alcuni Paesi. "I ritmi della ripresa stanno inoltre pericolosamente divergendosi all'interno e tra Paesi, con le economie che hanno una campagna vaccinale più lenta, un supporto politico inferiore e più dipendenti sul turismo che stanno facendo peggio".

A trainare il miglioramento della proiezione globale sono soprattutto gli Stati Uniti, che salgono di 1,3 punti percentuali nella loro previsione e sfondano la soglia del +6 per cento. Con questa performance, gli Usa saranno l'unica grande economia a superare il livello di Pil che il Fondo si aspettava raggiungessero nel 2022, in assenza della pandemia. Per la Cina, il Weo stima un Pil in rialzo dell'8,4% nel 2021 e del 5,6% nel 2022, dopo un rialzo del 2,3% nel 2020.

La differenza dei ritmi di ripresa lascerà una ferita difficilmente colmabile nel breve periodo: il Fmi stima che una fetta aggiuntiva di 95 milioni di persone sia entrata in povertà nel 2020 rispetto alle previsioni ante-Covid, con i miglioramenti registrati negli ultimi anni sul fronte dell'uscita dallo stato di indigenza che si sono arrestati di fronte alla crisi sanitaria.

All'interno dei Paesi, altre disuguaglianze minacciano di esplodere: i lavoratori più giovani e meno qualificati sono le vittime più frequenti della crisi, le donne in particolare nei Paesi emergenti hanno pagato un prezzo più alto. Sedici mila miliardi di dollari di supporto fiscale da parte degli Stati hanno evitato il peggio, se così non fosse stato il conto del collasso economico sarebbe stato tre volte peggiore. Anche alla luce di quanto fatto, il Fmi incoraggia gli Stati a perseverare nel supporto con misure meglio-calibrate su specifiche esigenze ma comunque lasciando in campo gli stimoli per l'economia ancora a lungo.

Ovviamente, su tutto dominano le incertezze: in un senso e nell'altro. Se da una parte una campagna vaccinale più rapida delle attese può far accelerare la ripresa, dall'altra parte le varianti possono mettere a repentaglio l'immunità vaccinale e provocare improvvise battute d'arresto nel recupero economico. Come non bastasse, il fatto che la ripresa sia a velocità variabili a seconda dei blocchi economici getta delle ombre su un sistema finanziario interconnesso: un antipasto è arrivato dalla crescita dei rendimenti obbligazionari americani e dal fatto che gli Usa possano 'esportare' una inflazione che sarebbe assai pericolosa per l'Eurozona.

Proprio alla luce di questa ripresa a diverse velocità, il Fmi invoca un approccio "sartoriale" da parte dei governi nel mettere in campo stimoli che in linea di massima sono giudicati ancora necessari. La priorità numero uno rimane affrontare la sfida sanitaria e per questo va privilegiata la spesa per la salute, dai vaccini alle infrastrutture ospedaliere. Gopinath lancia un vero e proprio appello quando dice che "a livello internazionale i paesi devono lavorare insieme per assicurare una vaccinazione universale".

Il Fmi invita quindi le banche centrali a rimanere accomodanti, mentre riconosce che la normalizzazione dell'economia va accompagnata da un graduale ritiro delle politiche di supporto ai lavoratori.

Quadro economico nazionale - L'andamento del PIL e delle sue componenti

Nel 2020 il PIL ai prezzi di mercato è stato pari a 1.651.595 milioni di euro correnti, con una caduta del 7,8% rispetto all'anno precedente. In volume il PIL è diminuito dell'8,9%.

La caduta del PIL, infatti, è stata accompagnata da un calo delle importazioni di beni e servizi del 12,6%. Dal lato degli impieghi le esportazioni di beni e servizi sono diminuite del 13,8%, gli investimenti fissi lordi del 9,1%, e i consumi finali nazionali del 7,8%.

Il contributo alla variazione del PIL della domanda nazionale al netto delle scorte è risultato ampiamente negativo (-7,8%), mentre la variazione delle scorte ha contribuito negativamente per lo 0,3%; all'interno della

domanda nazionale, hanno fornito un apporto negativo del 6,4% la spesa delle famiglie residenti e ISP (Istituzioni Sociali Private) e del 1,6% gli investimenti fissi lordi e oggetti di valore, mentre è stato positivo quello della spesa delle Amministrazioni Pubbliche (AP) pari a +0,3%. Il contributo della domanda estera netta è stato negativo dello 0,8%.

Nel 2020 il deflatore del PIL è aumentato dell'1,2%, con incrementi dello 0,4% per gli investimenti fissi lordi, dell'1,4% per la spesa delle AP e un calo dello 0,2% per la spesa delle famiglie residenti. Nel 2020 si è registrato un miglioramento nella ragione di scambio con l'estero, quale risultante di un calo del deflatore delle esportazioni di beni e servizi (-0,5%) decisamente inferiore a quello registrato per le importazioni (-4,1%), guidato dalla forte diminuzione dei prezzi dei beni energetici. In riferimento al quadro previsionale va rilevato che la Commissione UE ha recentemente rivisto al rialzo il PIL italiano: +4,2% quest'anno e +4,4% il prossimo. Anche il Fondo Monetario Internazionale ha corretto in meglio le previsioni sulla ripresa economica in Italia di quest'anno e ora stima un +4,2% dell'economia nel 2021 e un ulteriore +3,6% nel 2022.

Quadro economico nazionale - La domanda interna e la domanda estera netta

Nel 2020 la spesa per consumi finali delle famiglie residenti è scesa in volume del 10,7% (+0,3% nel 2019). Sul territorio economico, la spesa per consumi di beni è calata del 6,4% e quella per servizi del 16,4%. In termini di funzioni di consumo le cadute più accentuate, in volume, riguardano le spese per alberghi e ristoranti (-40,5%), per trasporti (-24,7%), per ricreazione e cultura (-22,5%) e per vestiario e calzature (-20,9%). Le uniche componenti di spesa che segnano una crescita sono alimentari e bevande non alcoliche (+1,9%), comunicazioni (+2,3%), e abitazione, acqua, elettricità, gas ed altri combustibili (+0,6%). La spesa delle Amministrazioni Pubbliche ha registrato una crescita in volume dell'1,6% mentre quella delle Istituzioni Sociali Private (ISP) una diminuzione dell'11,8%. Gli investimenti fissi lordi hanno subito un calo del 9,1% (+1,1% nel 2019), con contrazioni generalizzate a tutte le componenti: -6,3% gli investimenti in costruzioni, -12,1% in macchinari e attrezzature, -28,1% in mezzi di trasporto e -2,9% in prodotti della proprietà intellettuale. Le esportazioni di beni e servizi sono scese in volume del 13,8%, le importazioni del 12,6%.

Quadro economico nazionale - I settori produttivi

Nel 2020 il valore aggiunto complessivo è diminuito in volume dell'8,6%; nel 2019 aveva registrato un aumento dello 0,2%. Il calo è stato marcato in tutti i settori: -11,1% nell'industria in senso stretto, -8,1% nei servizi, -6,3% nelle costruzioni e -6,0% nell'agricoltura, silvicoltura e pesca. Nel settore terziario contrazioni particolarmente marcate hanno interessato commercio, trasporti, alberghi e ristorazione (-16%), attività professionali, scientifiche e tecniche, amministrative e servizi di supporto (-10,4%) e il settore che include le attività artistiche, di intrattenimento e divertimento, di riparazione di beni per la casa e altri servizi (-14,6%).

Quadro economico nazionale - Occupazione e redditi da lavoro

Nel 2020 le unità di lavoro (ULA) sono diminuite del 10,3% per effetto della riduzione del 9,3% delle ULA dipendenti e del 12,8% delle ULA indipendenti. La flessione delle ULA ha interessato tutti i macrosettori: -2,3% nell'agricoltura, silvicoltura e pesca, -10,2% nell'industria in senso stretto, -8,7% nelle costruzioni e -11,0% nei servizi. I redditi da lavoro dipendente e le retribuzioni lorde sono scesi rispettivamente del 6,9% e del 7,5%. Le retribuzioni lorde per unità di lavoro hanno registrato un incremento del 2,0% nel totale dell'economia; nel dettaglio, l'aumento è stato dell'1,2% nell'industria in senso stretto, dello 0,6% nel settore agricolo e del 2,5% nei servizi, mentre una lieve contrazione si registra per le costruzioni (-0,2%).

Quadro economico nazionale - Indebitamento netto e saldo primario delle Amministrazioni Pubbliche

L'indebitamento netto delle AP in rapporto al PIL nel 2020 è stato pari a -9,5% (-1,6% l'anno precedente). In valore assoluto l'indebitamento è di -156.338 milioni di euro, in peggioramento di circa 128,4 miliardi rispetto a quello dell'anno precedente. Il saldo primario (indebitamento netto meno la spesa per interessi) misurato in rapporto al PIL, è stato pari a -6,0% (+1,8% nel 2019).

Quadro economico nazionale - Movimentazione delle imprese

Il Registro delle Imprese nel 2020, ha fatto segnare un +0,32% (+19.316 unità). L'andamento demografico dell'imprenditoria italiana, pur continuando il trend positivo, è apparso lo scorso anno complessivamente caratterizzato da una diffusa incertezza sull'evoluzione della pandemia. Il risultato scaturisce dalle 292.308 nuove iscrizioni a fronte della definitiva chiusura dei battenti, nello stesso periodo, di 272.992 attività (il dato è calcolato al netto delle cancellazioni d'ufficio). A fine dicembre 2020, lo stock complessivo delle imprese esistenti ammontava a 6.078.031 unità contro le 6.091.971 del 2019, con una flessione dello 0,22% pari a - 13.940 aziende (cancellazioni d'ufficio comprese).

Rispetto all'anno precedente la rilevazione Movimprese segnala che le iscrizioni sono diminuite del 7,2%. Parallelamente, le cessazioni hanno fatto segnare un calo del 16,4%. La forte contrazione dei flussi di iscrizioni e cancellazioni delle imprese suggerisce comunque cautela nella quantificazione delle conseguenze del forzato rallentamento delle attività in molti settori economici. A stabilire l'entità degli effetti prodotti nel 2020 dalla crisi pandemica sul tessuto imprenditoriale, come già rilevato, sarà peraltro utile attendere le risultanze del primo semestre dell'anno in corso.

Mercato delle Costruzioni in Italia - Analizzando la XXIX edizione del Rapporto Cresme si comprendono due diverse facce della situazione italiana: da un lato la ripresa di attenzione dello stato nelle opere pubbliche, dall'altro il drammatico quadro economico dovuto alla pandemia che caratterizza l'economia italiana. Nonostante la crisi da Covid, gli investimenti in opere pubbliche dovrebbero continuare a crescere nel quinquennio 2021-2025 con tassi importanti nel 2021 (+7,5%) e nel 2022 (+4,5%).

Il Cresme parla di dinamica a V della crisi; caduta e ripresa sono i caratteri principali delle crisi mondiali e nazionali degli ultimi dodici anni: dalla bolla immobiliare del 2008 alla pandemia dei giorni nostri, l'andamento dell'economia è segnata da alti e bassi tra ondate pandemiche e timidi segnali di ripresa. Un pericoloso andamento a V appunto, che getta panico e insicurezza tra le persone e nei mercati finanziari. Il quadro delle costruzioni, oggetto dell'analisi del Cresme, si presenta, come lo definiscono gli stessi ricercatori, strano: da un lato il settore sembra essere ritornato oggetto di grandi attenzioni nel campo delle opere pubbliche e degli incentivi fiscali messi in gioco e dalle politiche di rigenerazione urbana; dall'altro, lo scenario è caratterizzato da una forte incertezza per cui è sempre più necessario interrogarsi sulle capacità produttive del settore sia in tema di efficienza che di processo decisionale. Una situazione paradossale, insomma: da un lato enormi risorse private ferme nei conti correnti (secondo la Banca d'Italia, a valori correnti, in un anno, dal giugno 2019 al giugno 2020, i depositi bancari sono cresciuti di 75 miliardi di euro, facendo registrare un +4,7%); dall'altro i finanziamenti decisi da una Commissione europea che sembra aver cambiato radicalmente politica economica con risorse senza precedenti, che aspettano solo di essere ben allocate e gestite. Una sfida decisiva quella che si pone di fronte all'Europa alle prese con il problema della migliore collocazione e gestione delle risorse del Next Generation Ue Plan in arrivo il prossimo anno. Ma per i ricercatori del Cresme una cosa è certa: le risposte alla pandemia stanno ridisegnando la mappa della competizione, per cui ci sarà un prima e un dopo. Ciò che anche il nostro Paese sarà in grado di mettere in campo determinerà il nostro nuovo posizionamento nella corsa competitiva europea e mondiale.

Nel drammatico quadro economico che caratterizza l'economia italiana, per il 2020 il Cresme conferma una crescita degli investimenti in opere pubbliche dell'1,1% (la previsione a novembre 2019 era del +4,5%). È uno scenario di crescita, frutto di un bimestre gennaio-febbraio in forte aumento sulla scia di programmi di attività avviati da tempo, di un quadrimestre aprile-giugno rallentato dal lockdown (con la sospensione parziale dei cantieri di opere del genio civile tra il 22 marzo e il 4 maggio) e di una ripartenza, nel bimestre maggio-giugno, condizionata dall'applicazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus nei cantieri e dai tempi di attivazione delle misure di semplificazione delle procedure amministrative per l'accelerazione degli investimenti. Ma soprattutto il dato positivo è frutto di un secondo semestre in forte accelerazione, spinto dalla ripartenza a pieno ritmo dei cantieri già in corso prima del lockdown e dall'avvio di nuovi cantieri finanziati con le risorse per il rilancio degli investimenti stanziati con la legge di bilancio per il 2020 e dalle ulteriori misure di sostegno all'economia adottate negli ultimi mesi.

Gli investimenti in opere pubbliche dovrebbero continuare a crescere nel quinquennio 2021-2025 con tassi di crescita importanti del 7,5% nel 2021 e del 4,5% nel 2022. La crescita dovrebbe proseguire anche nel triennio 2023-2025, ma con minore intensità. Tali dinamiche sono sostenute da programmi già attivati e, nei prossimi anni, dalle nuove ingenti risorse nazionali ed europee attivate a seguito dell'emergenza pandemica, ma anche dagli effetti del decreto Semplificazione, che dovrebbe permettere di spendere rapidamente le risorse assegnate. I settori trainanti sono gli investimenti nelle infrastrutture di trasporto - ferrovie, strade, ponti, aeroporti e metropolitane -, ma sono anche previsti importanti investimenti per il servizio idrico integrato, per il potenziamento della rete di trasmissione elettrica nazionale e per l'efficientamento energetico degli impianti di illuminazione, per il trasporto e la distribuzione del gas, per le telecomunicazioni a banda ultra larga, per la gestione dei rifiuti e per la difesa del suolo e il contrasto al dissesto idrogeologico.

Dal 2019 hanno ripreso a crescere anche gli investimenti in edilizia residenziale pubblica, sostenuti dagli interventi per la valorizzazione, la manutenzione, l'adeguamento statico e sismico, l'adeguamento funzionale, tecnologico e la messa a norma degli impianti e per la riqualificazione energetica degli immobili di proprietà o in uso alle amministrazioni pubbliche centrali e territoriali.

L'accelerazione della spesa per investimenti in opere pubbliche avvenuta a partire dal 2019 è da ricondurre principalmente alla ripresa degli investimenti degli enti locali e al consolidamento della crescita dei gestori di infrastrutture pubbliche o di pubblica utilità. Lo scorso anno infatti hanno ripreso a crescere gli investimenti di Comuni e province (+13% gli investimenti in costruzioni rispetto al 2018) e si è consolidata la crescita degli investimenti infrastrutturali di Rfi, dei gestori privati della rete autostradale e dei principali gestori nazionali e locali delle reti energetiche e idriche. Sempre lo scorso anno secondo Federacciai, il consumo interno di rotaie e armamento ferroviario, misurato in tonnellate di ferro, è cresciuto del 47%, mentre nel 2018 era del 15%; per quanto riguarda invece le strade, l'osservatorio Cresme sulle macchine per le costruzioni di Ascomac, ci dice che la vendita dei rulli e delle vibrofinitrici è cresciuta del 24,8% a gennaio-ottobre 2020. Nel 2019 la crescita era stata del 23,3%. Nei prossimi cinque anni le opere pubbliche saranno un importante comparto di traino per le costruzioni. Lo scenario previsionale delle costruzioni, secondo le stime Cresme, il 2020 dovrebbe chiudersi con una contrazione degli investimenti del 9,5%. A differenza degli ultimi anni di crisi, il dato del 2020 è frutto di una minore contrazione per le nuove costruzioni (-7,4%) e di una maggior contrazione delle attività di riqualificazione del patrimonio edilizio e infrastrutturale esistente. In particolare spiccano le opere pubbliche: l'edilizia non residenziale pubblica di nuova costruzione si mantiene su livelli del 2019 e le nuove opere del genio civile crescono dell'1,7%. E così gli investimenti in rinnovo e manutenzione straordinaria degli edifici non residenziali pubblici registrano una crescita del 3,3% e la manutenzione delle opere del genio civile resta sugli alti livelli del 2019. Nell'attuale crisi sono le opere pubbliche a fornire i dati più positivi.

Nei cinque anni che vanno dal 2021 al 2025 per il settore delle costruzioni si dovrebbe avviare una fase di significativa ripresa, che vede tutti i comparti di attività in crescita. Già nel 2022 si dovrebbe registrare un recupero dei livelli di produzione del 2019.

(Fonti: Istat, Banca d'Italia, Union Camere, Prometeia, Union Camere ER, CCIAA Ravenna)

(Elaborazione :TREND RA)

Comportamento della concorrenza - Il nostro Consorzio opera nell'ambito dell'acquisizione lavori mediante la partecipazione a gare d'appalto prevalentemente pubbliche; anche in questo esercizio abbiamo riscontrato una intensificazione dell'aggressività della concorrenza derivante dalla drastica riduzione della domanda sia sul versante del mercato pubblico che di quello privato.

Questa situazione ci impone la ricerca continua di una maggiore diversificazione delle attività in particolare nei settori che ancora tengono come quello dell'energia rinnovabile, del facility, della finanza di progetto, delle concessioni e dei mercati esteri oltre che una efficienza organizzativa gestionale che consenta il massimo contenimento dei costi.

Clima sociale, politico e sindacale - Ai sensi e per gli effetti della Legge 59 del 31/01/1992 ed in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 2545 C.C., si informa che la cooperativa ha operato nel rispetto dello statuto e del principio della mutualità. In particolare l'attività del Consorzio, costituito ai sensi dell'art. 2615 Ter del C.C., in conformità all'art. 4 dello statuto sociale, viene svolta nell'interesse delle imprese associate, mediante la par-

tecipazione a gare d'appalto, per la successiva assegnazione ed esecuzione delle stesse ed anche con iniziative dirette di progettazione e gestione nelle modalità previste dal regolamento. Siamo convinti da sempre che la crescita di un sistema consortile come il nostro debba passare necessariamente da sinergie, cooperazione e rete di sistemi territoriali organizzati complementari al nostro, ovvero che abbiano le stesse problematiche di difesa del mercato.

Informativa circa l'ammissione di nuovi soci - In relazione all'obbligo fissato dall'art. 2528 C.C. di illustrare le ragioni nelle determinazioni assunte con riguardo all'ammissione dei nuovi soci, si precisa quanto segue. Nel corso dell'esercizio 2020 sono pervenute al Consorzio n. 30 domande di ammissione a socio; il Consiglio di Gestione, durante le 12 adunanze tenute durante il corso dell'anno, le ha esaminate e accettate nel rispetto delle modalità, dei tempi e delle formalità previste dalla legge e dallo Statuto Sociale, nonché secondo i criteri non discriminatori e coerenti con lo scopo mutualistico e l'attività economica svolta dal Consorzio.

Andamento della gestione

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi due esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2020	31/12/2019
Margine primario di struttura	-1.790.562	946.260
Quoziente primario di struttura	0,76	1,20
Margine secondario di struttura	48.919	1.411.708
Quoziente secondario di struttura	0,52	1,10

Principali dati economici

DATI ECONOMICI	31/12/2020	31/12/2019	VARIAZIONI
Ricavi netti	195.616.212	139.115.581	56.500.631
Costi esterni	192.541.133	136.932.393	55.608.740
Valore Aggiunto	3.075.080	2.183.188	891.892
Costo del lavoro	1.875.975	1.691.489	184.486
Margine Operativo Lordo	1.199.104	491.699	707.405
Ammortamenti, svalutazioni	591.496	225.535	365.961
Risultato Operativo	607.608	266.164	341.444
Proventi e oneri finanziari	-145.533	-65.225	-80.308
Risultato Ordinario	462.075	200.939	261.136
Rettifiche di valori	0	0	0
Risultato prima delle imposte	462.075	200.939	261.136
Imposte sul reddito	112.828	72.281	40.547
Risultato netto	349.247	128.658	220.589

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2020	31/12/2019
ROE NETTO (UTILE NETTO / MEZZI PROPRI)	0,06	0,02
ROE LORDO (RISULTATO LORDO ANTE IMPOSTE / MEZZI PROPRI)	0,08	0,04

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

DATI PATRIMONIALI	31/12/2020	31/12/2019	VARIAZIONI
Immobilizzazioni immateriali nette	63.494	100.414	-36.921
Immobilizzazioni materiali nette	1.346.260	1.409.246	-62.986
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni	6.086.004	3.165.656	2.920.348
Capitale immobilizzato	7.495.757	4.675.316	2.820.441
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Crediti verso Clienti	85.595.096	67.445.546	18.149.550
Altri crediti	15.708.516	13.058.308	2.650.208
Ratei e risconti attivi	128.053	152.424	-24.371
Attività d'esercizio a breve termine	101.431.665	80.656.278	20.775.387
Debiti verso fornitori	87.334.236	65.188.795	22.145.441
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	428.587	397.195	31.392
Altri debiti	18.889.777	13.334.241	5.555.536
Ratei e risconti passivi	227.430	295.711	-68.281
Passività d'esercizio a breve termine	106.880.030	79.215.942	27.664.088
Capitale d'esercizio netto	-5.448.365	1.440.336	-6.888.701
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	350.172	314.487	35.685
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	0	0	0
Altre passività a medio e lungo termine	1.489.308	150.961	1.338.347
Passività a medio lungo termine	1.839.480	465.448	1.374.032
Capitale investito	207.913	5.650.204	-5.442.291
Patrimonio netto	-5.705.196	-5.621.576	-83.620
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	-2.145.389	-4.121.559	1.976.170
Posizione finanziaria netta a breve termine	11.188.845	1.522.293	9.666.552
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	3.338.261	-8.220.842	11.559.102

	31/12/2020	31/12/2019
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (CAPITALE PROPRIO - ATTIVITA' FISSE)	-1.790.562	946.260
QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA (CAPITALE PROPRIO / ATTIVITA' FISSE)	0,76	1,20
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (CAPITALE PROPRIO + PASSIVITA' CONSOLIDATE - ATTIVITA' FISSE)	48.919	1.411.708
QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA (CAPITALE PROPRIO + PASSIVITA' CONSOLIDATE) / (ATTIVITA' FISSE)	0,52	1,10

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2020, era la seguente (in Euro):

DATI FINANZIARI	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Depositi bancari	25.119.064	11.768.950	13.350.114
Denaro e altri valori in cassa	1.586	1.152	434
Azioni proprie			0
Disponibilità liquide ed azioni proprie	25.120.650	11.770.102	13.350.548
ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	2.828.640	2.234.641	593.999
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	11.103.165	8.013.168	3.089.997
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a breve di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	0	0	0
Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0
Debiti finanziari a breve termine	13.931.805	10.247.809	3.683.996
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A BREVE TERMINE	11.188.845	1.522.293	9.666.552
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	5.691.563	1.550.918	4.140.645
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)		4.000.000	-4.000.000
Quota a lungo di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	-3.546.174	-1.429.359	-2.116.815
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A MEDIO E LUNGO TERMINE	2.145.389	4.121.559	-1.976.170
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	9.043.457	-2.599.266	11.642.722

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2020	31/12/2019
Indice di liquidità primaria	1,18	1,17
Indice di liquidità secondaria	0,95	1,02
Indebitamento	22,50	16,27

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,18. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente ed al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al Libro Unico del Lavoro. Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al Libro Unico del Lavoro.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

La diffusione dell'infezione da SARS Covid-19 ha costretto la società a ricorrere a forme di lavoro agile "cosiddetto smart-working", all'utilizzo di ferie e permessi ed in alcuni casi all'utilizzo della cassa integrazione per i propri dipendenti.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva. Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

IMMOBILIZZAZIONI	Acquisizioni dell'esercizio
Software	4.697
Macchine ufficio elettromeccaniche	7.531
Avviamento	10.427

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si precisa che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo, infatti le attività svolte che potrebbero ricondursi a tal fine, riguardano esclusivamente la normale gestione, pertanto non si è proceduto alla capitalizzazione di alcun onere.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSORELLE

Nel corso dell'esercizio il Consorzio ha intrattenuto i seguenti rapporti con le società del gruppo, controllate e collegate:

Società	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li
IPPOCRATE	0	25.000	164.883	167.903
P. BACCHELLI	0	350.000	1.665.792	0
AFM FIRENZE	0	0	121.938	214.625
AFM PISA	0	0	197.537	216.507
AHORA	0	2.680.000	0	0
EPI	0	0	160.474	0
RNH	0	0	201.032	174.816
MASMED	0	0	0	2.193
POLITRE MI	0	0	1.224.659	399.831
FERRARIA	0	0	1.967.707	2.339.782
MCF	0	0	214.144	87.994
ACG SPA	0	0	1.957.251	13.041.465
	0	3.055.000	7.875.417	16.645.116

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia semplicemente per il fatto che l'attività del consorzio è rivolta quasi totalmente al mercato delle opere pubbliche, in cui per legge, la stazione appaltante può bandire un'opera solo dopo avere la certezza della copertura finanziaria. Per quel che riguarda la concessione di anticipi su fatture ai soci si adottano i criteri e le regole estremamente prudentziali previste da regolamento attuativo del consorzio, ma tali anticipi sono in numero molto limitato.

Esistono alcune cause legali per problematiche emerse nei mancati pagamenti di subappaltatori di soci o di imprese a noi legate da associazioni temporanee di imprese. Nella maggioranza dei casi tali imprese sono entrate in una delle forme di procedura fallimentare ed i subappaltatori o spesso i loro liquidatori chiamano in causa il Consorzio in nome della responsabilità solidale: anche per queste si ritiene di avere l'adeguata copertura del rischio con gli appositi fondi accantonati e/o con importi incassati e trattenuti ai soci responsabili di tali inadempienze.

Rischio di liquidità

Inteso come rischio del consorzio o più precisamente di difficoltà di reperimento dei fondi necessari per far fronte agli impegni derivanti dallo svolgimento della propria attività ordinaria, poiché per statuto - regolamento operativo, il consorzio liquida la fattura al socio entro quindici giorni dall'avvenuta riscossione da parte del committente e previa opportuna procedura di verifica in merito alla regolarità contributiva e fiscale del socio e di potenziali contestazioni presenti e future da parte del cliente in merito all'opera in oggetto.

Il Consorzio monitora le fonti di finanziamento cercando il giusto equilibrio, e tiene monitorata periodicamente la situazione della tesoreria. Tutto questo comporta che il consorzio non sia sottoposto a particolari rischi in merito.

Rischio di mercato

Abbiamo dato diffusamente conto nel capitolo relativo all'evoluzione del mercato e ai rischi connessi. Una efficace misura di prevenzione sta nella differenziazione delle politiche commerciali per territori e segmenti di mercato diversi.

Rischi per inadempienze delle imprese associate

È il più importante rischio in capo al Consorzio, connesso in maniera strutturale con la missione e particolarmente presente qualora si operi a favore dei soci meno strutturati sia dal punto di vista organizzativo che patrimoniale. La nostra politica si basa essenzialmente sulla prevenzione ed è basata su sistemi di monitoraggio e controllo gestionale ed amministrativo, su un'azione di affiancamento e controllo tecnico dove si rende necessario per la complessità e difficoltà della commessa e soprattutto nei criteri e modalità di assegnazione alle imprese più adatte ai diversi tipi di lavoro definiti nelle procedure di qualità e nella relazione propositiva della tecnostruttura al consiglio di gestione.

Questo sul versante esecutivo, mentre per inadempienze derivanti da irregolarità contributiva il Consorzio attraverso il portale aziendale ha individuato una area riservata ai soci in cui mensilmente devono obbligatoriamente fornire il loro DURC unitamente al certificato di regolarità fiscale - DURF per consentire la verifica della regolarità contributiva e regolarità fiscale in particolare in tre momenti precisi dell'iter amministrativo: a) durante la fase di predisposizione della gara, b) durante la fase di assegnazione del lavoro e della firma del contratto c) durante l'esecuzione dell'opera-servizi prima di liquidare i sal ai soci; tutto questo fino alla fine del lavoro e del relativo collaudo per evitare il rischio di una coobbligazione con il socio rispetto al mancato pagamento dei contributi ed evitare che sia la stessa stazione appaltante ad accorgersi della inadempienza con conseguente danno d'immagine complesso.

Inoltre l'Assemblea dei Soci in data 20/01/2020 ha deliberato la modifica dell'articolo 6.5 del regolamento in materia di assegnazioni e garanzie. In caso di mancato rilascio di una apposita fideiussione bancaria in favore del consorzio, le imprese sono tenute a contribuire alla costituzione di un apposito deposito a garanzia fino a un importo massimo di euro 5milioni finalizzato a manlevare e tenere indenne il Consorzio dai rischi assunti in ragione della sua partecipazione alla gara di appalto, dalla titolarità del contratto con il Committente, dalla sua partecipazione ad associazioni temporanee di imprese, nonché da quelli connessi all'escussione di ogni e qualsivoglia cauzione e/o polizza. La contribuzione avviene attraverso una trattenuta pari all'1% sulle assegnazioni antecedenti la data della delibera ed una trattenuta pari all'1,5% per quelle successive. Nello stesso tempo è stata eliminata la trattenuta dell'1% su ogni pagamento destinata ad aumento capitale sociale del Consorzio.

Il Consiglio di Gestione invita ad approvare il bilancio e la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio, così come illustrato in Nota Integrativa, e conferma che il bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio.

Ravenna, 10 maggio 2021

Presidente del Consiglio di Gestione

Franco Casadei Baldelli

Bilancio Consolidato

al 31/12/2020





AREXPO SPA

Rifunzionalizzazione Edificio 6 con destinazione laboratori di ricerca



AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE

Situazione patrimoniale, economica e finanziaria consolidata al 31 dicembre 2020

	31/12/2020
ATTIVO	152.308.400
A) CRED.V./SOCI PER VERS.ANC.DOVUTI	367.700
Parte Richiamata	367.700
Parte da richiamare	-
B) IMMOBILIZZAZIONI	9.309.586
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI/IMMATERIALI	6.767.029
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.376.212
1) COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAM.	165.013
2) COSTI DI SVILUPPO	-
3) DIRITTI DI BREV. IND. E OPERE ING	10.406
4) CONCESS.,LICENZE,MARCHI E SIMILI	3.881.534
5) AVVIAMENTO	1.488.367
6) IMMOBILIZZAZ.IN CORSO E ACCONTI	-
7) ALTRE	39.547
- Fondo ammortamento immob.immateriali	-208.655
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.390.817
1) TERRENI E FABBRICATI	1.135.823
2) IMPIANTI E MACCHINARI	178.874
3) ATTREZZ.INDUSTR.E COMMERCIALI	-
4) ALTRI BENI	76.120
5) IMMOBILIZZ.IN CORSO E ACCONTI	-
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.542.557
1) PARTECIPAZIONI	1.302.629
a) IMPRESE CONTROLLATE	24.885
b) IMPRESE COLLEGATE	846.273
c) IMPRESA CONTROLLANTE	-
d) IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLA CONTROLLANTE	-
d-bis) ALTRE IMPRESE	431.471
2) CREDITI	1.239.927
a) Verso Imprese controllate	106.254
Verso controllate < 12 m	106.254
Verso controllate > 12 m	-
b) Verso Imprese collegate	1.010.200
Verso collegate < 12 m	1.010.200

Verso collegate > 12 m	-
c) Verso Imprese controllanti	-
Verso controllanti < 12 m	-
Verso controllanti > 12 m	-
d) Verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-
entro 12 mesi	-
oltre 12 mesi	-
d) Verso Altri	123.474
Verso Altri < 12 m	-
Verso Altri > 12 m	123.474
3) ALTRI TITOLI	-
4) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI	-
C) ATTIVO CIRCOLANTE	142.310.753
I - RIMANENZE	15.389.169
1) MAT. PRIME, SUSSID. E DI CONSUMO	-
2) PRODOTTI IN CORSO DI LAV. E SEMILAV.	-
3) LAVORI IN CORSO SU ORDINAZ.	-
4) PRODOTTI FINITI E MERCI	15.389.169
5) ACCONTI	-
- IMMOB. MATERIALI DESTINATE ALLA VENDITA	-
IMMOB. MATERIALI DEST. ALLA VENDITA	-
II - CREDITI	101.035.369
1) VERSO CLIENTI	85.646.437
VERSO CLIENTI < 12 m	85.646.437
VERSO CLIENTI > 12 m	-
2) VERSO IMPRESE CONTROLLATE	866.109
VERSO CONTROLLATE < 12 m	866.109
VERSO CONTROLLATE > 12 m	-
3) VERSO IMPRESE COLLEGATE	5.363.761
VERSO COLLEGATE < 12 m	5.363.761
VERSO COLLEGATE > 12 m	-
4) VERSO CONTROLLANTI	-
VERSO CONTROLLANTI < 12 m	-
VERSO CONTROLLANTI > 12 m	-
5) V/IMPRESSE SOTTOPOSTE AL COMUNE CONTROLLO	-
V/IMPRESSE COMUNE CONTROLLO < 12 m	-
V/IMPRESSE COMUNE CONTROLLO > 12 m	-
5-bis) CREDITI TRIBUTARI	2.635.413
TRIBUTARI < 12 m	2.635.413

TRIBUTARI > 12 m	-
5-ter) IMPOSTE ANTICIPATE	1.874.769
IMPOSTE ANTICIPATE < 12 m	1.874.769
IMPOSTE ANTICIPATE > 12 m	-
5-quater) VERSO ALTRI	4.648.880
VERSO ALTRI < 12 m	4.488.682
VERSO ALTRI > 12 m	160.198
III - ATT.FIN.CHE NON COSTIT.IMMOB.	570.500
1) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE	170.500
2) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE	-
3) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLANTI	-
3-bis) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI	-
4) ALTRE PARTECIPAZIONI	400.000
5) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI	-
6) ALTRI TITOLI	-
7) ALTRI CREDITI FINANZIARI (attività per gestione accentrata tesoreria)	-
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	25.315.715
1) DEPOSITI BANCARI E POSTALI	25.314.123
2) ASSEGNI	-
3) DENARO E VALORI IN CASSA	1.592
D) RATEI E RISCONTI	320.361
a) RATEI ATTIVI	-
b) RISCONTI ATTIVI	320.361
PASSIVO	152.308.400
A) PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	5.402.435
I - CAPITALE SOCIALE	4.420.537
II - RIS. DA SOVRAP. DELLE AZIONI	-
III - RISERVE DI RIVALUTAZIONE	-
IV - RISERVA LEGALE	456.278
V - RISERVE STATUTARIE	479.134
VI - ALTRE RISERVE	-4
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-
VIII - UTILI/PERDITE PORTATI A NUOVO	-
Utili (Perdite) a nuovo	-
X. Riserva di Consolidamento	-4.396
IX - UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	16.367
X Riserva negativa per azioni proprie	-
Totale patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	5.367.925

Capitale e riserve di terzi	31.761
Utile (Perdite) di terzi	2.749
Totale patrimonio netto dei soci di minoranza	34.510
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	150.962
1) Fondi per tratt. di quiesc. e obbl. simil.	-
2) PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	5.488
3) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI PASSIVI	-
4) ALTRI FONDI	145.474
C) TRATT. DI FINE RAPP. DI LAV. SUB.	350.172
D) DEBITI	145.608.935
1) Obbligazioni	-
entro 12 mesi	-
oltre 12 mesi	-
2) Obbligazioni convertibili	-
entro 12 mesi	-
oltre 12 mesi	-
3) DEBITI VS SOCI PER FINANZIAMENTI	213.000
VERSO SOCI PER FINANZIATORI < 12 m	213.000
VERSO SOCI PER FINANZIATORI > 12 m	-
4) DEBITI VERSO BANCHE	22.425.411
VERSO BANCHE < 12 m	2.931.772
VERSO BANCHE > 12 m	19.493.639
5) DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	11.103.165
VERSO ALTRI FINANZIATORI < 12 m	11.103.165
VERSO ALTRI FINANZIATORI > 12 m	-
6) ACCONTI	3.430.720
7) DEBITI VERSO FORNITORI	84.439.494
VERSO FORNITORI < 12 m	84.439.494
VERSO FORNITORI > 12 m	-
8) Rappresentati da titoli di credito	-
entro 12 mesi	-
oltre 12 mesi	-
9) DEBITI VERSO IMP. CONTROLLATE	599.035
VERSO IMPRESE CONTROLLATE < 12 m	599.035
VERSO IMPRESE CONTROLLATE > 12 m	-
10) DEBITI VERSO IMP. COLLEGATE	15.877.922
VERSO IMPRESE COLLEGATE < 12 m	15.877.922
VERSO IMPRESE COLLEGATE > 12 m	-

11) DEBITI VERSO CONTROLLANTI	-
VERSO IMPRESE CONTROLLANTI < 12 m	-
VERSO IMPRESE CONTROLLANTI > 12 m	-
11-bis) DEB. V/IMPR. SOTTOP. A COMUNE CONTROLLO	-
V/IMPRESE COMUNE CONTROLLO < 12 m	-
V/IMPRESE COMUNE CONTROLLO > 12 m	-
12) DEBITI TRIBUTARI	2.347.112
DEBITI TRIBUTARI < 12 m	2.200.718
DEBITI TRIBUTARI > 12 m	146.394
13) DEB.V/IST.DI PREV. E SIC. SOC.	95.256
14) ALTRI DEBITI	5.077.820
ALTRI DEBITI < 12 m	2.464.473
ALTRI DEBITI > 12 m	2.613.347
E) RATEI E RISCONTI	795.896
a) RATEI PASSIVI	649.368
b) RISCONTI PASSIVI	146.528
	31/12/2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	196.314.843
1) RICAVI DELLE VEND. E DELLE PREST.	191.208.902
2) VAR.RIMANENZE SEMILAVORATI E PROD.FINITI	-
3) VAR.LAV.IN CORSO SU ORDINAZ	-
4) INCREM.IMMOBIL.PER LAVORI INTERNI	-
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	5.105.941
a) Altri Ricavi e Proventi	5.100.103
b) Contributi in c/esercizio	5.838
c) Sopravvenienze Attive	-
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	194.109.276
6) MAT.PRIME SUSSIDIARI, CONS. E MERCI	2.926.959
7) COSTI PER SERVIZI	189.281.218
8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	178.736
9) COSTI PER IL PERSONALE	1.875.975
a) RETRIBUZIONI	1.294.547
b) ONERI SOCIALI	415.445
c) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	93.243
d) acc per quiescenza e simili	-
e) ALTRI COSTI	72.740
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	805.405

a) Amm. immobilizz. immateriali	265.888
b) Amm. immobilizz. materiali	70.517
c) Altre sval. delle immobilizzazioni	-
d) Svalut. dei cred. dell'att. circ.	469.000
11) VAR. DELLE RIM. DI MAT. PRIME	-2.083.582
12) ACCANTONAMENTO PER RISCHI	-
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	-
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.124.564
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZ.	2.205.567
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-269.374
15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	3.876
a) Società Controllate	-
b) Società Collegate	-
c) da Società Controllanti	-
d) Società sottoposte al controllo delle controllanti	-
e) altri	3.876
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	433.421
a) da crediti iscritti nelle immobilizzaz.	42.059
a.1 Società Controllate	0
a.2 Società Collegate	42.059
a.3 da Società Controllanti	-
a.4 Società sottoposte al controllo delle controllanti	-
a.5 altri	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-
d) proventi diversi dai precedenti	391.362
d.1 Società Controllate	-
d.2 Società Collegate	-
d.3 da Società Controllanti	-
d.4 Società sottoposte al controllo delle controllanti	-
d.5 altri	391.362
17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZ.	706.217
verso Società Controllate	-
verso Società Collegate	-
verso Società Controllanti	0
verso Società sottoposte al controllo delle controllanti	-
verso altri	706.217
17-bis) UTILI E PERDITE SU CAMBI	454
D) RETTIF. DI VAL. DI ATTIV. FINANZ.	-20.477

18) RIVALUTAZIONI	10.418
a) Rival.di partecipazioni	10.418
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-
c) Rival.di titoli iscr.nel circol.no partec.	-
d) Rival.di prodotti derivati	-
19) SVALUTAZIONI	30.895
a) Sval.di Partecipazioni	30.895
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-
c) Sval.di titoli iscr.nel circol.no partec.	-
d) Sval.di prodotti derivati	-
RISULTATO	1.915.716
20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	1.896.591
a) Imposte correnti	1.739.652
b) Imposte Esercizi Precedenti	-
c) Imposte differite o anticipate	156.939
d) (Proventi) Oneri da adesione cons. fisc.	-
21) UTILE (PERDITE DI CONSOLIDATO)	19.125
UTILE/(PERDITA) DI TERZI (CE)	2.749
UTILE/(PERDITA) DEL GRUPPO	16.376

RENDICONTO FINANZIARIO, METODO INDIRETTO	31/12/2020
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)	
Utile (perdita) dell'esercizio	19.125
Imposte sul reddito	1.896.591
Interessi passivi/(attivi)	269.374
(Dividendi)	-3.876
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	51.859
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	2.233.073
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	
Accantonamenti ai fondi	93.243
Ammortamenti delle immobilizzazioni	336.405
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	469.000
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	30.895
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	929.543
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	3.162.616
Variazioni del capitale circolante netto	

Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-15.389.169
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	-18.200.891
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	22.681.419
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	-167.937
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	500.185
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	10.604.780
Totale variazioni del capitale circolante netto	28.387
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	957.930
Altre rettifiche	
Interessi incassati/(pagati)	-269.374
(Imposte sul reddito pagate)	-136.050
Dividendi incassati	3.876
(Utilizzo dei fondi)	-400.328
Altri incassi/(pagamenti)	
Totale altre rettifiche	-801.876
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	156.053
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento	
Immobilizzazioni materiali	
(Investimenti)	-52.088
Disinvestimenti	-
Immobilizzazioni immateriali	
(Investimenti)	-5.055.731
Disinvestimenti	-
Immobilizzazioni finanziarie	
(Investimenti)	-38.943
Disinvestimenti	-
Attività finanziarie non immobilizzate	
(Investimenti)	-49.996
Disinvestimenti	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-5.196.758
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	
Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti verso soci	213.000
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	923.685
Accensione finanziamenti	19.320.396
(Rimborso finanziamenti)	-1.597.959

Mezzi propri	
Aumento di capitale a pagamento	
(Rimborso di capitale)	-272.805
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	18.586.317
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	13.545.613
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	
Disponibilità liquide a inizio esercizio	
Depositi bancari e postali	11.768.950
Assegni	-
Danaro e valori in cassa	1.152
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	11.770.102
Di cui non liberamente utilizzabili	
Disponibilità liquide a fine esercizio	
Depositi bancari e postali	25.314.123
Assegni	-
Danaro e valori in cassa	1.592
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	25.315.715
Di cui non liberamente utilizzabili	

Nota integrativa al bilancio consolidato al 31 dicembre 2020

Premessa

La presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio consolidato (di seguito anche indicato semplicemente come "il Bilancio") predisposto dal Consorzio ARCO LAVORI Soc. Coop. (di seguito anche il "Consorzio" o la "Società Capogruppo" o "ARCO LAVORI") per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario sono espressi in unità di Euro, così come gli importi evidenziati nella Nota Integrativa, secondo le disposizioni di legge. Pertanto, qualora dovessero generarsi delle differenze in sede di arrotondamento all'unità di Euro, queste verranno imputate a diretta deduzione o incremento della voce "Altre riserve", qualora riferite allo stato patrimoniale, o imputate alla voce "Proventi ed oneri", qualora riferite al conto economico.

Lo stesso bilancio è espresso in unità di Euro così come gli importi evidenziati nella nota integrativa, secondo le disposizioni di legge.

Attività delle società facenti parte del Gruppo

Area di consolidamento

Il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2020 include quello di ARCO LAVORI e di tutte le società nelle quali essa detiene, direttamente o indirettamente, il controllo ai sensi dell'art. 2359 C.C. Per la formale individuazione dell'area di consolidamento, redatta in ottemperanza al disposto dell'art. 38, comma 2, D. Lgs. 127/91, di seguito riportiamo l'elenco delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento, con l'indicazione del metodo di consolidamento adottato, l'eventuale variazione dell'area di consolidamento e le esclusioni

dalla stessa.

La società capogruppo

La Società può, senza finalità speculative e agendo nell'interesse dei Soci, stipulare contratti di appalto e in genere ogni altro contratto di gestione, project financing, concessione e subconcessione nelle forme ammesse dalla legislazione vigente, avente per oggetto l'esecuzione di lavori, la fornitura di prodotti e/o la prestazione di servizi, anche tra loro integrati, comprese le connesse attività di progettazione, gestione e manutenzione di immobili e impianti, nonché la gestione di servizi di facility management e global service.

La Società ha scopo mutualistico che viene perseguito in particolare attraverso l'acquisizione da parte della medesima di contratti aventi ad oggetto l'esecuzione di lavori, la fornitura di prodotti e/o la prestazione di servizi pubblici o privati da assegnare ai Soci.

Sempre in merito al rispetto dei requisiti di legge per la mutualità prevalente la Società osserva:

- il divieto di distribuire i dividendi in misura superiore al limite massimo previsto dalla lett. a) del comma 1 dell'art. 2514 c.c.;
- il divieto di remunerare gli strumenti finanziari offerti in sottoscrizione ai soci cooperatori in misura superiore a due punti rispetto al limite massimo previsto per i dividendi;
- il divieto di distribuire le riserve tra i Soci cooperatori;
- l'obbligo di devoluzione, in caso di scioglimento, dell'intero patrimonio sociale, dedotto soltanto il capitale sociale e i dividendi eventualmente maturati, ai Fondi mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione.

La Società può operare anche con non Soci.

A.HO.RA Spa – consolidata con il metodo integrale

La società ha per oggetto l'esercizio di attività di assunzione, detenzione, gestione e trasferimento di partecipazioni, sia direttamente sia indirettamente, in altre società e ne realizza il coordinamento tecnico, amministrativo e finanziario. La società è stata costituita in data 3 dicembre 2019 con atto a rogito del Notaio Dott.ssa Bugani Ira ed è stata iscritta al Registro delle Imprese di Ravenna in data 12 dicembre 2019. Pertanto il bilancio al 31 dicembre 2020 è il primo bilancio della società che riporta circa 13 mesi di operatività aziendale. La Società è una holding impegnata nelle attività gestionali, c.d. holding operativa.

Il bilancio 2020 chiude con un utile di 8.943 euro.

RNH S.r.l. – consolidata con il metodo integrale

La Società svolge l'attività di acquisizione di terreni, di quote e di compagini societarie con l'obiettivo di sviluppare soprattutto il mercato dell'health care e del senior living. La società è stata costituita il 4/03/2020 con atto a rogito del notaio in Ravenna dott.ssa Ira Bugani, rep. 36418, ed è soggetta alla direzione e coordinamento di ARCO Lavori Soc. Coop. Cons. per il tramite della partecipata A.HO.RA. S.P.A. Pertanto il bilancio al 31 dicembre 2020 è il primo bilancio della società che riporta circa 9 mesi di operatività aziendale. Il bilancio al 31 dicembre 2020 non viene conseguentemente comparato con il bilancio dell'esercizio precedente. La società RNH srl ha lo scopo principale di intercettare e sviluppare le iniziative collegate all'Health-Care (RSA Residenze Sanitarie Assistenziali) e Studentati. In particolare, RNH ha l'obiettivo di acquisire delle aree già individuate. A tal fine, RNH in data 28/04/2020 ha acquistato le aree edificabili individuate in Emilia Romagna, mentre in data 15/05/2020 ha acquistato il 60% delle partecipazioni della società MasMed Srl, titolare del diritto di superficie sulle aree edificabili individuate in Lombardia. La provvista finanziaria per la realizzazione dei predetti investimenti da parte di RNH è stata fornita dal socio unico AHORA S.P.A. mediante la concessione di finanziamenti fruttiferi, remunerati a un tasso di interesse del 6% annuo.

Il bilancio 2020 chiude con una perdita di 125.745 euro, coperta con una "riserva per copertura perdita" per euro 165.000 costituita, a seguito della rinuncia di parte del finanziamento del socio A.Ho.Ra spa.

EPI S.r.l. – consolidata con il metodo integrale

La Società, svolge la propria attività nel settore immobiliare dove opera in qualità di società di sviluppo di iniziative immobiliari sui territori di Ravenna e sui territori comunali ravennati per la costruzione e la vendita di

edifici commerciali e residenziali di pregio nel rispetto dell'ambiente e della sostenibilità sfruttando le logiche dell'efficientamento energetico. Con atto sottoscritto in data 11 marzo 2020, autenticato nelle firme dal Notaio Dello Russo, la società A.HO.RA. S.P.A. Unipersonale ha acquistato la proprietà di una quota pari al 75% del capitale sociale di EPI SRL, la quale quindi è divenuta una società sottoposta alla direzione e coordinamento di AR.CO. La Società è proprietaria di nr. 2 aree edificabili site a Ravenna e nr. 1 area edificabile ubicata a Godo di Russi. Nel comune di Ravenna sono ubicate le aree edificabili denominate «Agraria» e «Romea». Nel corso del 2020 sono proseguite le attività di progettazione per portare a compimento le vendite dei terreni. L'importante intervento di sviluppo immobiliare avrà destinazione residenziale, commerciale e socio-assistenziale. Rispetto alle aree di Ravenna e Russi sono già stati siglati alcuni preliminari di vendita.

Il bilancio 2020 chiude con un utile di 48.530 euro.

Masmed S.r.l. – consolidata con il metodo integrale

La società MASMED SRL è stata costituita con atto del notaio Rozza di Lodi del 20/4/2017.

In data 15/05/2020 la società R.N.H. SRL Unipersonale - società soggetta alla direzione e coordinamento di ARCO Lavori Soc. Coop. Cons. - ha acquistato il 60% delle partecipazioni della società MASMED SRL.

Con atto in data 12 gennaio 2021 del notaio Vincenzo Rozza di Lodi – rep. n. 35823/19065, è stata stipulata fra il Comune di Massalengo e la società MASMED S.R.L. una convenzione per l'intervento edilizio di iniziativa privata relativo alla realizzazione di un polo geriatrico riabilitativo sito in Massalengo, in via Padre Marco, su "area ex campo sportivo", località Motta Vigana.

Il bilancio 2020 chiude con una perdita di 14.199 euro coperta con una "riserva per copertura perdita" per euro 20.000 costituita, a seguito della rinuncia di parte del finanziamento del socio RNH s.r.l.

Parco Bacchelli S.r.l. – consolidata con il metodo integrale

La società è stata costituita nell'anno 2019, si tratta di una società di scopo avente come oggetto sociale l'esercizio dell'attività derivante dall'affidamento in concessione mediante project financing della gestione del centro natatorio e del parco adiacente con progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori di riqualificazione energetica, impiantistica, architettonica e funzionale dell'Area Sportiva di Via Bacchelli a Ferrara.

Il bilancio 2020 chiude con una perdita di 18.520 euro.

La Società Capogruppo detiene inoltre talune partecipazioni in imprese controllate, collegate ed altre, come più dettagliatamente illustrato nelle successive parti della presente Nota Integrativa nell'esclusivo interesse e per conto delle imprese Consorziato, ad eccezione delle società controllate, dirette ed indirette, sopra elencate. Su tale presupposto, pertanto, è opportuno evidenziare che, su tali partecipazioni, ARCO LAVORI:

- non esprime alcun specifico interesse economico in esse,
- non ne ottiene alcun risultato in quanto non riceve dalle stesse dividendi né subisce gli effetti di eventuali perdite, rimanendo estranea rispetto ai risultati di gestione che ricadono sui Consorziati assegnatari per conto dei quali le stesse partecipazioni sono detenute e infine
- non vanta autonome prerogative di governance né poteri di controllo sulle decisioni che le stesse partecipate di volta in volta possono assumere.
- In alcuni casi, dati la natura della controllata di società consortile a ribalto, il consolidamento non comporterebbe beneficio alcuno.

Alla luce di tale evidenza, pertanto, per nessuna delle partecipazioni di questa tipologia si riscontrano le condizioni previste dalle vigenti normative per il consolidamento delle stesse che, di conseguenza, sono state tutte iscritte nella voce "Partecipazioni in altre imprese" dell'attivo immobilizzato consolidato.

In merito alle società collegate si informa che il bilancio consolidato di gruppo utilizza il metodo del patrimonio netto per le seguenti società.

Arco Costruzioni Generali Spa – valutata con il metodo del patrimonio netto

La società è stata costituita nell'anno 2015, avente come attività prevalente l'esercizio di impresa generale di costruzioni in ambito edile ed affini, lavori di terra, idraulici, di bonifica, stradali e di fognatura e depurazione. Il bilancio al 31/12/2020 chiude con una perdita di 741.406 euro quest'ultima da attribuire principalmente agli

effetti della pandemia.

Paco Srl – valutata con il metodo del patrimonio netto

La società è stata costituita nell'anno 2017 dal Gruppo Sva di Ravenna con oggetto sociale l'attività di acquisto, vendita, permuta e locazione di beni immobili in genere. Tramite l'acquisizione della partecipazione del 49% in Paco Srl, il Consorzio è riuscito ad accedere al contratto diretto della società per la realizzazione del Parco Commerciale "Teodorico", commessa di circa 16 milioni di euro.

Il bilancio al 31/12/2020 chiude con un utile di 6.000 euro.

Struttura e contenuto del bilancio consolidato al 31.12.2020

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, sono maturate le condizioni in base alle quali la Società Capogruppo è tenuta alla redazione della propria informativa patrimoniale, economica e finanziaria annuale anche su base consolidata. Il bilancio consolidato del Consorzio ARCO LAVORI, che comprende le società sopra menzionate, per l'esercizio chiuso al 31.12.2020 è redatto conformemente alle disposizioni di cui al D.Lgs. 127/91 e, qualora necessario, vengono inoltre fornite le indicazioni supplementari richieste dal 3° comma dell'art. 29 del citato decreto. Inoltre si è tenuto conto, ove applicabili, delle modifiche apportate dall'entrata in vigore della riforma del diritto societario prevista dal D.Lgs. n. 6/2003 e delle novità introdotte dal D.Lgs. 139/2015 che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. La normativa di legge è stata integrata ed interpretata, se necessario, sulla base dei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità recependo le novità introdotte dalla riformulazione a cura dell'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 tenuto conto degli emendamenti emessi successivamente e, ove mancanti, di quelli emanati dall'International Accounting Standard Board, ove compatibili con la normativa italiana. Inoltre sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge. Tale bilancio consolidato, inoltre, è il primo redatto dal Consorzio e pertanto non presenta informazioni comparative.

Il bilancio consolidato è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale. Gli amministratori, hanno valutato la capacità prospettica dell'azienda di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro coerente con le previsioni dei principi contabili e hanno concluso in merito all'assenza di significative incertezze in merito.

Il bilancio consolidato è costituito dallo stato patrimoniale consolidato, dal conto economico consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis c.c., agli artt. 2425 e 2425 bis c.c. e all'art. 2425 ter del Codice Civile) e dalla presente Nota Integrativa consolidata. Il rendiconto finanziario è stato predisposto considerando la situazione di apertura rilevata in sede di primo consolidamento.

Per il consolidamento è stata utilizzata la situazione contabile al 31.12.2020 delle società controllate, opportunamente riclassificate e rettificata al fine di uniformarle ai criteri contabili della Capogruppo, come approvata dagli amministratori della stessa.

Non si sono incluse nell'area di consolidamento le imprese su cui ARCO LAVORI non detiene prerogative di controllo, società non operative e di scarsa significatività o in quanto detenute a suo nome ma nell'interesse delle imprese consorziate, anche con contratti di associazione in partecipazione, e i cui rischi e benefici connessi a dette controllate sono pertinenti alle imprese per conto delle quali la quota di partecipazione è stata sottoscritta.

Per quanto riguarda le informazioni circa l'andamento delle attività del Gruppo, i principali eventi occorsi nell'esercizio 2020 e quelli intervenuti successivamente alla data di chiusura dello stesso, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione che accompagna il presente bilancio consolidato ed a quanto descritto nell'apposito paragrafo degli Eventi successivi della presente Nota Integrativa consolidata.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni normative in materia di bilancio. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa possibile, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi nei prospetti contabili e nelle tabelle di seguito presentate sono espressi in euro mentre i riferimenti nei commenti sono espressi in migliaia di euro, salvo diversa specifica indicazione.

Criteri di redazione del bilancio consolidato

Nella redazione del bilancio consolidato sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenuto conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente i risultati realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- i proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento;
- sono stati considerati rischi e perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei compresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, 4° comma, del codice civile.

Principi di consolidamento

La redazione del Bilancio consolidato si effettua tramite l'aggregazione degli stati patrimoniali e dei conti economici delle società del Gruppo ARCO LAVORI, in base a principi contabili e criteri di valutazione uniformi. Le partecipazioni detenute in società sulle quali viene esercitato il controllo (società controllate), sia in forza del possesso diretto o indiretto della maggioranza delle azioni con diritto di voto, che per effetto dell'esercizio di una influenza dominante espressa dal potere di determinare, anche indirettamente le scelte finanziarie e gestionali delle società partecipate, sono consolidate con il metodo integrale. Il metodo di consolidamento integrale consiste nel recepire tutte le poste di bilancio nel loro importo globale, prescindendo cioè dalla percentuale di possesso della partecipazione di Gruppo. Solo in sede di determinazione del Patrimonio netto e del risultato economico di Gruppo, l'eventuale quota di competenza di terzi soci viene evidenziata in apposite voci dello Stato patrimoniale e del Conto economico.

In sede di consolidamento, il valore contabile delle partecipazioni detenute dalla Capogruppo è eliminato contro la corrispondente frazione di patrimonio netto; la differenza tra il costo di acquisizione e il patrimonio netto delle società partecipate alla data di primo consolidamento che coincide nella maggior parte dei casi con la data di acquisto o sottoscrizione della controllata, determina la differenza di annullamento, ed è imputata, ove possibile, a ciascuna attività acquisita, o imputata in una specifica riserva del Patrimonio netto consolidato denominata "Riserva di consolidamento". Vengono elisi i valori derivanti da rapporti intercorsi tra le società controllate consolidate, in particolare derivanti da crediti e debiti in essere alla fine del periodo, i costi e i ricavi nonché gli utili e le perdite, se di importo significativo, non realizzati generati su operazioni infragruppo; in particolare vengono elise le svalutazioni operate per recepire le perdite di esercizio di competenza e i dividendi contabilizzati, al fine di evitare una duplicazione dei risultati delle partecipate.

Le partecipazioni detenute in società sulle quali viene esercitata una influenza notevole (società collegate), che si presume sussistere quando la percentuale di partecipazione è compresa tra il 20% e il 50%, sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto laddove non si siano verificate perdite durevoli di valore. Per effetto dell'applicazione del metodo del Patrimonio netto il valore contabile della partecipazione risulta allineato alla corrispondente frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio delle imprese medesime, detratti gli eventuali dividendi ed operate le rettifiche richieste dai principi di redazione del bilancio consolidato.

Criteri di valutazione

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.Lgs. 18 agosto 2015 n. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 ed emendati in data 29 dicembre 2017.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 in

osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili sono descritti di seguito.

B. I. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene nel modo seguente:

- licenze e diritti per l'utilizzo di software ed applicativi gestionali: in cinque anni;
- registrazione marchio aziendale: in dieci anni;
- spese di impianto ed ampliamento: in cinque anni e previo consenso del Consiglio di Sorveglianza, da richiedersi ai sensi dell'art. 2426 c.c., comma 1, sub 5).
- differenza da consolidamento: in base al valore recuperabile (soggetta al cd: "impairment test" qualora si rilevi la presenza di indicatori di impairment loss)
- I costi di pubblicità e di ricerca sono interamente imputati a costo nell'esercizio in cui sono sostenuti.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti ad eccezione degli avviamenti e dei costi pluriennali per i quali non è previsto il ripristino di valore.

Una perdita durevole di valore si verifica in particolare quando il valore di carico è superiore al valore di recupero. Quest'ultimo è rappresentato dal maggiore tra il valore equo di un'attività o di una attività generatrice di flussi finanziari decrementato dei costi di vendita ed il suo valore d'uso ed è determinato per singola attività a meno che tale attività non generi flussi finanziari ampiamente dipendenti da quelli generati da altre attività o gruppi di attività. Per determinare il valore d'uso di un'attività si calcola il valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati, al lordo delle imposte, applicando un tasso di sconto, ante imposte, che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

B. II. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono esposte in bilancio, al netto dei relativi fondi di ammortamento, al costo di acquisto o di costruzione interna che include anche gli oneri accessori ed i costi diretti e indiretti per le quote ragionevolmente imputabili al bene.

Gli ammortamenti sono calcolati dal momento in cui i relativi cespiti sono pronti all'uso, mediante l'applicazione sistematica e costante, sulla base delle varie categorie di beni, dei seguenti coefficienti percentuali, che tengono conto della residua possibilità di utilizzazione degli stessi, salva l'applicazione, nella misura del 50% dei medesimi coefficienti, per i beni entrati in funzione nel corso dell'esercizio.

Per gli impianti e macchinari specificamente dedicati all'esecuzione di una commessa, il periodo di ammortamento è il minore fra (i) la durata prevista della commessa e (ii) la vita utile economico-tecnica del bene assimilata a quella accettata anche a fini fiscali.

I coefficienti applicati sono:

- fabbricati: 3%
- autocarri: 20%
- autovetture: 25%
- arredi e dotazioni ufficio: 12%
- macchine elettromeccaniche ed elettroniche d'ufficio: 20%
- mobili e macchine ordinarie d'ufficio: 12%

Le immobilizzazioni in corso ed i beni non ancora disponibili per l'uso alla data di bilancio non vengono ammortizzati.

I cespiti alienati o distrutti vengono eliminati dalle corrispondenti voci patrimoniali ed il risultato economico conseguito è evidenziato nel conto economico. I costi delle manutenzioni, che accrescono la produttività o la vita utile del cespite, sono portati ad incremento della corrispondente voce patrimoniale, mentre gli altri costi di manutenzione che non hanno tali caratteristiche vengono spesi nell'esercizio di competenza. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore,

determinata secondo modalità analoghe a quelle descritte con riferimento alle immobilizzazioni immateriali, l'immobilizzazione è corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni materiali acquisite mediante contratti di locazione finanziaria sono rilevate in base al metodo finanziario, ove applicabile. All'occorrenza, vengono riportati gli effetti sul risultato di periodo e sul patrimonio netto - in caso di adozione, in materia, dell'alternativo metodo finanziario.

B. III. 1 Partecipazioni

In tale voce sono iscritte tutte le partecipazioni aventi natura di immobilizzazioni finanziarie destinate a permanere stabilmente nel patrimonio sociale. Sono compresi sia investimenti in società di capitali, che partecipazioni in consorzi, cooperative ed associazioni. Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori, eventualmente rettificato per perdite di valore ritenute durevoli.

B. III. 2 – B. III. 3 Crediti e titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

I crediti finanziari immobilizzati sono costituiti da finanziamenti erogati alle partecipate a supporto dei loro programmi di sviluppo e sono destinati a rappresentare forme d'impiego duraturo di capitale, indipendentemente dalla loro esigibilità (breve e medio periodo).

Essi sono iscritti in bilancio tutti al valore nominale ovvero di presumibile realizzo. Non si è fatto ricorso al criterio del costo ammortizzato, così come previsto dal principio contabile OIC 15, in quanto: (i) per i crediti sorti anteriormente alla data del 1° gennaio 2016 è stata applicata la deroga prevista dall'art 12 del menzionato D.Lgs. 139/2015, secondo cui il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato alle componenti delle voci riferite ad operazioni pregresse che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio; (ii) per i crediti sorti successivamente alla data del 1° gennaio 2016, verificandone gli effetti attraverso apposito calcolo, è stata accertata l'irrelevanza dell'eventuale diversa determinazione rispetto al valore di presumibile realizzo; tanto, sia per quei crediti fruttiferi di interessi, ad un tasso ritenuto in linea con i valori di mercato, sia per quei crediti infruttiferi di interessi, per i quali il relativo calcolo non ha prodotto valori significativi da dover essere rappresentati in bilancio.

I titoli immobilizzati sono iscritti al costo di acquisto, senza l'applicazione del criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti, come innanzi rappresentato, sarebbero risultati irrilevanti.

C. I. Rimanenze

Le rimanenze nel presente Bilancio consolidato sono riferite esclusivamente alle controllate RNH S.r.l e EPI s.r.l. Le rimanenze sono costituite da terreni iscritti al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo specifico.

C. II. Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti sono stati rilevati in bilancio al valore nominale ovvero di presumibile realizzo, al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi.

Come già osservato nel paragrafo precedente, il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sarebbero stati irrilevanti; al tal riguardo, si richiamano le precisazioni e commenti evidenziati alla sezione "Crediti e Titoli iscritti nelle immobilizzazioni".

I crediti ceduti a seguito di operazioni di factoring vengono eliminati dallo stato patrimoniale solamente se ceduti pro-soluto, e se risultano trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito. Mentre i crediti ceduti pro-solvendo, o comunque senza che vi sia stato il trasferimento di tutti i rischi, rimangono iscritti nel bilancio ed una passività finanziaria di pari importo è iscritta nel passivo a fronte dell'anticipazione ricevuta.

C. III. Attività Finanziarie Che Non Costituiscono Immobilizzazioni

Tale voce accoglie i titoli di debito destinati, per decisione degli Amministratori, a non permanere durevolmente nel patrimonio della Capogruppo. Sono valutati al minore fra il costo di acquisto o di sottoscrizione ed il valore desumibile dall'andamento del mercato.

C.IV. Disponibilità liquide

Accolgono i valori del denaro contante e degli assegni in giacenza nelle casse centrali di sede e delle sedi secondarie, oltre che le disponibilità liquide detenute presso le banche, alla data di chiusura dell'esercizio, comprensive degli interessi maturati ed al netto delle commissioni. In base al principio contabile OIC 14, sono valutate al presumibile valore di realizzo che - anche per i depositi bancari - coincide con il valore nominale.

D. Ratei e risconti sia attivi che passivi

I ratei attivi e passivi rappresentano, rispettivamente, quote di proventi e di costi, comunque, di competenza dell'esercizio in corso, che avranno manifestazione finanziaria in anni successivi. I risconti attivi e passivi rappresentano, rispettivamente, quote di costi e di proventi che hanno già avuto manifestazione finanziaria ma che sono di competenza di esercizi successivi. Sono, peraltro, iscritti in tali voci soltanto quote di costi e di proventi, comuni a due o più esercizi, la cui entità varia in ragione del tempo fisico o economico. Alla fine di ogni anno, sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le opportune rettifiche di valore. In particolare, oltre al trascorrere del tempo, si considera, per i ratei attivi, il valore presumibile di realizzo mentre, per i risconti attivi, la sussistenza del futuro beneficio economico per i costi differiti.

A. Patrimonio netto

Il patrimonio netto accoglie tutte le operazioni effettuate tra la Società capogruppo e i soggetti che esercitano i loro diritti e doveri in qualità di Soci; sono, quindi, escluse tutte le altre in cui i medesimi soggetti intervengono con qualificazioni diverse, tipo nella qualità di clienti, fornitori o finanziatori.

B. Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di manifestazione.

In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati; i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, valutate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di chiusura del bilancio ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi. Il processo di stima di un fondo deve tenere conto dell'orizzonte temporale di riferimento; a tal riguardo, va innanzitutto accertata la sussistenza o meno, alla data di rilevazione, di un'obbligazione certa e/o di insorgenza probabile, in forza di un vincolo contrattuale o di legge; quindi, a seguire, va determinata una stima ragionevolmente attendibile dell'esborso connesso all'obbligazione anche in riferimento alla data in cui esso si manifesterà; ed infine, ove la data di sopravvenienza dell'obbligazione sia così lontana da venire da rendere significativamente diverso il suo valore nel tempo, la stima dell'esborso deve essere attualizzata alla data di rilevazione. Qualora, nella misurazione degli accantonamenti, si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, si deve optare per la stima più attendibile nell'ambito dei limiti minimi e massimi di tale campo. Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato, in modo diretto, soltanto per spese e passività che avevano provocato il relativo accantonamento mentre le differenze - in più o in meno, rispetto al necessario a consuntivo - sono rilevate, a conto economico. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile, sulla base degli elementi a disposizione. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi (B, C o D). Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle voci B12 e B13 del conto economico consolidato.

C. Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del Bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fon-

do preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti e tenuto conto della normativa introdotta a partire dal 2007 con riferimento alla previdenza integrativa complementare.

Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento alla voce B9 del Conto economico.

D. Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio al valore nominale, al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi, trattandosi di passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare somme, fisse o determinabili, di disponibilità liquide a Finanziatori e Fornitori oltre che ad altri Soggetti.

I debiti sono rilevati:

1. per le cessioni di beni, quando il processo produttivo è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà con abbinati rischi e benefici;
2. per le prestazioni di servizi, nel momento in cui sono effettuate;
3. per i finanziamenti, all'insorgenza dell'obbligazione della Società verso la controparte;
4. per gli acconti da clienti, quando incassati.

Il criterio del costo ammortizzato, previsto dall'OIC 19, non è applicato ai debiti in quanto i suoi effetti sarebbero risultati irrilevanti; al tal riguardo, si richiamano le precisazioni e commenti evidenziati alla sezione "Crediti e Titoli iscritti nelle immobilizzazioni".

Ratei e Risconti Passivi

Sono iscritte in tale voce quote di proventi e costi comuni a due o più esercizi, al fine di rispettare il principio della competenza temporale.

Impegni, garanzie e passività potenziali

Sono riportati, come previsto dall'art. 6 del citato D.Lgs. 139/2015, che ha abrogato l'iscrizione dei conti d'ordine in calce al Passivo, alla successiva sezione, tra le voci di natura, comunque, patrimoniale. Ne viene data evidenza per tutte quelle non risultanti dallo stato patrimoniale consolidato, con particolare riferimento alle garanzie prestate, specialmente se di natura reale, quando "assunte nei confronti di imprese controllate, collegate nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime".

Ricavi e Costi

I ricavi ed i costi sono iscritti nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza, anche a prescindere dalle conseguenti contropartite in numerario, al netto di resi, sconti, abbuoni, premi, imposte direttamente connesse.

I ricavi ed i costi sono rilevati:

- per la produzione demandata alle imprese assegnatarie della Capogruppo, in base agli Stati di Avanzamento Lavori (S.A.L.) come contabilizzati dal Committente e per la parte non ancora contabilizzata entro la chiusura dell'esercizio mediante la Situazione Interna Lavori (S.I.L.) indicata dalle stesse imprese, rilevando in contropartita del conto economico sia le fatture da emettere che le fatture da ricevere;
- per le cessioni di beni, quando il processo produttivo è stato completato e lo scambio è già avvenuto oppure si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà, assumendo come parametro di accertamento il trasferimento di rischi e benefici;
- per le prestazioni di servizi, nel momento in cui l'operazione è stata resa od effettuata; a tal riguardo, con particolare riferimento al compenso spettante per le attività consortili spettanti alla Capogruppo, come definito dal vigente Regolamento Compensi della stessa, questo viene contabilizzato, per il 25%, all'atto dell'assegnazione dei lavori a remunerazione dell'attività tecnico/ commerciale svolta fino alla data dell'aggiudicazione definitiva, mentre il residuo, a remunerazione dell'attività tecnico-amministrativa connessa all'evoluzione ed all'andamento di commessa, viene rilevato in base agli stati di avanzamento lavori contabilizzati ed alle Situazioni Interne Lavori.

Sia i ricavi sia i costi, sono rilevati, comunque separatamente, senza mai essere sottoposti a compensazioni di sorta, in conformità al principio di chiarezza. I ricavi delle vendite e delle prestazioni accolgono anche gli addebiti alle imprese assegnatarie delle rispettive commesse, per i costi e gli oneri che ARCO LAVORI sostiene per loro conto nell'ambito dell'attività istituzionale di contraente dei contratti acquisiti (oneri assicurativi, imposte di registro, consulenze, servizi, ecc). I proventi e gli oneri, per le movimentazioni in valuta, sono determinati al cambio - a pronti - alla data in cui sono state realizzate mentre, per le compravendite con obbligo di retrocessione a termine, sono iscritti per le quote di competenza dell'esercizio. Gli elementi del genere, di entità o incidenza eccezionali, qualora esistenti, sono commentati in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

I dividendi vengono rilevati in bilancio, come proventi finanziari, nell'esercizio in cui, a fronte della delibera assembleare di relativa distribuzione in connessione con l'utile o con le riserve distribuite, sorge il diritto alla riscossione da parte della Società.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Sono iscritte in base al reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti. Le imposte differite passive e attive sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a fini fiscali. La loro valutazione è effettuata tenendo conto della presumibile aliquota fiscale che si prevede la Società sosterrà nell'anno in cui tali differenze concorreranno alla formazione del risultato fiscale, considerando le aliquote in vigore o già emanate alla data di bilancio e vengono appostate rispettivamente nel "fondo imposte differite" iscritto nel passivo tra i fondi rischi e oneri e nella voce "crediti per imposte anticipate" dell'attivo circolante. Le attività per imposte anticipate sono rilevate per tutte le differenze temporanee deducibili, nel rispetto del principio della prudenza, se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui le stesse si riverseranno, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio ma entro la redazione del presente bilancio, ove determinati da condizioni già esistenti alla predetta data di riferimento e laddove ne siano stati valutati rilevanti gli impatti, sono stati opportunamente contabilizzati nell'esercizio in commento, in ossequio al postulato della competenza, anche al fine di evidenziarne gli effetti sulla situazione aziendale complessivamente intesa alla stessa data. I fatti intervenuti, invece, dopo la chiusura dell'esercizio, che non possiedono le predette caratteristiche, non sono rilevati nei prospetti di bilancio ma vengono illustrati in Nota Integrativa, se ciò è utile alla comprensione del presente documento. Per il dettaglio di tali fatti si rimanda all'apposito paragrafo degli Eventi successivi della presente Nota Integrativa consolidata.

Altre informazioni

Continuità aziendale

Riguardo alla continuità aziendale si rimanda a quanto commentato in precedenza.

Uso di stime e valutazioni

La redazione del bilancio e della relativa nota integrativa richiede da parte dei redattori l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività alla data di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime sono utilizzabili per rilevare, tra l'altro, la determinazione dei Sil, gli accantonamenti per rischi su crediti, le svalutazioni di attività (incluse le partecipazioni), le imposte e gli altri accantonamenti a fondi rischi. Le stime e le relative ipotesi si basano sulle esperienze

pregresse e su assunzioni considerate ragionevoli al momento delle stime stesse. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente anche con il supporto di professionisti esterni indipendenti e, ove i valori risultanti a posteriori dovessero differire dalle stime iniziali, gli effetti sono rilevati a conto economico nel momento in cui la stima viene modificata.

Nota integrativa consolidata – attivo

I valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale consolidato sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile e in conformità ai principi contabili nazionali; nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico. Il Bilancio consolidato del Consorzio ARCO LAVORI al 31 dicembre 2020 è il primo bilancio consolidato redatto dal Consorzio e pertanto non presenta informazioni comparative. Essendo il primo anno di redazione del bilancio consolidato di Gruppo nelle tabelle di movimentazione sono riportati i saldi di fine esercizio, commentando le principali voci, in merito alla natura del saldo e i principali accadimenti dell'anno.

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Tale voce di bilancio consolidato corrisponde all'importo del capitale sociale sottoscritto, ma non ancora versato, da parte dei soci.

Alla fine dell'esercizio 2020 la voce è così composta:

	Crediti per versamenti dovuti e richiamati	Crediti per versamenti dovuti non richiamati	Totale crediti per versamenti dovuti
Valore di fine esercizio	367.700	0	367.700

Si riferisce al credito iscritto nel bilancio della capogruppo Arco Lavori.

Immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di fine esercizio	165.013	-	10.407	3.881.534	1.279.713	-	39.547	5.376.213

Il saldo Immobilizzazioni immateriali è composto principalmente da:

- "Costi di impianto e ampliamento", sono i costi che si sostengono in modo non ricorrente in alcuni caratteristici momenti del ciclo di vita della società, quali la fase pre-operativa (cosiddetti costi di start-up) o quella di accrescimento della capacità operativa, il saldo è composto per 160.062, dagli oneri sostenuti dalla società R.N.H. SRL, unitamente alla propria capogruppo ARCO Lavori Soc. Coop. Cons., necessari alla conclusione nel 2021 di un accordo di joint venture con il gruppo EQT per la costruzione di diverse strutture RSA in diverse aree tra cui quelle di proprietà della Società, mediante la costituzione di un apposito fondo di investimento chiuso di natura immobiliare riservato a investitori professionali denominato Minerva Healthcare Italy Real Estate Fund
- "Concessioni, licenze, marchi e diritti similari", composta dai costi sostenuti dalla controllata Parco Bacchelli srl per l'ottenimento della concessione della piscina della durata di 25 anni;
- "Avviamento", pagato per l'acquisto delle quote di maggioranza della EPI S.r.l. in questo esercizio e che emerge in sede di consolidamento quale "differenza di consolidamento"; il prezzo pagato tiene conto della capacità della società di generare risorse economiche future. Nel bilancio consolidato si è provveduto ad ammortizzare detto avviamento in 7 anni.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al netto dei relativi fondi ammortamento ammontano ad euro 1.346 migliaia e non sono gravate da vincoli di sorta.

La voce composta principalmente da "Terreni e fabbricati" è pressoché integralmente riferita alla Capogruppo Arco lavori, e si riferisce all'immobile in cui ha sede. La tabella che segue evidenzia la movimentazione delle immobilizzazioni materiali consolidate per l'esercizio in esame.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di fine esercizio	1.135.823	178.874	0	76.120	0	1.390.817

Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni

La tabella seguente riassume le partecipazioni a livello consolidato al 31 dicembre 2020

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Costo	24.885	866.750	-	-	431.471	1.323.106
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-20.476	-	-	-	-20.476
Valore di bilancio	24.885	846.274	-	-	431.471	1.302.630

Partecipazioni in imprese controllate non consolidate

La voce è costituita:

Denominazione	"Città o Stato Estero"	% Poss.	"Valore bilancio"
IPPOCRATE SCRL	RAVENNA	54,50	10.900
AFM PISA SCRL	RAVENNA	85,98	8.598
AFM FIRENZE SCRL	RAVENNA	53,87	5.387
			24.885

La società ha deciso di non consolidarle data la natura consortile delle stesse e per le motivazioni in precedenza rappresentate.

Partecipazioni in imprese collegate

La voce è costituita:

Denominazione	"Città o Stato Estero"	% Poss.	"Valore bilancio"
MCF SERVIZI INTEGRATI SCRL	ZOLA PREDOSA	25	2.500
FERRARIA SCRL	ZOLA PREDOSA	31	3.100
POLITRE SCRL	RAVENNA	40	4.000
ARCO COSTRUZIONI GENERALI SPA	RAVENNA	38,51	846.650
PACO SRL	RAVENNA	49	4.500
MELIOR 8 SCARL	LANCIANO	30	3.000
MELIOR 12 SCARL	LANCIANO	30	3.000
			866.750

Come già evidenziato nei principi, le società ACG SPA e PACO SRL sono valutate con il metodo del patrimonio netto, al fine di darne una migliore rappresentazione, così come raccomandato dall'O.I.C. 17. Tale valutazione ha comportato per ACG SPA una riduzione del valore di euro 30.895 per la quota parte di perdite maturate nell'esercizio 2020 che ha determinato una riduzione del patrimonio di detta partecipata. Per quanto riguarda la

partecipata PACO S.r.l., detenuta indirettamente da A.Ho.Ra spa la valutazione ha comportato un incremento della quota di partecipazione di euro 10.418 per la quota parte di utile maturato nell' esercizio 2020. Per le altre società collegate, Arco lavori ha deciso di non consolidarle data la natura consortile delle stesse.

Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese sono state iscritte al costo storico di acquisizione. Esse sono relative a rapporti con "altre imprese" con percentuale inferiore al 20% e comunque tali da non generare influenze notevoli del gruppo sulle stesse. Di seguito si fornisce il dettaglio delle partecipazioni in altre imprese:

Denominazione	"Città o Stato Estero"	"Valore bilancio"
ALISEI	RAVENNA	200
C.I.I.C.A.I.	RAVENNA	4.000
CCC SOC COOP	BOLOGNA	17.814
CIRO MENOTTI	RAVENNA	30.960
CME	MODENA	1.033
CNS	BOLOGNA	10.367
CONS.INNOVA	BOLOGNA	5.000
CONS.INTEGRA	BOLOGNA	180.000
CO.RE.	REGGIO EMILIA	100
FEDERCOOP	RAVENNA	637
FONDAZIONE ITS	RAVENNA	2.500
GLOBAL POINT SRL	RAVENNA	500
GR.A.AL. SOC.CON	BOLOGNA	1.580
GVM CORTINA	RAVENNA	14.000
ISI SERVICE SCRL	BOLOGNA	12.000
KOSTRUTTIVA	VENEZIA	1.500
MIRANDOLA SCRL	RAVENNA	2.000
OSPEDAL GRANDO	PADOVA	137.500
PROGENI SPA	MILANO	6.000
SANTA RITA LTDA	BRASILE	3.655
TORINO SMART SRL	BRESCIA	125
		431.471

Immobilizzazioni finanziarie – Crediti

	Crediti immobilizzati verso imprese controllate	Crediti immobilizzati verso imprese collegate	Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Valore di fine esercizio	106.254	1.010.200	-	-	-	1.116.454
Quota scadente entro l'esercizio	106.254	1.010.200	-	-	-	1.116.454
Quota scadente oltre l'esercizio		-	-	-	123.474	123.474

Di cui di durata residua superiore a 5 anni

La voce, al 31.12.20, ammonta complessivamente a euro 1.116 migliaia ed è costituita da:

- Finanziamenti alle società partecipate per euro 1.116 migliaia, relativi a finanziamenti effettuati alle predette a supporto delle loro attività. Il saldo è composto principalmente dal finanziamento della controllata A.Ho.Ra spa verso la collegata Paco srl
- I depositi cauzionali per euro 123 migliaia riguardano integralmente la Capogruppo Arco Lavori.

Rimanenze

	Materie prime, sussidiarie e di consumo	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	Lavori in corso su ordinazione	Prodotti finiti e merci	Acconti	Totale rimanenze
Valore di fine esercizio	-	-	-	15.389.169	-	15.389.169

La voce "Rimanenze", pari a euro 15.389 migliaia è composta dalle:

Rimanenze di EPI srl, costituite da Terreni sono così composte:

- Ravenna: euro 9.406.742
- Russi: euro 4.040.971

Si precisa che è stato iscritto un fondo svalutazione relativo ai terreni siti nel Comune di Russi pari a euro 6.700.000,00.

Le rimanenze di RNH srl si riferiscono ad aree edificabili così costituite:

- Lombardia 1: euro 701.570
- Lombardia 2: euro 74.312
- Ravenna: euro 752.319

Le rimanenze di Masmed srl sono costituite dal diritto di superficie dell'area edificabile "ex campo calcio" posta in Comune di Massalengo per euro 210 migliaia, su cui è stato allocato la differenza positiva di consolidamento pari ad Euro 202 migliaia.

Crediti

I crediti iscritti nell'attivo circolante consolidato, al 31 dicembre 2020, ammontano complessivamente a euro 101.035.369 e sono così composti:

	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Valore di fine esercizio	85.646.437	866.109	5.363.761	-	-	2.635.413	1.874.769	4.648.880	101.035.369
Quota scadente entro l'esercizio	85.646.437	866.109	5.363.761	-	-	2.635.413	1.874.769	4.488.682	100.875.171
Quota scadente oltre l'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	160.198	160.198
Di cui di durata residua superiore a 5 anni									-

La voce è composta principalmente dai saldi della Capogruppo Arco Lavori, a cui si rimanda alla nota integrativa per il dettaglio delle voci. Generalmente tali crediti sono direttamente connessi ad attività dei soci e quindi il rischio di mancato incasso rimane a carico delle imprese associate assegnatarie.

Si precisa che tra la voce dei crediti dell'attivo circolante non si rilevano crediti con scadenza superiore ai cinque anni, ai sensi dell'art. 2427 c.c., comma 6

Suddivisione per area geografica

La suddivisione dei crediti per area geografica non viene fornita in quanto l'attività della Società è attualmente concentrata esclusivamente in Italia

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale. Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

	Depositi bancari e postali	Assegni	Denaro e altri valori in cassa	Totale disponibilità liquide
Valore di fine esercizio	25.314.123	-	1.592	25.315.715

Ratei e risconti attivi

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Non sussistono, al 31.12.2020, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Ratei attivi	Risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di fine esercizio	-	320.361	320.361

Nota integrativa consolidata – patrimonio netto e passività

Patrimonio netto

Il patrimonio netto consolidato al 31.12.2020 ammonta ad euro 5.196 migliaia. Tenuto conto delle circostanze per cui:

- Il bilancio consolidato al 31.12.2020 è il primo bilancio consolidato redatto dal Consorzio ARCO LAVORI;
- Che non tutte le partecipazioni sono detenute al 100%, i movimenti di Patrimonio netto consolidato per l'esercizio 2020 sono rappresentati nella tabella seguente, su cui sono rilevati gli interessi di minoranza.

	31/12/2020
Capitale	4.420.537
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0
Riserve di rivalutazione	0
Riserva legale	456.278
Riserve statutarie	479.134
Altre riserve	
Riserva straordinaria	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0
Riserva azioni o quote della società controllante	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0

Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0
Versamenti in conto capitale	0
Versamenti a copertura perdite	0
Riserva di consolidamento	-4.396
Riserva da riduzione capitale sociale	0
Riserva avanzo di fusione	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0
Varie altre riserve	0
Totale altre riserve	-4.396
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0
Utili portati a nuovo	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0
Utile (perdite) d'esercizio	16.367
Totale Patrimonio netto di Gruppo	5.367.920
Capitale di terzi	31.761
Utile di terzi	2.749
Totale Patrimonio netto Consolidato	5.402.430

Riconciliazione del patrimonio netto della capogruppo con il consolidato

Prospetto sintetico di riconciliazione del Patrimonio Netto consolidato di Gruppo con il Patrimonio Netto della Capogruppo

	PN 2020	Risultato 2020
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nel bilancio di esercizio della società controllante	5.705.196	349.247
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:		
Eliminazione dei valori di carico delle partecipazioni consolidate	-3.045.582	
Contabilizzazione del patrimonio netto e dei risultati di competenza del gruppo	1.409.904	-100.991
Differenza da Consolidamento	1.247.531	-208.655
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
Svalutazioni di partecipazioni		
Valutazione a PN Collegate		
Svalutazioni	-30.895	-30.895
Rivalutazioni	10.418	10.418
Patrimonio netto e risultato di esercizio di pertinenza del gruppo	5.367.926	16.376
"Patrimonio netto e risultato di esercizio di pertinenza di terzi"	31.761	2.749

"Patrimonio netto e risultato di esercizio come riportati nel bilancio consolidato"	5.402.436	19.125
--	------------------	---------------

Fondi per rischi e oneri

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di fine esercizio	-	5.488	-	145.474	150.962

Gli accantonamenti in "altri fondi" sono relativi al fondo rischi lavori e contenziosi legali. In merito alla Capogruppo la copertura del rischio relativo al contenzioso che il Consorzio si trova a dover affrontare e che deriva generalmente da contestazioni su attività svolta dai soci in occasione di lavori loro assegnati, trova normalmente copertura nelle trattenute effettuate su compensi dovuti ai soci interessati. Le trattenute possono essere riscontrate tra le poste di debiti verso fornitori-soci, poste che rimangono in attesa di liquidazione in base all'esito del contenzioso in corso. Possono esservi tuttavia casi in cui il rischio generato dal contenzioso possa risultare superiore a quanto trattenuto al socio o casi in cui il recupero delle somme a carico del socio possa risultare problematico. Per tali rischi riguardanti il contenzioso con committenti, soci o terzi, in relazione a rapporti intrattenuti con i soci, gli amministratori ritengono che il "fondo rischi per lavori e contenziosi legali" accantonato risulta essere adeguato.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, a livello consolidato, è pari ad euro 350 migliaia ed è determinato conformemente a quanto previsto dell'art. 2120 del codice civile ed evidenzia le seguenti movimentazioni:

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	
Variazioni nell'esercizio	314.487
Accantonamento nell'esercizio	93.243
Utilizzo nell'esercizio	-57.558
Altre variazioni	
Valore di fine esercizio	350.172

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il TFR corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative ai debiti consolidati al 31.12.2020 ed alla scadenza degli stessi. Si precisa che ai sensi dell'art.2427 c.c. comma 6, non si rilevano debiti di durata superiore a cinque anni.

	Debiti verso soci per finanziamenti	Debiti verso banche	Debiti verso altri finanziatori	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti verso imprese controllate	Debiti verso imprese collegate	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Debiti tributari	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Totale debiti
Valore di fine esercizio	213.000	22.425.381	11.103.165	3.430.720	84.439.494	599.035	15.877.922	-	2.347.112	95.256	5.077.820	145.608.905
Quota scadente entro l'esercizio	213.000	2.931.772	11.103.165	3.430.720	84.439.494	599.035	15.877.922	-	2.200.718	95.256	2.464.473	123.355.555
Quota scadente oltre l'esercizio	-	19.493.609	-	-	-	-	-	-	146.394	-	2.613.347	22.253.350
Di cui di durata residua superiore a 5 anni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

La voce "Debiti verso banche" pari a euro 22.425 migliaia è composto per:

- euro 8.914 migliaia dal mutuo ipotecario rinegoziato dalla controllata EPI con La Cassa di Ravenna S.p.A. per l'importo di euro 8.500.000 con decorrenza 17/12/2019, preammortamento fino al 17/06/2023 e scadenza il 17/12/2026. Tale mutuo è garantito da ipoteca del valore di euro 17.000.000.
- euro 2.991 migliaia del mutuo chirografario erogato alla controllata A.Ho.Ra. spa in data 11/03/2020 per l'importo di euro 3.000.000,00, che prevede il rimborso della quota capitale integralmente alla scadenza del 31/12/2023. Il saldo del debito verso banche al 31/12/2020 è costituito dal debito valutato al costo ammortizzato.
- Euro 2.000 migliaia riguarda un finanziamento acceso lo scorso anno dalla controllata Parco Bacchelli.
- Euro 8.521 migliaia composti per euro 6.343 migliaia da 6 mutui chirografari, per la differenza da anticipazioni bancarie.

La voce "Debiti verso fornitori" pari ad euro 84.439 migliaia accoglie i debiti verso fornitori diversi, verso le imprese associate e verso i partner per lavori.

Operazioni di factoring pro solvendo

In caso di operazioni di factoring pro solvendo la cessione del credito non comporta la sua cancellazione dal bilancio, in quanto non sono stati trasferiti sostanzialmente tutti i rischi; il credito che rimane iscritto in bilancio è assoggettato alle regole generali di valutazione.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

Ratei e risconti passivi

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di fine esercizio	649.368	146.528	795.896

Il saldo dei ratei passivi per un totale di euro 796 migliaia è composto principalmente da ratei attivi iscritti da

EPI srl per euro 563 migliaia, che rappresentano costi di competenza del terreno ceduto a Euroimmobiliare srl ancora da sostenere per € 513.514 e da oneri di urbanizzazione per € 49.991.

Nota integrativa consolidata – Conto Economico

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, in particolare per quanto concerne:

- le cessioni di beni: i relativi ricavi sono iscritti con riferimento al momento di consegna o spedizione dei beni;
- le prestazioni di servizi: i relativi ricavi sono iscritti con riferimento al momento di ultimazione della prestazione;
- le prestazioni di servizi continuative: i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Il Valore della produzione, a livello consolidato, per l'esercizio 2020 è complessivamente pari a euro 196.315 migliaia ed è così composto:

Valore della produzione	31/12/2020
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	191.208.902
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-
Altri ricavi	5.105.941
Totale	196.314.843

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica non viene indicata in quanto l'attività della società attualmente è concentrata esclusivamente sul territorio nazionale.

Altri ricavi e proventi

La voce "Altri ricavi" e proventi pari ad euro 5.105 migliaia è costituita principalmente dai proventi, non di diretta pertinenza della gestione caratteristica del Consorzio, per servizi resi dalla Società alle imprese associate, quali strutturazione di operazioni finanziarie di cessione pro soluto, affari legali, transazioni e risoluzione di contenziosi, le cui spese ed oneri sono allocati indistintamente ed in misura pressoché corrispondente tra i costi della produzione.

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. I costi per acquisti di beni e servizi sono rilevati in conto economico al netto delle rettifiche per resi, sconti, abbuoni e premi.

Costi della produzione	31/12/2020
Costi per materie prime, suss e di consumo	2.926.959
Costi per servizi su appalti assegnati e altri servizi	189.281.218
Costi per godimento beni di terzi	178.736
Costi del personale	1.875.975
Ammortamenti e svalutazioni	737.137
Variazione delle rimanenze	-2.083.582
Accantonamento per rischi	68.268
Oneri diversi di gestione	1.124.564
Totale	194.109.276

La voce "Costi per servizi", per euro 189.281 migliaia è attribuibile interamente alle imprese assegnatarie della Capogruppo ARCO LAVORI e, ad esclusione di quanto rilevato dalle controllate consolidate che trovano contropartita nei ricavi delle vendite e delle prestazioni.

La voce "Costi per personale" ammonta ad euro 1.876 migliaia e accoglie i costi sostenuti nel corso dell'esercizio per il personale dipendente.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza per un valore netto negativo (oneri netti) di euro 244 migliaia.

La voce comprende:

- proventi finanziari per euro 900 migliaia, di cui euro 390 migliaia relativi a interessi maturati su finanziamenti erogati alle partecipate, più compiutamente descritti nella sezione relativa alle immobilizzazioni finanziarie, interamente di competenza delle imprese socie; per la parte residuale, attribuibile al Consorzio, trattasi di proventi derivanti dalla gestione finanziaria ordinaria;
- oneri finanziari per euro 746 migliaia, di cui euro 690 migliaia sono relativi agli interessi passivi sui mutui.

Rettifiche di valore e attività finanziarie

Il saldo al 31/12/2020 è pari a euro 103 migliaia, relativa alla svalutazione effettuate sulle collegate con il metodo del patrimonio netto.

Imposte correnti differite e anticipate

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano, pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite (attive o passive) in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Ammontano complessivamente ad euro 1.897 migliaia e sono relative a imposte correnti dovute sul reddito imponibile dell'esercizio oltre ad imposte anticipate.

Commento

Le imposte correnti sul reddito sono stanziare sulla base del calcolo degli oneri fiscali risultanti dall'applicazione della normativa fiscale vigente.

Le imposte differite e anticipate sono determinate sulle differenze temporanee tra il valore attribuito alle attività e passività secondo criteri civilistici ed il valore attribuito alle stesse attività e passività ai fini fiscali. Le imposte differite vengono appostate nel "Fondo imposte differite" iscritto nel passivo tra i fondi per rischi ed oneri, mentre le imposte anticipate vengono contabilizzate in apposita voce dell'attivo circolante

Nota integrativa consolidata – altre informazioni

Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile:

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Altri dipendenti	Totale Dipendenti
Numero medio	3	5	18	0	0	26

Trattasi principalmente di dipendenti della Capogruppo,

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e all'organo di controllo e impegni assunti per loro conto

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi deliberati in favore del Consiglio di Gestione (per ARCO

LAVORI) e del Consiglio di Amministrazione (AHORA SPA), del Consiglio di Sorveglianza (ARCO) e del Collegio Sindacale (AHORA), e dell'organismo di Vigilanza (articolo 2427, primo comma, n. 16, c.c.). Tali importi, che non tengono conto delle retribuzioni spettanti in relazione alle posizioni ricoperte nell'organico aziendale, sono al lordo di ritenute fiscali e al netto di oneri previdenziali e assicurativi.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	278.840	53.798
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

Informazioni relative ai compensi spettanti al revisore legale

	Revisione le- gale dei conti annuali	Altri servizi di verifica svolti	Servizi di con- sulenza fiscale	Altri servizi diversi dalla revisione contabile	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Compensi	34.233	9.642	0	1.365	45.240

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale (Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, c.c.). I compensi alla Società di Revisione - con riferimento all'informativa richiesta, dal 16° comma dell'art. 37 del D. Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 - comprendono i corrispettivi per la revisione delle controllate A.Ho.Ra. spa, RNH srl ed EPI srl e non annoverano "corrispettivi di competenza per i servizi di consulenza fiscale e/o per gli altri servizi di verifica svolti".

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427 c.c., comma 1 sub 9), si forniscono le informazioni richieste al riguardo.

	Importo
Impegni	
Impegni	11.621.373
<i>di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili</i>	0
<i>di cui nei confronti di imprese controllate</i>	2.063.397
<i>di cui nei confronti di imprese collegate</i>	9.557.976
<i>di cui nei confronti di imprese controllanti</i>	0
<i>di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti</i>	0
Garanzie	
Garanzie	65.479.410
<i>di cui reali</i>	65.479.410
Passività potenziali	0

AHORA ha rilasciato una fideiussione bancaria solidale di euro 140.000 alla Cassa di Ravenna S.P.A. a favore della società controllata R.N.H. SRL a garanzia degli obblighi da quest'ultima assunti con la stipula in data 26/05/2020 di un contratto preliminare per l'acquisto dell'area immobiliare individuata nel Comune di Sant'Angelo Lodigiano (LO); tale garanzia ha validità sino al 31/05/2021.

Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Non vi sono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale, che possano influenzare in modo significativo la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società, ai sensi dell'art. 2427, punto 22-ter Codice Civile.

Informazioni su operazioni con parti correlate

L'attività della società è orientata strutturalmente dal proprio statuto e dai propri regolamenti ad effettuare operazioni con le proprie imprese associate, essendo ARCO LAVORI un consorzio di imprese che opera in nome proprio ma per conto e nell'interesse dei consorziati e che pertanto consegue il proprio scopo mutualistico attraverso la realizzazione di operazioni economiche con i propri soci. Pertanto i rapporti intrattenuti con i soci nell'ambito della normale gestione operativa derivante dall'assegnazione dei lavori acquisiti non possono essere ricompresi nella presente categoria.

Infatti i soci di ARCO LAVORI direttamente, o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposte persone:

- non controllano la società, non ne sono controllati, non sono sottoposti a comune controllo;
- non detengono una partecipazione nella società tale da poter esercitare un'influenza notevole su quest'ultima;
- non esercitano il controllo sulla società congiuntamente con altri soggetti.

Per tali ragioni i rapporti che ARCO LAVORI intrattiene con i propri soci non rientrano tra quelli previsti con le Parti Correlate.

Informazioni su fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Come tristemente noto la situazione emergenziale derivante dall'infezione da SARS Covid-19 non si è ancora conclusa.

Solo con il completamento della campagna vaccinale, attualmente in corso, sarà possibile superare questo momento di estrema difficoltà e sperare in una solida e costante ripresa del sistema economico.

La capogruppo in data 22/03/2021 ha ceduto la partecipazione del 49% in POOL 4.0 Srl di Euro 25.500 con atto notarile di cessione quote al socio minoritario sig. Davide Gilli al costo storico.

In data 25/05/2021 è stata costituita la società ARCO MARINA Srl con Capitale Sociale di Euro 100.000 e socio unico AR.CO. LAVORI Scc per la Gestione del Compendio Demaniale, che include il Porto turistico di Cervia-Milano Marittima.

Infine si è conclusa nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2021 la procedura di assunzione debiti/crediti della L.C.A. Tecnira Scc con il pagamento di tutti i debiti assunti. Si attende il decreto del Tribunale di Ravenna - Sezione Fallimentare, che lo attesti per procedere, tra le altre, all'acquisizione del restante 25% delle quote EPI Srl facenti parte dei Crediti Assunti.

La società A.HO.RA., al fine di dare impulso alle attività delle partecipate e delle società in cui le stesse detengono partecipazioni, anche nel 2021 darà corso a versamenti a titolo di finanziamento fruttifero con obbligo di restituzione da effettuarsi in una o più soluzioni. In data 2 marzo 2021, con atto a rogito del Notaio Avv. Andrea Dello Russo, è stata costituita la società AMARCORD SRL, di cui A.HO.RA. SPA detiene una partecipazione pari al 51% del capitale sociale e C.E.M.I. S.P.A. detiene una partecipazione pari al 49% del capitale sociale. La società ha per oggetto l'acquisto, la vendita e la permuta di beni immobili propri, nonché ogni altra attività nel settore immobiliare.

In data 26/02/2021 la società R.N.H. SRL Unipersonale ha acquistato l'ulteriore 40% delle partecipazioni della società MASMED SRL, diventando così Socio Unico.

Nel mese di marzo 2021, EQT Real Estate e ARCO Lavori Soc. Coop., attraverso RNH SRL, hanno siglato un accordo che prevede la costituzione di un Fondo denominato 'Minerva Healthcare Italy Real Estate' con obiettivo di realizzare un portfolio di strutture sanitarie di nuova costruzione classe A situate principalmente nel Nord Italia.

L'importante progetto di sviluppo fra EQT Real Estate e RNH partirà con lo sviluppo di cinque siti in Lombardia ed in Emilia Romagna che potranno offrire un totale di 1.100 posti letto. Le prime due residenze per anziani, la cui realizzazione partirà nel 2021, dovranno essere completate entro la fine del 2022 ed inizio 2023. L'investimento punta alla creazione di un portafoglio di valore complessivo superiore a 300 mln di euro, pari a circa 20 strutture per un totale di circa 4.000 posti letto. Le strutture, una volta costruite, saranno locate e gestite da operatori di primario standing, con i quali le trattative sono già in uno stato avanzato e il cui obiettivo sarà portare standard elevati in termini di sostenibilità e sicurezza. Le case di cura verranno costruite in modo da ottenere certificazioni energetiche di sostenibilità come Leed e Well e saranno conformi a specifici criteri ESG.

Riguardo alla società Epi srl, nei primi mesi del 2021 sono proseguite le attività di progettazione per portare a compimento le vendite dei terreni, in particolare del terreno individuato in Ravenna da cedere a un fondo di investimento e in cui costruire una Residenza Sanitaria Assistenziale, nell'ambito dell'attività di sviluppo esercitata da R.N.H. SRL, società sottoposta al controllo della controllante.

Con riferimento alla società controllata Parco Bacchelli Srl, che alla stessa è stato accordato da Bper Banca Spa, Filiale Ravenna Ag. 8, un mutuo di Euro 250.000,00 (duecentocinquantamila/00) per la durata di 60 mesi d'ammortamento oltre ad eventuale periodo di preammortamento, assistito da Garanzia diretta del Fondo di Garanzia per le P.M.I. di cui alla legge 662/96 che garantisce il presente finanziamento ai sensi dell'art. 13 comma 1 lett. c) del D.L. 8/4/2020 n. 23, cosiddetto Decreto Liquidità con le seguenti caratteristiche:

Importo del finanziamento Euro 250.000,00

Durata ammortamento 60 mesi

Durata pre-ammortamento 11 mesi 30 giorni

Tasso d'interesse nominale annuo 2,20%.

Informa altresì che al fine di garantire il buon esito dell'operazione sopra descritta, alla stessa Parco Bacchelli Srl è stato richiesto di fornire controgaranzia fidejussoria da parte di Arco Lavori SCC in qualità di fidejussori solidali a favore di Bper Banca Spa

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Nel corso dell'esercizio non sono stati sottoscritti contratti aventi ad oggetto strumenti finanziari derivati

Informazioni richieste dalla Legge 124 del 4 agosto 2017 art. 1 commi 125-129

Ai sensi del disposto dell'articolo 1, c.c. 125-129, della Legge 4 agosto 2017, n. 124 si evidenziano le informazioni inerenti "sovvenzioni, contributi o aiuti, in denaro o in natura, privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria" erogati dalle pubbliche amministrazioni ed altri enti ivi previsti. A tal proposito si attesta che nessuna società del gruppo ha incassato nel corso dell'esercizio 2020 somme del genere.

Per tutte le altre informazioni attinenti il bilancio consolidato, si rimanda alla relazione sulla gestione ed alla nota integrativa della Capogruppo

Bilancio Consolidato

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Soci,

A partire dall'esercizio in corso le società controllate, di cui abbiamo dato informativa in nota integrativa al Consolidato sono state incluse, per la prima volta, nell'area di consolidamento del Consorzio ARCO LAVORI che, conseguentemente, ha predisposto il suo primo bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31.12.2020 in conformità a quanto disposto dal D. Lgs. 127/91, il quale ha dato attuazione in Italia alla specifica direttiva dell'Unione Europea relativa alla redazione dei Bilanci delle Società.

Il Bilancio Consolidato comprende, oltre ad AR.CO. LAVORI società cooperativa consortile – Capogruppo, le seguenti Società controllate:

- a) A.HO.RA Spa.
- b) RNH S.r.l.
- c) EPI S.r.l.
- d) Masméd S.r.l.
- e) Parco Bacchelli S.r.l.

La AR.CO. LAVORI società cooperativa consortile possiede, inoltre, le seguenti società collegate:

- a) Arco Generali Costruzioni Spa, posseduta al 38,51%;
- b) Paco Srl posseduta al 49%;

per le quali si è provveduto all'adeguamento della valutazione della partecipazione con il metodo del Patrimonio Netto.

A.HO.RA Spa è una società che ha per oggetto l'esercizio di attività di assunzione, detenzione, gestione e trasferimento di partecipazioni, sia direttamente sia indirettamente, in altre società e ne realizza il coordinamento tecnico, amministrativo e finanziario. La società è stata costituita in data 3 dicembre 2019 con atto a rogito del Notaio Dott.ssa Bugani Ira ed è stata iscritta al Registro delle Imprese di Ravenna in data 12 dicembre 2019. Pertanto il bilancio al 31 dicembre 2020 è il primo bilancio della società che riporta circa 13 mesi di operatività aziendale. Il bilancio al 31 dicembre 2020 non viene conseguentemente comparato con il bilancio dell'esercizio precedente. La Società è una holding impegnata nelle attività gestionali, c.d. holding operativa.

RNH S.r.l. è una società che svolge l'attività di acquisizione di terreni, di quote e di compagini societarie con l'obiettivo di sviluppare soprattutto il mercato dell'health care e del senior living. La società è stata costituita il 4/03/2020 con atto a rogito del notaio in Ravenna dott.ssa Ira Bugani, rep. 36418, ed è soggetta alla direzione e coordinamento di ARCO Lavori Soc. Coop. Cons. per il tramite della partecipata A.HO.RA. S.P.A. Pertanto il bilancio al 31 dicembre 2020 è il primo bilancio della società che riporta circa 9 mesi di operatività aziendale. Il bilancio al 31 dicembre 2020 non viene conseguentemente comparato con il bilancio dell'esercizio precedente. La società RNH srl ha lo scopo principale di intercettare e sviluppare le iniziative collegate all'Health-Care (RSA Residenze Sanitarie Assistenziali) e Studentati. In particolare, RNH ha l'obiettivo di acquisire delle aree già individuate. A tal fine, RNH in data 28/04/2020 ha acquistato le aree edificabili individuate in Emilia Romagna, mentre in data 15/05/2020 ha acquistato il 60% delle partecipazioni della società MasMed Srl, titolare del diritto di superficie sulle aree edificabili individuate in Lombardia. La provvista finanziaria per la realizzazione dei predetti investimenti da parte di RNH è stata fornita dal socio unico AHORA S.P.A. mediante la concessione di finanziamenti fruttiferi, remunerati a un tasso di interesse del 6% annuo.

EPI S.r.l. è una società che svolge la propria attività nel settore immobiliare dove opera in qualità di società di sviluppo d'iniziativa immobiliari sui territori di Ravenna e sui territori comunali ravennati per la costruzione e la vendita di edifici commerciali e residenziali di pregio nel rispetto dell'ambiente e della sostenibilità sfruttando le logiche dell'efficientamento energetico. Con atto sottoscritto in data 11 marzo 2020, autenticato

nelle firme dal Notaio Dello Russo, la società A.HO.RA. S.P.A. Unipersonale ha acquistato la proprietà di una quota pari al 75% del capitale sociale di EPI SRL, la quale quindi è divenuta una società sottoposta alla direzione e coordinamento di AR.CO. La Società è proprietaria di nr. 2 aree edificabili site a Ravenna e nr. 1 area edificabile ubicata a Godo di Russi. Nel comune di Ravenna sono ubicate le aree edificabili denominate «Agraria» e «Romea». Nel corso del 2020 sono proseguite le attività di progettazione per portare a compimento le vendite dei terreni. L'importante intervento di sviluppo immobiliare avrà destinazione residenziale, commerciale e socio-assistenziale. Rispetto alle aree di Ravenna e Russi sono già stati siglati alcuni preliminari di vendita.

Masmed S.r.l. è stata costituita con atto del notaio Rozza di Lodi del 20/4/2017.

In data 15/05/2020 la società R.N.H. SRL Unipersonale - società soggetta alla direzione e coordinamento di ARCO Lavori Soc. Coop. Cons. - ha acquistato il 60% delle partecipazioni della società MASMED SRL.

Con atto in data 12 gennaio 2021 del notaio Vincenzo Rozza di Lodi - rep. n. 35823/19065, è stata stipulata fra il Comune di Massalengo e la società MASMED S.R.L. una convenzione per l'intervento edilizio di iniziativa privata relativo alla realizzazione di un polo geriatrico riabilitativo sito in Massalengo, in via Padre Marco, su "area ex campo sportivo", località Motta Vigana.

Parco Bacchelli S.r.l. è una società costituita nell'anno 2019, si tratta di una società di scopo avente come oggetto sociale l'esercizio dell'attività derivante dall'affidamento in concessione mediante project financing della gestione del centro natatorio e del parco adiacente con progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori di riqualificazione energetica, impiantistica, architettonica e funzionale dell'Area Sportiva di Via Bacchelli a Ferrara.

Arco Costruzioni Generali Spa è una società che è stata costituita nell'anno 2015, avente come attività prevalente l'esercizio di impresa generale di costruzioni in ambito edile ed affini, lavori di terra, idraulici, di bonifica, stradali e di fognatura e depurazione.

Paco Srl è una società costituita nell'anno 2017 dal Gruppo Sva di Ravenna con oggetto sociale l'attività di acquisto, vendita, permuta e locazione di beni immobili in genere. Tramite l'acquisizione della partecipazione del 49% in Paco Srl, il Consorzio è riuscito ad accedere al contratto diretto della società per la realizzazione del Parco Commerciale "Teodorico", commessa di circa 16 milioni di euro.

Il Bilancio Consolidato, così come il bilancio della Capogruppo Arco lavori è stato sottoposto alla revisione contabile da parte della UNIAUDIT S.r.l.

Il Bilancio Consolidato, con i criteri ed i metodi esposti in Nota Integrativa, esprime un fatturato pari a € 190.746 migliaia ed una perdita consolidata pari a € 51 migliaia, di cui € 6 migliaia, utile di spettanza di terzi, essendo alcune società inserite nell'area di consolidamento, non possedute al 100%.

Le variazioni rispetto al bilancio della capogruppo a livello economico sono sostanzialmente date dalle operazioni di consolidamento relative:

- dai risultati economici delle società collegate (Arco Costruzioni Generali Spa e Paco srl), queste ultime consolidate applicando il metodo del Patrimonio Netto;
- all'ammortamento della differenza di consolidamento (avviamento) della EPI s.r.l.

Principali indici del consolidato

Nel seguito del presente paragrafo, per fornire comunque una rappresentazione omogenea della situazione patrimoniale, economica e finanziaria di ARCO LAVORI anche a livello consolidato, sono rappresentate le principali informazioni ed i relativi indici come risultanti dal Bilancio consolidato del Consorzio per l'esercizio 2020. Si precisa infine che, essendo questo il primo Bilancio consolidato del Consorzio ARCO LAVORI, non presenta informazioni comparative con gli anni precedenti.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31/12/2020
1) Attivo circolante (AC)	144.238.741
1.1) Liquidità immediate	25.315.715
1.2) Liquidità differite	103.533.857
1.3) Rimanenze	15.389.169
2) Attivo immobilizzato (AI)	8.069.659
2.1) Immobilizzazioni immateriali	5.376.212
2.2) Immobilizzazioni materiali	1.390.817
2.3) Immobilizzazioni finanziarie	1.302.629
CAPITALE INVESTITO (CI = AI+AC)	152.308.400
1) Passività correnti	124.151.451
2) Passività consolidate	22.754.514
3) Patrimonio netto	5.402.435
CAPITALE ACQUISITO	152.308.400

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	31/12/2020
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	196.314.843
Variazioni rimanenze	2.083.582
Acquisto materie prime	-2.926.959
Valore aggiunto	195.471.466
Costo del lavoro	-1.875.975
Altri costi operativi	-190.584.519
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	3.010.972
Ammortamenti e svalutazioni	-825.882
Reddito operativo (EBIT)	2.185.090
Oneri finanziari netti	-269.374
Reddito anti-imposte (EBT)	1.915.716
Imposte sul reddito	-1.896.591
Reddito netto	19.125

Analisi degli indicatori di risultato del Bilancio Consolidato

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI	TOTALE 2020
Quoziente primario di struttura (MEZZI PROPRI/ATTIVO FISSO)	0,67
Quoziente secondario di Struttura (MEZZI PROPRI + PASSIVITÀ CONSOLIDATE/ATTIVO FISSO)	3,49

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI	TOTALE 2020
Quoziente di indebitamento complessivo (PML + PC - LIQ. IMMEDIATE E DIFF.) / MEZZI PROPRI	3,34

Quoziente di indebitamento finanziario (PASSIVITÀ DI FINANZIAMENTO / MEZZI PROPRI)	27,19
---	-------

INDICI DI REDDIVITÀ	TOTALE 2020
ROE NETTO (Risultato netto/Mezzi propri)	0,00
ROE LORDO (Risultato lordo/Mezzi propri)	0,02
ROI (Risultato operativo/Capitale investito)	0,01
ROS (Risultato operativo/Ricavi delle vendite)	0,01

INDICATORI DI SOLVIBILITÀ	TOTALE 2020
Quoziente di disponibilità (ATTIVO CIRCOLANTE/ PASSIVITÀ CORRENTI)	1,16

Per quanto riguarda le considerazioni inerenti il mercato, il settore, la gestione ed il prevedibile sviluppo dell'attività del gruppo, oltre che le considerazioni inerenti il COVID, si rimanda oltre che alla Nota Integrativa del presente Bilancio Consolidato anche al Bilancio della Capogruppo Arco Lavori ed alla relativa Relazione alla Gestione presentati congiuntamente al presente Bilancio Consolidato, tenuto conto che l'attività del gruppo è attuata nel medesimo settore economico della capogruppo che ne influenza i risultati in modo determinante. Dopo la data di chiusura del presente bilancio, oltre a quanto riportato nella presente Relazione, non sono avvenuti altri eventi di particolare importanza, che sono stati già riportati nella nota integrativa consolidata, che non siano riconducibili alla normale attività del gruppo. In ragione di quanto sopra specificato e di quanto affermato anche nel bilancio della Capogruppo Arco lavori, che influenza in modo determinante i risultati del gruppo, si ritiene che anche nei prossimi esercizi si possa prevedere un andamento gestionale generalmente positivo, nonostante le continue tensioni sui mercati e le difficoltà economiche dell'economia in generale.

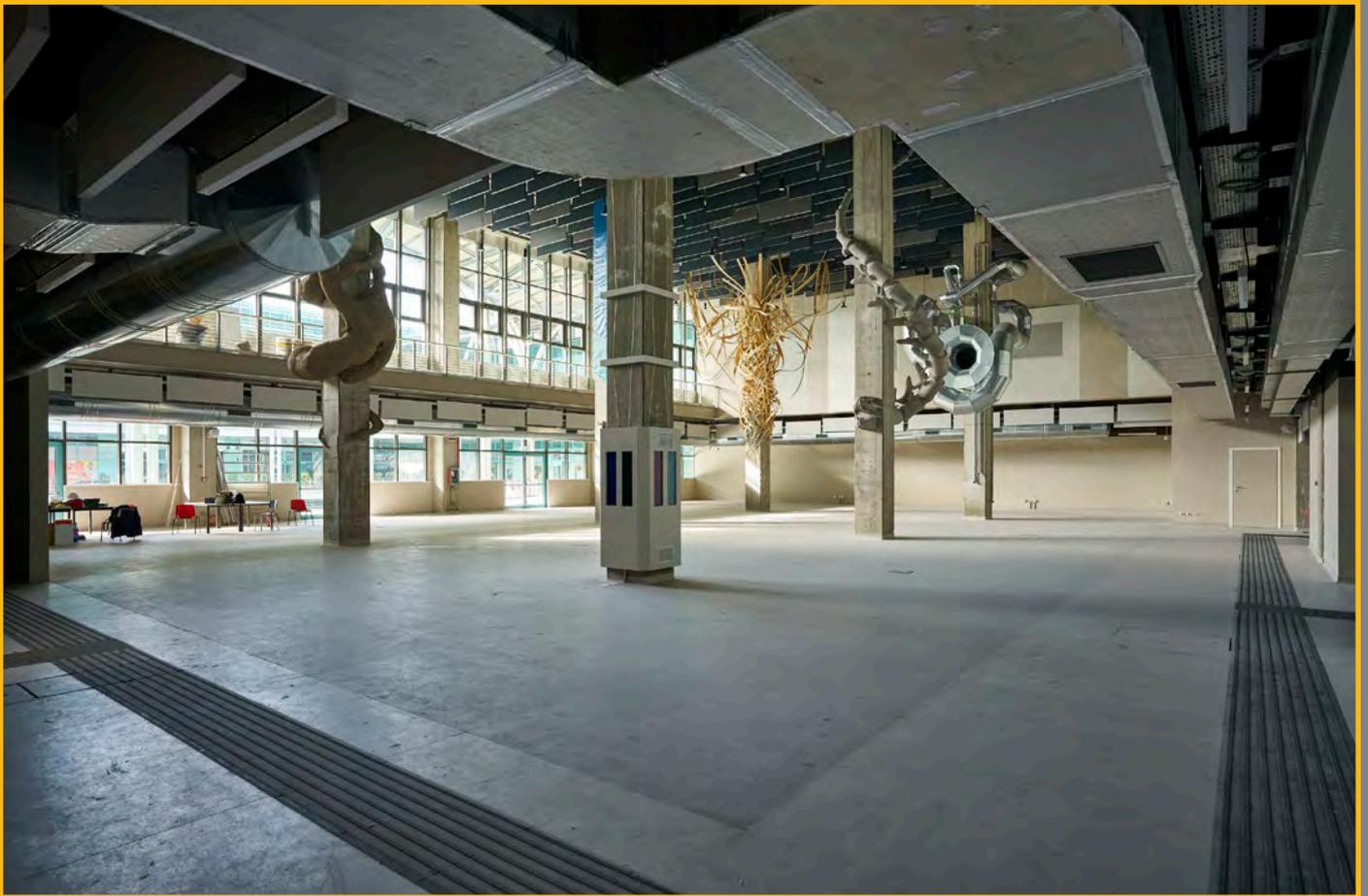
Ravenna, 10/05/2021

Il Presidente del Consiglio di Gestione



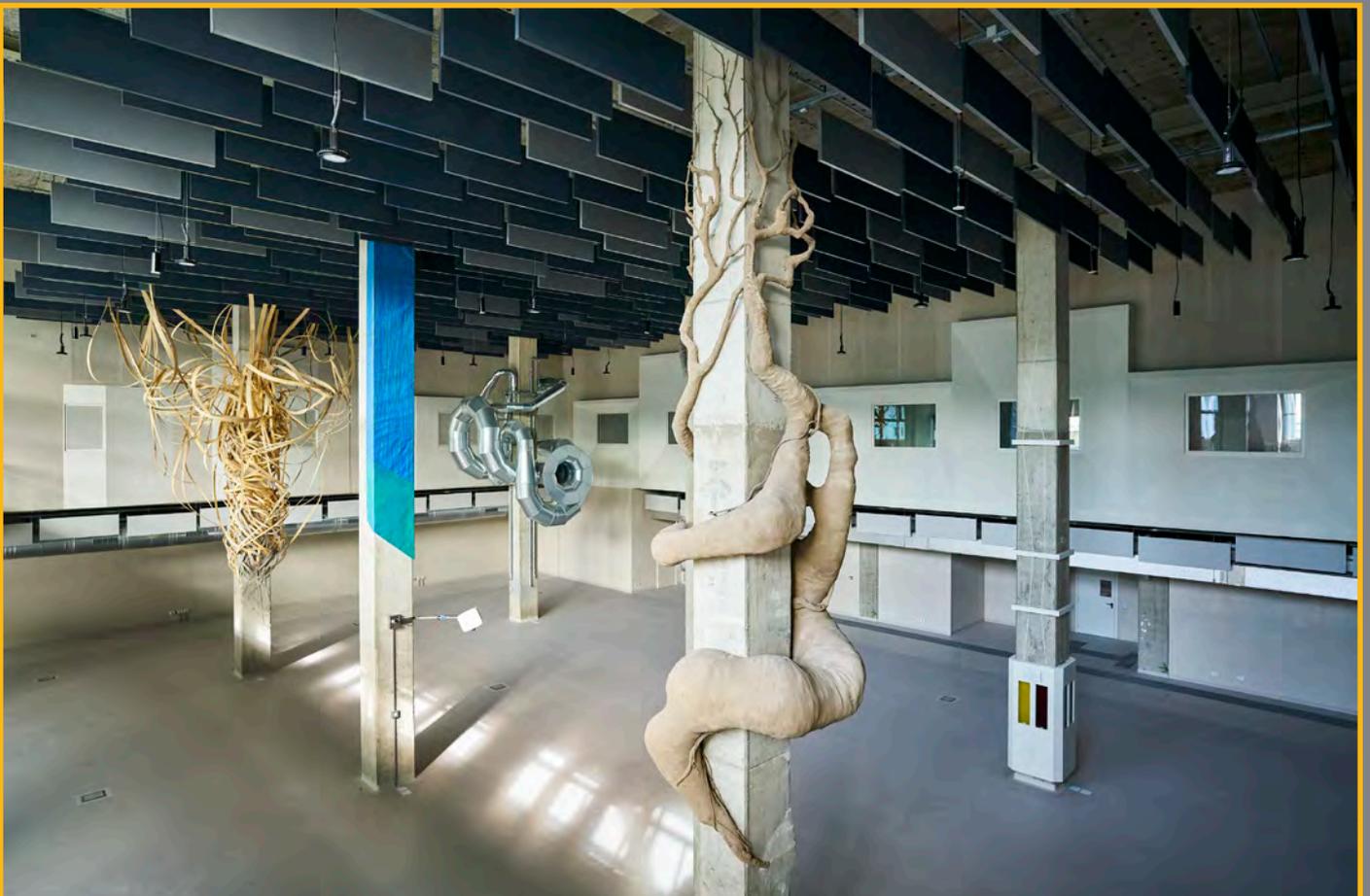
Relazione della società di Revisione





IMMOBILIARE NOVOLI

Nuovo Centro culturale all'interno del complesso Polifunzionale San Donato a Novoli





**Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39
e dell'art. 15 della Legge 31 gennaio 1992, n. 59**

Ai soci della

AR.CO. LAVORI Società Cooperativa Consortile

Via Argirocastro,15
48122 Ravenna (RA)

ed alla Lega Nazionale Cooperative e Mutue
Ufficio Certificazioni

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della AR.CO. Lavori Società Cooperativa Consortile (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia).

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza per il bilancio d'esercizio

I componenti del Consiglio di Gestione sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

I componenti del Consiglio di Gestione sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.



I componenti del Consiglio di Gestione utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tale scelta.

Il Consiglio di Sorveglianza ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dai componenti del Consiglio di Gestione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dei componenti del Consiglio di Gestione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

I componenti del Consiglio di Gestione della AR.CO. Lavori Società Cooperativa Consortile sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della AR.CO. Lavori Società Cooperativa Consortile al 31 dicembre 2020, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della AR.CO. Lavori Società Cooperativa Consortile al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della AR.CO. Lavori Società Cooperativa Consortile al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Adempimenti in merito al rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione

I componenti del Consiglio di Gestione sono responsabili del rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione e, in particolare, di quelle contenute negli articoli 4, 5, 7, 8, 9 e 11 della Legge n. 59 del 31 gennaio 1992, ove applicabili, nonché delle dichiarazioni rese ai sensi dell'articolo 2513 del Codice Civile.

Come richiesto dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 novembre 2006, abbiamo verificato, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, il rispetto da parte della Società delle disposizioni sopra menzionate.

Bologna, 14 giugno 2021

Uniaudit S.r.l.

Marco Cevolani

Socio



**Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Ai Soci della

AR.CO. LAVORI Società Cooperativa Consortile

Via Argirocastro,15

48122 Ravenna (RA)

ed alla Lega Nazionale Cooperative e Mutue

Ufficio Certificazioni

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo AR.CO. Lavori (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia).

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo d'informativa

Senza modificare il nostro giudizio si richiama l'attenzione su quanto riportato nella nota integrativa al paragrafo "Struttura e contenuto del bilancio consolidato al 31.12.2020" dove si segnala che il bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2020 è il primo redatto dalla AR.CO. Lavori Società Cooperativa Consortile, essendo esonerata negli anni precedenti, e pertanto non presenta i dati comparativi con l'esercizio precedente.

Responsabilità dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza per il bilancio consolidato

I componenti del Consiglio di Gestione sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.



I componenti del Consiglio di Gestione sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

I componenti del Consiglio di Gestione utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo AR.CO. Lavori Società Cooperativa Consortile o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tale scelta.

Il Consiglio di Sorveglianza ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dai componenti del Consiglio di Gestione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dei componenti del Consiglio di Gestione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;



- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

I componenti del Consiglio di Gestione della AR.CO. Lavori Società Cooperativa Consortile sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo AR.CO. Lavori al 31 dicembre 2020, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo AR.CO. Lavori al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo AR.CO. Lavori al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

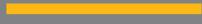
Bologna, 14 giugno 2021

Uniaudit S.r.l.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Marco Cevolani'.

Marco Cevolani
Socio

Schede Lavori





Cliente

INFRASTRUTTURE LOMBARDE S.p.A.

OGGETTO: Realizzazione nuovo Day Center 2 per l'attività diurna e demolizione Padiglioni Esistenti, Varese - VII Stralcio.



TIPOLOGIA:

Divisione: **SERVIZI**

Linea di business: Ospedali



IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:

11,5 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:

AR.CO. 61,96% in ATI con
Consorzio Innova Soc. Coop. 38,04%

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL

31.12.2020:

In corso

PERIODO COSTRUZIONE:

2021/2022

DESCRIZIONE INTERVENTO

Realizzazione nuovo Day Center 2 per l'attività diurna e demolizione Padiglioni Esistenti garantendo il ripristino delle opere edili, realizzando quanto necessario a consegnare le opere a perfetta regola d'arte e nel rispetto delle normative, rilasciando inoltre tutte le certificazioni di legge.

Cliente

Fondazione IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico

OGGETTO: Riqualificazione dell'area ospedale Maggiore Policlinico, Mangiagalli e Regina Elena di Milano: forme molteplici dei luoghi della salute. (MI)



TIPOLOGIA:

Divisione: **LAVORI**

Linea di business: Ospedali/RSA

IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:

155,3 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:

ARCO Soc. Coop. Cons. al 21,85% in ATI con Consorzio Innova Soc. Coop. al 12,93%, Paleaser S.r.l. al 7,92% e Consorzio Stabile Sis S.c.p.a. dal 57,30%

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL

31.12.2020:

In Corso attività di progettazione

PERIODO COSTRUZIONE:

2019-2021



DESCRIZIONE INTERVENTO

Realizzazione dell'area Ospedale Maggiore Policlinico, Mangiagalli e Regina Margherita di Milano: forme molteplici dei luoghi della salute.

Il Nuovo Policlinico sarà un ospedale aperto e accessibile non solo ai pazienti e alle loro famiglie, ma a tutta la città. Nel cuore di Milano saranno realizzati percorsi di cura dedicati ma anche luoghi pensati per il relax e per vivere la quotidianità. Tra i punti di forza del Nuovo Policlinico, che sarà il più grande e moderno ospedale nel cuore della città, vi sarà la realizzazione di una Galleria pedonale con servizi e attività commerciali e quella di un parco sopraelevato, che costituirà un 'polmone verde' delle dimensioni del Duomo di Milano.

Cliente

SEA MILANO LINATE

OGGETTO: Contratto Quadro per la realizzazione di interventi di riqualificazione e standardizzazione dei bagni aperti al pubblico presso gli aeroporti di Milano Malpensa Terminal 1, Terminal 2, e Milano Linate.



LOMBARDIA

TIPOLOGIA:

Divisione: **LAVORI**

Linea di business: Opere per il Terziario e Altro - Privato



IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:

10,9 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:

AR.CO. 100%

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL

31.12.2020:

1,4 ML Euro

PERIODO COSTRUZIONE:

2020/2022

DESCRIZIONE INTERVENTO

L'appalto riguarda la opera civili ed impiantistiche relative alla realizzazione di riqualifica e standardizzazione dei bagni aperti al pubblico presenti all'interno delle aerostazioni passeggeri Aeroporto di Malpensa Terminal 1, Terminal 2 e Milano Linate.

Le opera riguarderanno il restyling interno ai bagni aperti al pubblico, con finiture di pregio e design di livello alto, comprensivo di fornitura e posa di arredi fissi e attrezzature.

Cliente

AREXPO S.p.A.

OGGETTO: Lavori di rifunzionalizzazione dell'edificio denominato unità di servizio 6, all'interno dell'ex sito per l'esposizione universale di Milano 2015 (MI).



LOMBARDIA

TIPOLOGIA:

Divisione: **LAVORI**

Linea di business: Opere per il terziario e altro - Pubblico

IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:

4,2 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:

AR.CO. 100%

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL

31.12.2020:

1,6 ML Euro

PERIODO COSTRUZIONE:

2019/2021

DESCRIZIONE INTERVENTO

Lavori di rifunzionalizzazione dell'edificio denominato Unità di Servizio progettato e realizzato come manufatto temporaneo per l'Esposizione Universale di Milano 2015 e destinato, in questa sede, a padiglione di servizio con dotazione di servizi igienici pubblici, spazi commerciali e di ristorazione. L'intervento di rifunzionalizzazione prevede l'adozione delle soluzioni tecniche, sia civili che impiantistiche, volte alla riconversione dell'edificio ad uso permanente, con la funzione di sede principale della criomicroscopia elettrica nell'ambito del nuovo polo di ricerca scientifica denominato Human Technopole.

Cliente

POLITECNICO DI MILANO

OGGETTO: Intervento di ristrutturazione dell'edificio denominato Ex-Maternità archivi storici e servizi annessi del Polo Territoriale di Lecco.



LOMBARDIA

TIPOLOGIA:

Divisione: **LAVORI**

Linea di business: Opere per il terziario e altro - Pubblico

IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:

5,8 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:

AR.CO. 100%

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL

31.12.2020:

5,6 ML Euro

PERIODO COSTRUZIONE:

2018/2021

DESCRIZIONE INTERVENTO

Il progetto del Politecnico per il recupero del padiglione "ex maternità" parte dallo stato in cui il sito perviene in disponibilità al Politecnico e muove verso i novati obiettivi in sostanziale continuità con il passato e con quanto fatto finora in ambito dell'AdP.

Principali elementi di pregio e novità sono: l'estensione del recupero all'intero edificio; l'inserimento di funzioni accessorie compatibili che "vanno a sistema" con l'insediamento universitario e gli obiettivi strategici dell'Accordo di Programma; la valorizzazione di una ricchezza culturale (archivi tecnici-storici ed altri materiali/documenti di pregio) disponibili localmente sul territorio; l'integrazione della valenza culturale con funzioni legate a didattica, ricerca e collettività; l'inserimento di attività che possano concorrere a rendere sostenibile l'insediamento migliorando intanto l'offerta di servizi a supporto della fruizione dell'elemento culturale.

Cliente

COMUNE DI PORLEZZA

OGGETTO: Realizzazione del "Nuovo complesso natatorio coperto.



TIPOLOGIA:

Divisione: **LAVORI**

Linea di business: Opere per il terziario e altro - Pubblico

IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:

2,6 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:

AR.CO. 95,41% in ATI con A&T EUROPE
SPA 4,59%

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL

31.12.2020:

In corso

PERIODO COSTRUZIONE:

2021



DESCRIZIONE INTERVENTO

L'appalto consiste nell'esecuzione di tutti i lavori con forniture e prestazioni necessarie per la realizzazione del nuovo complesso natatorio presso il Comune di Porlezza – Como. Sono compresi nell'appalto tutti i lavori, le prestazioni, le forniture necessario per dare le opere previste, da realizzare in forma compiuta secondo le condizioni stabilite. Al fine di fornire una soluzione migliorativa per il sistema costruttivo della vasca verrà utilizzata la tecnica costruttiva basata su un sistema modulare che utilizza pannelli in acciaio Inox, rivestiti da una membrana impermeabilizzante e di elevato spessore e durezza: essa viene applicata mediante processo di laminazione ed alta temperatura direttamente sull'acciaio. Il sistema è poi arricchito da finiture di pregio, quali ceramiche resistenti all'acqua.

Cliente

COMUNE DI BORMIO

OGGETTO: Lavori di realizzazione della nuova casa di Riposo Villa del Sorriso In Comune di Bormio.



TIPOLOGIA:
Divisione: **LAVORI**
Linea di business: Ospedali/RSA

IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:
10,06 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:
AR.CO. 100%

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL
31.12.2020:
4,2 ML Euro

PERIODO COSTRUZIONE:
2019/2022



DESCRIZIONE INTERVENTO

L'intervento prevede la completa demolizione dell'edificio ex Enel, scavi, consolidamento pareti in c.a. esistenti e realizzazione di nuove pareti contro terra, il tutto per permettere la realizzazione del nuovo edificio atto ad ospitare la RSA articolata su 6 livelli per complessivi 8.600,00 mq, destinata ad ospitare n. 80 posti letto, completi di impianti ed arredi fissi.

Cliente

IREN AMBIENTE S.p.A.

OGGETTO: Lavori di riqualificazione edilizia funzionale dell'edificio 'EX POSTE' di Piazza Raggi (GE).



LIGURIA

TIPOLOGIA:

Divisione: **LAVORI**

Linea di business: Opere per il terziario e altro - Privato

IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:

26,2 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:

ARCO 42,25% in Ati COSMO

COSTRUZIONI MODERNE SRL 57,75%

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL

31.12.2020:

In corso

PERIODO COSTRUZIONE:

2021/2022

DESCRIZIONE INTERVENTO

L'intervento prevede la riqualificazione dell'edificio ex Poste, già oggetto da parte di altra impresa di strip-out, mediante la costruzione di un nuovo piano in copertura in carpenteria metallica atto ad ospitare la parte ristorazione, la realizzazione di nuove facciate in vetro ventilate, trattamenti intumescenti su tutta la struttura metallica, la realizzazione di nuove pareti, pavimenti, rivestimenti, serramenti, impianti (elettrici, meccanici, aeraulici, rilevamento fumi, dati, buiding-automation, ecc.), realizzazione di nuova platea di fondazione con particolari sistemi per impedire eventuali allagamenti da acqua di risalita ed acqua piovana, il tutto per ospitare uffici (sportelli e dirigenziali) della nuova Sede di IREN.

Cliente

IMMOBILIARE NOVOLI S.p.A.

OGGETTO: Contratto d'appalto per la progettazione esecutiva, costruttiva e per la realizzazione del nuovo centro culturale all'interno del complesso polifunzionale S. Donato a Novoli - Firenze.



TOSCANA

TIPOLOGIA:

Divisione: **LAVORI**

Linea di business: Opere per il terziario e altro - Privato

IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:

1,7 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:

AR.CO. 100%

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL

31.12.2020:

1,6 ML Euro

PERIODO COSTRUZIONE:

2019/2021

DESCRIZIONE INTERVENTO

L'appalto prevede la progettazione esecutiva, sviluppata in base al progetto definitivo e successiva esecuzione dei lavori di realizzazione del nuovo centro culturale che si collocherà all'interno del complesso San Donato su due livelli, al piano primo avrà una consistenza di circa 1300 mq, mentre al secondo piano saranno collocati spazi di circa 740 mq.

L'intera struttura sarà destinata a progetti culturali e/o formativi pensati per l'infanzia e la maturità, coadiuvati da operatori specializzati che facilitino e sostengono il pensiero creativi ed i processi cognitivi.

Cliente

AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI

OGGETTO: Esecuzione della progettazione e dei lavori per la realizzazione nuovo blocco operatorio, diagnosi e farmacia del Dipartimento Emergenza ad Alta Specializzazione dell'Azienda Ospedaliera Università Careggi – Firenze

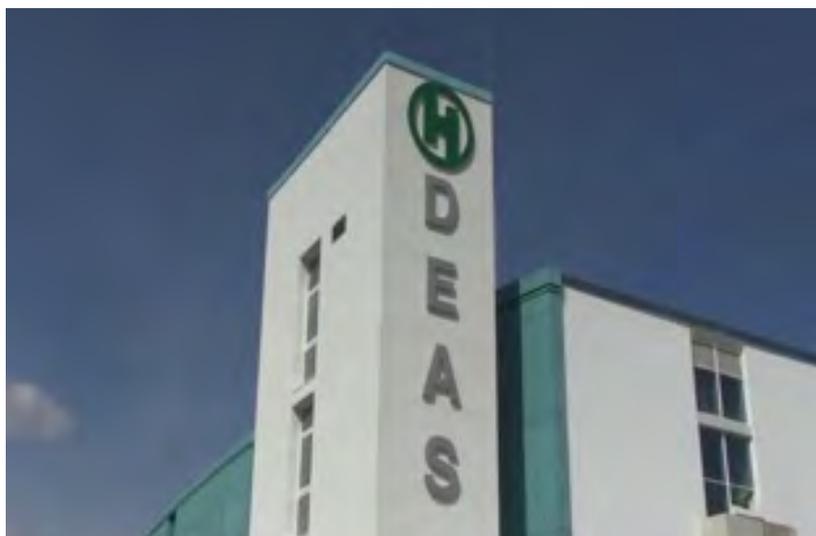


TOSCANA

TIPOLOGIA:

Divisione: **LAVORI**

Linea di business: Ospedali



IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:

61 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:

ARCO 31,80% in Ati NBI SPA 32,40%,

PHILIPS SPA 30,90%, S.I.D.E.M. SPA 4,90%

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL

31.12.2020:

21 ML Euro

PERIODO COSTRUZIONE:

2015/2021

DESCRIZIONE INTERVENTO

Progettazione esecutiva e lavori per la realizzazione di un nuovo blocco che si estende per 4mila metri quadrati includendo 14 sale operatorie. L'edificio ha forma in pianta a trapezio con base minore e maggiore rispettivamente pari a 17,69 m e 20,62 m, ed altezza pari a 16,50 m; in elevazione si ha un interpiano di 4,30 m. Le strutture di fondazione sono di tipo superficiale costituite da travi rovesce di sezione rettangolare unite da una platea superiore; la quota di imposta delle fondazioni è stata considerata a -5,20. Le pareti di contenimento hanno fondazioni superficiale di spessore pari a 40 cm. Le strutture in elevazione sono in c.a. costituite da pilastri e pareti. Le strutture orizzontali sono costituite da pannelli di solaio semiprefabbricati tipo predalle con alleggerimento in polistirolo aventi spessore 5+20+5 cm (soletta inferiore-alleggerimento- soletta superiore gettata in opera). Le travi principali sono state gettate in opera con ribassamenti all'estradosso solaio ed a spessore di solaio.

Cliente

DEA CAPITAL Real Estate SGR S.p.A.

OGGETTO: Esecuzione di lavori di riqualificazione edili ed impiantistici complesso immobiliare ad uso uffici in Roma, Via Curtatone n. 3 – Fondo Omega Immobiliare.



TIPOLOGIA:

Divisione: **LAVORI**

Linea di business: Opere per il terziario e altro - Pubblico



IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:

25,2 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:

AR.CO. 100%

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL

31.12.2020:

21 ML Euro

PERIODO COSTRUZIONE:

2019/2021

DESCRIZIONE INTERVENTO

Lavori a corpo e a misura per la riqualificazione architettonica ed impiantistica dell'immobile ad uso ufficio, comprendenti le attività di pulitura ed il ripristino del sistema di facciata, la riqualifica degli ambienti di lavoro, l'ampliamento dell'autorimessa esistente, la riqualifica dell'ingresso principale e delle pavimentazioni esterne su Via Curtatone e il restauro di tutti gli elementi decorativi di pregio con valenza artistica presente negli ambienti interni.

Cliente

PACO S.R.L.

OGGETTO: Realizzazione Centro Commerciale TEODORICO
– Ravenna (RA).



TIPOLOGIA:

Divisione: **CONCESSIONI e PPP**

Linea di business: Opere per il terziario e altro - Privato

IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:

18 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:

100,00%

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL

31.12.2020:

13 ML Euro

PERIODO COSTRUZIONE:

2019/2021

DESCRIZIONE INTERVENTO

Realizzazione dei fabbricati commerciali nell'Area privata per attività commerciali – terziarie, ricadente al margine est della città di Ravenna, in prossimità di Viale Europa, Via Circonvallazione Canale Molinetto, Via Travagliani. All'interno dell'area, sono previsti i parcheggi pertinenziali alle attività commerciali che sono stati assoggettati (assieme ai parcheggi pubblici in fregio a Viale Europa) al procedimento di verifica assoggettabilità a V.I.A. (Screening)

Costruzione di cinque fabbricati a destinazione commerciale (FABBRICATI A, B, C, D) con complessivamente unità immobiliari e dei relativi parcheggi pertinenziali e aree esterne, all'interno del lotto 1 definito dal PUA "Area privata per attività commerciali – terziarie".

L'edificio "A" comprende l'unità commerciale non alimentare; l'edificio "B" l'unità commerciale alimentare B1; l'edificio "C" n. 3 unità commerciali non alimentari; l'edificio "D" n. 2 unità commerciali non alimentari.

SC TOT progetto 13.873,77 mq e la superficie di vendita SV totale risulta pari a: **SV TOT progetto = 9.902,60 mq**

Cliente

GVM CORTINA S.R.L.

OGGETTO: Lavori di ristrutturazione del Padiglione "Codivilla" afferente all'Ospedale di Cortina D'Ampezzo (BL) - impianti tecnologici.



VENETO

TIPOLOGIA:

Divisione: **CONCESSIONI e PPP**
Linea di business: Ospedali

IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:

17,1 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:

AR.CO. 35,06% in Ati E.MA.PRI.CE. SPA
64,94%

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL

31.12.2020:
1 ML Euro

PERIODO COSTRUZIONE:

2020/2021

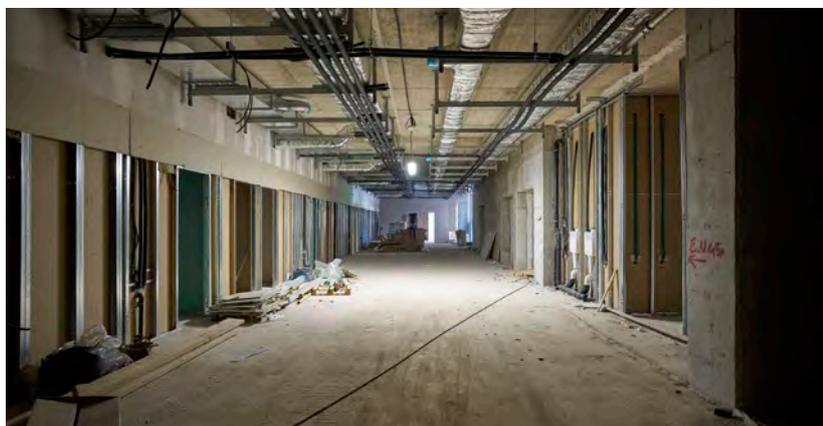
DESCRIZIONE INTERVENTO

Realizzazione e completamento delle opere per la ristrutturazione del Padiglione "Codivilla" afferente all'Ospedale di Cortina d'Ampezzo, inclusa l'installazione di ogni impianto e/o equipaggiamento, in conformità al Contratto di Concessione, al Progetto Preliminare, al Progetto Definitiva ed al Progetto Esecutivo.

Cliente

OSPEDAL GRANDO S.p.A.

OGGETTO: Cittadella della Salute di Treviso – Ospedale di Treviso Cà Foncello – Esecuzione dei lavori di realizzazione della Cittadella Sanitaria presso il presidio Ospedaliero di Treviso (TV)



TIPOLOGIA:
Divisione: **CONCESSIONI e PPP**
Linea di business: Ospedali/RSA

IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:
165 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:
ARCO 31,91% in ATI con Carron Cav.
Angelo S.p.a. 68,09%

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL
31.12.2020:
8 ML Euro

PERIODO COSTRUZIONE:
2019/2025

DESCRIZIONE INTERVENTO

Costruzione e gestione relativa alla progettazione definitiva ed esecutiva, all' esecuzione dei lavori di realizzazione della "Cittadella Sanitaria" presso il Presidio Ospedaliero di Treviso, nonché alla gestione, per l'intera durata della concessione, di alcuni servizi non sanitari rivolti alla ex Azienda ULSS n. 9 di Treviso e di alcuni servizi commerciali compatibili con l'attività sanitaria.

Cliente

AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA

OGGETTO: Progettazione definitiva ed esecutiva ed esecuzione dei lavori di ristrutturazione dell'intero edificio policlinico corpo trattamenti ed interventi strutturali ed impiantistici per il miglioramento funzionale e di sicurezza dell'area materna infantile dell'Azienda Ospedaliera di Padova.



TIPOLOGIA:

Divisione: **LAVORI**

Linea di business: Ospedali/RSA

IMPORTO CONTRATTUALE TOTALE:

12,7 MLN Euro

QUOTA ARCO LAVORI:

AR.CO. 50,47% in ATI con CLEA Soc.

Coop. 36,55, LASA F.LLI NATA SRL

10,53%, MAG COSTRUZIONI SRL 2,45

PRODUZIONE ARCO LAVORI AL

31.12.2020:

6,8 ML Euro

PERIODO COSTRUZIONE:

2015-2022

DESCRIZIONE INTERVENTO

L'appalto si pone l'obiettivo di progettare ed eseguire i lavori di ristrutturazione di alcuni reparti dell'Ospedale di Padova, e nello specifico la realizzazione dei singoli lotti: Divisione Ostetrica, (ristrutturazione piano 1°, piano 2°, realizzazione di una scala e montalettighe esterno) Edificio Policlinico Corpo Trattamenti (ristrutturazione piano Terra, Piano Rialzato, Piano 3°, Piano 5°, Piano 7° ed interventi impiantistici in copertura), nonché interventi di connessione tra il presente Lotto funzionale e quelli precedenti.



ITALIA

MILANO (MI)
Via G. Ripamonti 137

ROMA (RM)
P.zza Farnese 44

SETTIMO TORINESE (TO)
Str. Prov.le della Cebrosa 95

NAPOLI (NA)
Via F. Prov.le I. Trav a sx 5

FERRARA (FE)
Via Veneziani 63/A

BOLOGNA (BO)
Via M.E. Lepido 182/2

PADOVA (PD)
Via San Crispino 46

NOVARA (NO)
Via S. Francesco D'Assisi 5/D

ROMANIA

BUCAREST
Str. Biharia 26
Piano Terzo
Settore 1



Ar.Co. Lavori S.c.c.

Via Argirocastro, 15
48123 Ravenna
Tel. 0544 453853
arcolavori@arcolavori.com
www.arcolavori.com